



SM le Roi adresse un message aux participants au Symposium international sur "La justice transitionnelle"

*Le modèle marocain a significativement contribué au développement du concept et des expériences de la justice transitionnelle qu'il a propulsés vers de nouveaux horizons au niveau régional, mais aussi continental et international*

Pages 2-3

www.libe.ma

# Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : Mohamed Benarbia

Prix: 4 DH

N°: 10381

Samedi/Dimanche 7-8 Décembre 2024

## Zones de tous les dangers et risques

*Des routes migratoires sahariennes à éviter*



Page 5



*Lors d'un débat de haut niveau tenu au Royal United Services Institute*

Le rôle crucial du Maroc en tant que force de stabilité et de prospérité au Sahel salué à Londres

Page 6

Le WAC hérite de gros morceaux au Mondial des clubs



Le Raja, l'ASFAR et la RSB à l'heure africaine

Page 23

## SM le Roi adresse un message aux participants au Symposium international sur "La justice transitionnelle"

*Le modèle marocain a significativement contribué au développement du concept et des expériences de la justice transitionnelle qu'il a propulsés vers de nouveaux horizons au niveau régional, mais aussi continental et international*

# Actualité

Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a adressé un message aux participants au Symposium international sur "La justice transitionnelle", organisé à Rabat en commémoration du vingtième anniversaire de la création de l'Instance Equité et Réconciliation, sous le thème "Les processus de justice transitionnelle : pour des réformes durables". Voici le texte intégral du message Royal, dont lecture a été donnée par la présidente du Conseil national des droits de l'Homme, Amina Bouayach.

"Louange à Dieu, Prière et Salut sur le Prophète, Sa famille et Ses compagnons,

Mesdames, Messieurs,

Il Nous est agréable de vous adresser ce message à l'occasion de ce Symposium international placé sous Notre Haut Patronage. Organisé en commémoration du vingtième anniversaire de la création de l'Instance Equité et Réconciliation, il a pour thème central : "Les processus de justice transitionnelle : pour des réformes durables".

En ce jour où vous célébrez un événement marquant dans l'histoire du Maroc contemporain, l'occasion est toute trouvée pour souligner à nouveau l'importance et la pertinence de cette étape cruciale dans la transformation démocratique et la dynamique de développement de notre pays. Pilier essentiel de la construction et de la transition démocratiques, l'Instance Equité et Réconciliation a notamment concouru à la consolidation de l'Etat de droit et des institutions et à la protection des libertés.

Par sa charge historique, sa corrélation directe à la question des droits de l'Homme, sa résonance politique et sa portée sociale, ce symposium est l'occasion de saluer les acquis accumulés par notre pays dans le cadre du processus national de justice transitionnelle, lui-même issu d'une approche visionnaire, réfléchie, soucieuse de transparence et d'objectivité. Le moment est également bien choisi pour éclairer les générations présentes et futures sur les réformes et les réconciliations me-



*Souveraine a été Notre décision de créer l'Instance Equité et Réconciliation pour succéder à l'Instance indépendante d'arbitrage chargée de l'indemnisation des victimes de disparition forcée et de détention arbitraire, une structure mise en place par Notre Vénéré Père, Feu Sa Majesté le Roi Hassan II, que Dieu ait son âme*

nées à bonne fin par le Royaume du Maroc. Entreprises selon une logique cumulative et dans un esprit de concorde et d'audace, ces actions ont rendu possible une lecture décomplexée de notre histoire et de notre passé et l'ont libérée de tout sentiment d'infériorité.

Mesdames, Messieurs,

Souveraine a été Notre décision de créer l'Instance Equité et Réconciliation pour succéder à l'Instance indépendante d'arbitrage chargée de l'indemnisation des victimes de disparition forcée et de détention arbitraire, une structure mise en place par Notre Vénéré Père, feu Sa Majesté le Roi Hassan II, que Dieu ait son âme. De plus, elle s'inscrivait au cœur d'une dynamique volontariste de gestion des affaires publiques, s'inspirant d'un nouveau concept de l'autorité et faisant prévaloir le principe de corrélation entre responsabilité et reddition des comptes pour les institutions. L'enjeu ultime n'était autre que la préservation de la dignité de tous les Marocains.

Outre une réconciliation nationale pleinement retrouvée et la correction des violations du passé, cette dynamique entendait faire de la justice transitionnelle l'une des priorités du choix de transition démocratique qui a été fait à l'époque. En effet, dans un élan prémonitoire, les Marocains, tant l'Etat que la société, ont saisi la logique des mutations profondes à l'œuvre dans le monde de la fin des années quatre-vingts du siècle passé. Corrélativement, ils ont perçu l'intérêt d'inscrire les valeurs démocratiques et les principes des droits de l'Homme au cœur des choix politiques stratégiques.

Le modèle de justice transitionnelle adopté par notre pays s'est solidement construit autour d'un ensemble de considérations, pour certaines, historiques dans la mesure où elles puisent dans la spécificité de la personnalité marocaine, pour d'autres, géographiques et territoriales. Son objectif premier a été de focaliser l'intérêt sur toutes les victimes, tous backgrounds et toutes obé-

dienches confondus, et d'examiner l'ensemble des atteintes aux droits de l'Homme, perpétrées depuis les premières années de l'Indépendance jusqu'à la date de création de l'Instance Equité et Réconciliation.

Cette action a permis d'identifier et d'analyser chaque type de violation que notre pays a connu dans le passé, indépendamment de sa nature et de son ampleur. A cet effet, des investigations et des enquêtes de terrain ont été menées et des auditions publiques ont été organisées, dans les villes et dans les villages, afin de recueillir les témoignages nécessaires à l'établissement de la vérité, de réparer les préjudices individuels et collectifs. Entrepris dans le respect de l'Approche genre, ce travail visait in fine à réconcilier le peuple marocain avec son passé.

Le trait le plus distinctif de l'expérience marocaine a été l'implication de toutes les sensibilités de la société civile dans le processus de justice transitionnelle, depuis sa conception jusqu'à son aboutissement. En effet, à la faveur de la décision de mise en œuvre de la justice transitionnelle, l'espace public a été ouvert aux débats de société sur les différentes réformes et les questions de fond intéressant l'opinion publique nationale.

Par ailleurs, grâce à des initiatives multiples et continues pour la promotion de la justice transitionnelle, une prise de conscience collective s'est fortement cristallisée autour de la lutte contre les atteintes aux droits de l'Homme. De cette expérience, des leçons ont été ainsi tirées et la nécessaire poursuite de la consolidation de l'Etat de droit a été réaffirmée, de manière à ce que les droits et les libertés soient respectés et protégés et à condition que leur exercice, responsable et empreint d'un esprit de citoyenneté engagée, s'équilibre avec l'accomplissement des obligations.

Mesdames, Messieurs,

Au vu de son parcours, la justice tran-

sitionnelle au Maroc offre tous les traits d'une expérience singulière et pionnière. Symbole d'un tournant qualitatif dans le processus politique national, elle a ouvert la voie à une transition démocratique fluide et consensuelle et a permis l'adoption des meilleures pratiques pour tendre vers le parachèvement de l'Etat de droit et des institutions.

Ainsi, à la faveur des recommandations de l'Instance Equité et Réconciliation, formulées sous forme de propositions relatives aux politiques publiques, et outre l'accent mis sur le nécessaire renforcement de la protection constitutionnelle des droits humains, un cadre régulateur a été mis en place pour structurer de vastes réformes sociétales, y compris celles de nature constitutionnelle et législative.

Par ailleurs, des organes de concertation et des mécanismes institutionnels ont été créés pour opérer une rupture avec les violations perpétrées dans le passé, consacrer un mode de gouvernance publique fondée sur les règles de l'Etat de droit, et mettre en exergue l'évolution constante des dynamiques sociétales.

Dans cette perspective, Nous avons tenu à ce que soit reflétée dans la Constitution, les lois et les politiques publiques, l'acception la plus large des droits de l'Homme, qui recouvre tout à la fois les aspects politique, environnemental, économique, social et culturel. Nous avons également créé les institutions et les mécanismes constitutionnels nécessaires à la protection des droits humains dans leurs multiples dimensions.

À cet égard, Nous nous sommes personnellement attaché à ce que le concept de justice spatiale trouve une traduction concrète dans les politiques de développement, à ce que la notion de réparation du préjudice collectif soit intégrée à nos plans de développement. Nous avons également veillé à ce que, dans la mesure du possible et du nécessaire, les régions et

les zones non bénéficiaires des fruits du développement et de l'essor réalisés par le Royaume du Maroc soient sorties de la marginalité. La voie était ainsi ouverte à des réconciliations majeures avec l'Histoire et avec l'espace.

Mieux encore, cette volonté résolue a permis à un certain nombre de régions du Maroc qui accusaient un grand déficit de développement d'y remédier, certaines d'entre elles étant même devenues un modèle de développement spatial.

Dans ce cadre, aujourd'hui, le monde, à travers la voix d'observateurs impartiaux, rend témoignage des fruits du modèle de développement qui est à l'œuvre dans nos provinces du Sud, et qui se veut en accord total avec l'idéal de solidarité, de complémentarité et de justice spatiale prévalant entre les différentes régions du Royaume. De fait, la physionomie de nos provinces récupérées a changé pour le mieux, leur permettant ainsi de devenir une zone attractive pour les investissements, où abondent aujourd'hui projets de développement, grandes installations et équipements d'envergure.

Mesdames, Messieurs,

Grâce à cette expérience qui a été largement et fortement saluée à l'international, le Maroc a joué un rôle précurseur en introduisant le concept de justice transitionnelle dans son environnement arabe et africain, et en le relayant de façon retentissante dans de nombreux pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord.

Le modèle marocain a significativement contribué au développement du concept et des expériences de la justice transitionnelle qu'il a propulsés vers de nouveaux horizons au niveau régional, mais aussi continental et international.

Cependant, ce que nous avons accompli aussi bien pour garantir in fine le respect et la préservation des droits de l'Homme qu'en matière de développement et de construction des institutions démocratiques, ne signifie nullement que

nous avons atteint la perfection. Il n'empêche que ces réalisations, comme le monde l'atteste, symbolisent un modèle de démocratie émergente, authentique et enracinée.

Mesdames, Messieurs,

Notre souhait est que les séances de délibération autour des sujets à l'ordre du jour puissent mettre en évidence les meilleures pratiques issues des expériences de pays comme le Maroc, notamment les synergies établies entre les processus de justice transitionnelle et les réformes législatives, institutionnelles et constitutionnelles, ainsi que la complémentarité des rôles dévolus aux Parlements, aux acteurs institutionnels et à la société civile en appui à la mise en œuvre des recommandations des instances de justice transitionnelle.

Dans la perspective de réformes durables, Nous sommes persuadé que cet important symposium sera l'occasion de voir dans quelle mesure les processus de justice transitionnelle ont permis d'opérer une rupture avec les violations des droits de l'Homme et de quelle manière les recommandations issues de ces processus ont été appliquées. Ces deux questions fortement imbriquées sont essentielles dans le dispositif destiné à protéger les individus et les groupes, à préserver leur dignité, à garantir leurs droits.

A cet égard, Nous avons bon espoir que vous saurez, à travers vos débats et vos analyses, accorder à l'expérience marocaine la place éminente qui lui échoit, étant donné qu'elle représente un trait distinctif de notre histoire politique contemporaine, laquelle puise ses fondements dans l'ancrage séculaire de l'Etat marocain.

Nous souhaitons la bienvenue à l'ensemble des participants à ce symposium international et Nous prions le Très-Haut de couronner vos travaux de succès.

Wassalamou alaïkoum warahmatoullahi wabarakatouh".



# Marko Bošnjak : *Le Maroc joue un "rôle crucial" dans la stabilité régionale*



Le Maroc, "partenaire clé" du Conseil de l'Europe (CdE), joue un "rôle crucial" dans la stabilité régionale et la construction d'un espace juridique commun entre l'Europe et le sud de la Méditerranée, a affirmé le président de la Cour européenne des droits de l'Homme (CEDH), Marko Bošnjak.

"Le Maroc, en tant que partenaire clé du Conseil de l'Europe, joue un rôle crucial dans la construction d'un espace juridique commun entre l'Europe et le sud de la Méditerranée, contribuant à la stabilité régionale et à la protection des droits fondamentaux", a indiqué M. Bošnjak dans un entretien accordé à la MAP.

Le Royaume a déjà accompli "des progrès significatifs en matière de protection judiciaire des droits fondamentaux", a-t-il fait observer, notant que le Conseil de l'Europe a adopté une politique qui a eu pour effet de renforcer les liens avec le Maroc, notamment par le soutien apporté aux processus de réformes. Il a rappelé, dans ce sens, l'ouverture d'un Bureau du CdE à Rabat afin de mieux coordonner ses activités sur le terrain et coopérer de manière plus efficace avec les autorités marocaines dans le cadre de la politique de voisinage.

Il a également rappelé la mise en place du Programme Sud, à caractère régional, qui en est

actuellement à sa cinquième phase (Programme Sud V), et dont l'objectif est la création d'un espace juridique commun entre l'Europe et le sud de la Méditerranée.

Ce Programme, a-t-il expliqué, a été déterminant dans la mise en œuvre des priorités de coopération identifiées dans les domaines des droits de l'Homme, de l'Etat de droit et de la démocratie dans la région.

Actuellement, a-t-il poursuivi, le CdE implémente le quatrième Partenariat de voisinage avec le Maroc (2022-2025) qui met l'accent sur la lutte contre les discriminations, la réforme de la justice et la formation des professionnels du droit aux

droits de l'Homme (Programme européen pour l'éducation aux droits de l'Homme des professionnels du droit, HELP).

Il a, en outre, réitéré l'engagement de la CEDH à poursuivre le dialogue avec les juridictions marocaines et à leur apporter une assistance technique, un objectif qui fait partie du "triangle stratégique" de l'Organisation (activités normatives, suivi et coopération).

Les liens entre le Maroc et le CdE ont été renforcés ces dernières années, entre autres, par la participation du Royaume à plusieurs accords partiels de l'Organisation, la ratification de plusieurs Conventions et la consolidation du dialogue politique et de la coopération technique dans le cadre des Partenariats de voisinage successifs depuis 2012, a-t-il conclu.

Le Maroc entretient une relation privilégiée de partenariat avec la CEDH, qui se concrétise par des échanges d'expertise et une collaboration dans le domaine de la promotion des droits de l'Homme. Le Royaume participe activement à des programmes de coopération mis en place par le Conseil de l'Europe, maison-mère de la CEDH, visant à renforcer les capacités institutionnelles et à soutenir les réformes dans le domaine de la justice et des droits fondamentaux.

Ce partenariat permet au Maroc d'accéder à des formations sur la jurisprudence de la CEDH et d'améliorer l'intégration des normes internationales des droits de l'Homme dans ses pratiques judiciaires.

Cette collaboration intervient conformément au Partenariat de voisinage approfondi et élargi entre le Maroc et le Conseil de l'Europe, renouvelé conjointement pour la période 2022-2025 et qui constitue le cadre stratégique dans lequel s'inscrivent le dialogue politique et la coopération technique conduits de commun accord, en appui aux réformes volontaires engagées par le Maroc pour la construction d'un modèle social basé sur la solidarité et la cohésion.

Propos recueillis par  
Salab Aouni (MAP)

## Hommage à Omar Azziman, ancien président du CCDH

Une cérémonie a été organisée, jeudi au siège du Conseil national des droits de l'Homme (CNDH) à Rabat, en hommage à Omar Azziman, conseiller de Sa Majesté le Roi et ancien président du Conseil consultatif des droits de l'Homme (CCDH).

Cette cérémonie, qui s'est déroulée en présence de plusieurs hauts fonctionnaires et des personnalités de divers horizons, a été rehaussée par la présentation d'un livre-témoignage relatant les qualités humaines et le parcours distingué d'Omar Azziman.

Dans un discours prononcé à cette occasion, la présidente du CNDH, Mme Amina Bouayach, a indiqué que la présidence de M. Azziman à la tête du CCDH a coïncidé avec le lancement de l'un des chantiers les plus importants du Maroc, à savoir celui de la justice transitionnelle, considéré comme l'un des modèles majeurs au monde en matière d'équité et de réconciliation.

M. Azziman est parmi les grandes figures du mouvement des droits de l'Homme au Maroc, que ce soit parmi les fondateurs, les sympathisants ou les acteurs, avec un fort engagement pour les droits de l'Homme à travers les différentes positions de responsabilité qu'il a occupées, a-t-elle relevé.

Après avoir mis en avant les qualités humanitaires de M. Azziman et sa recherche constante de la concorde et l'unanimité, Mme Bouayach a souligné que l'expérience et les apports de M. Azziman à la tête du CCDH ont permis aux présidents successifs de cette institution de poursuivre les actions de "construction, de consolidation et de consécration".

Pour sa part, Omar Azziman a dit avoir lu les témoignages figurant dans le livre "avec une forte émotion et un grand émoi en raison de leur richesse qui relate une histoire de vie comme s'il s'agissait d'épisodes écrits à travers de nombreuses plumes", notant que ces témoignages proviennent de compagnons de travail lors de l'exercice des responsabilités, d'amis proches et au nom d'amis disparus.

Il a souligné que ces témoignages riches et diversifiés de par les styles, les approches, les anecdotes et l'humour qu'ils contiennent, portent de nombreux souvenirs choisis soigneusement, ajoutant que le fil conducteur de ces témoignages, malgré leur diversité, est celui de la proximité, de la générosité, de la gentillesse, de l'amitié et de l'affection.

L'écrivain Abdelkader Chaoui a relevé dans une allocution d'introduction, que M. Azziman est



un intellectuel engagé et un chercheur compétent préoccupé par les questions de la pensée, du droit, des droits de l'Homme et de la politique, notant que cet hommage intervient dans le cadre de la commémoration du 20ème anniversaire de la création de l'Instance Equité et Réconciliation (IER).

Et d'ajouter que M. Azziman a assumé avec brio plusieurs responsabilités dans les domaines

des droits de l'Homme, de la justice, de l'éducation, de la régionalisation et de la justice transitionnelle.

Cette cérémonie, agrémentée de plusieurs prestations musicales, a été clôturée par la remise à M. Azziman d'un exemplaire de ce livre témoignage de 300 pages, élaboré par Abdelkader Chaoui et Ali Kettani.

# Zones de tous les dangers et risques

*Des routes migratoires sahariennes à éviter*



**L**es zones de transit sahariennes telles que Tamanrasset en Algérie, Tripoli, Sabha, Qatrun, Kufra et Al Jawf en Libye, Khartoum au Soudan, Douentza et Bamako au Mali, Téra au Niger, et Humera en Ethiopie figurent parmi les plus dangereuses pour les candidats à l'émigration vers l'Europe. Ces régions, identifiées comme des zones à haut risque ou à fort potentiel de danger par le rapport de l'OIM : « Dans ce périple, on s'en fiche de savoir si tu vis ou si tu meurs », se distinguent par des niveaux extrêmes de violences, de violations des droits humains et d'exploitation.

## Routes terrestres plus meurtrières que la Méditerranée centrale

Le rapport de l'OIM, qui s'appuie sur des données collectées entre janvier 2020 et mars 2023 par l'OIM, le Mixed Migration Centre (MMC) et le HCR, met en lumière les risques accrus des routes terrestres sahariennes. Ces trajets, reliant le désert du Sahara aux côtes méditerranéennes nord-africaines, sont associés à des taux de mortalité deux fois supérieurs à ceux de la traversée maritime de la Méditerranée centrale. En 2021-2022, 721 décès ou disparitions de migrants ont été recensés sur ces itinéraires terrestres, et 110 au cours du premier semestre 2023. Ces chiffres, bien qu'alarmants, sont probablement sous-estimés en raison de l'insuffisance des sources fiables couvrant ces régions isolées.

Le désert apparaît comme l'une des

étapes les plus périlleuses du voyage. Selon les données du MMC, 41% des migrants interrogés ont identifié cette section de la route comme présentant le risque le plus élevé d'enlèvement contre rançon, tandis que 65% l'ont perçue comme un lieu de détentions arbitraires. Ces régions, souvent contrôlées par des milices, des groupes armés ou des réseaux criminels, deviennent des lieux où les droits humains sont régulièrement bafoués.

## Violences et traite des êtres humains Des chiffres alarmants

Ainsi concernant la torture, le réseau anti-torture en Libye rapporte qu'au moins 88 personnes en déplacement ont été torturées à mort en 2020. Les chiffres officiels ont légèrement diminué en 2021 et au premier trimestre 2022, avec 40 cas signalés. Toutefois, ces données sont très probablement en deçà de la réalité.

S'agissant de la traite des personnes, les données du CTDC (Counter Trafficking Data Collaborative) montrent qu'en 2020 et 2021, 405 victimes de la traite ont été identifiées en Libye. La Tunisie (78 cas), l'Algérie (27 cas) et l'Égypte (17 cas) sont également concernées. En comparaison, l'ONU DC a documenté 365 victimes en Égypte en 2020 et 181 en Tunisie. Entre juillet 2020 et juillet 2022, l'OIM a recensé 1.614 victimes rien qu'en Libye.

Ces abus ciblent particulièrement les groupes vulnérables : en 2020, plus de 60% des victimes détectées par les autorités

étaient des enfants, souvent exploités pour la mendicité ou des activités criminelles forcées. Les femmes, représentant 22% des cas, subissent également des violences spécifiques, telles que des abus sexuels ou le prélèvement d'organes.

## Conflits et dépendance accrue aux passeurs

Les conflits dans des zones telles que le Soudan ou la Libye exacerbent les risques pour les migrants. Depuis l'éclatement du conflit au Soudan, traverser ces régions est devenu encore plus difficile. Les migrants dépendent de plus en plus des passeurs pour éviter les zones de guerre et contourner les points de contrôle. Cela se traduit par une augmentation des frais de passage, qui varient entre 700 et 1.000 LYD (128 à 180 EUR) par personne. Certains passeurs utilisent des itinéraires informels pour réduire les risques d'interception, rendant les voyages encore plus précaires.

## Expulsions collectives et émergence de nouvelles zones à risque

Les expulsions collectives constituent une autre menace pour les migrants. L'Algérie a intensifié les renvois vers le Niger, tandis que la Libye expulse vers l'Égypte, le Tchad, le Soudan et le Niger. Plus récemment, la Tunisie a effectué des expulsions vers la Libye et l'Algérie. Des zones comme Douentza (Mali) et Humera (Éthiopie) émergent comme des lieux à haut risque. De

plus, Téra au Niger, autrefois moins signalée, est désormais identifiée comme une région extrêmement dangereuse.

## Foyers de crises humanitaires graves

Pour les spécialistes, « les routes sahariennes ne sont pas simplement des lieux de transit ; elles sont des foyers de crises humanitaires graves, exigeant des réponses globales et coordonnées ». À ce propos, ils estiment que « le manque de données fiables sur les abus et les décès complique l'élaboration de politiques efficaces » en indiquant qu'une collecte systématique des informations est nécessaire pour comprendre l'ampleur réelle des violations. Ils soutiennent également que la mise en place de corridors humanitaires sécurisés, accompagnés de services médicaux, juridiques et psychosociaux, est essentielle pour atténuer les souffrances des migrants sans parler d'une coopération internationale accrue en vue de démanteler les réseaux de traite et de passeurs opérant dans ces zones.

En outre, ces experts en migration sont unanimes à considérer que les causes profondes de la migration, notamment la pauvreté, les conflits et les changements climatiques, doivent être traités pour réduire la dépendance aux routes dangereuses.

En conclusion, ils estiment que « les routes sahariennes incarnent l'un des aspects les plus sombres de la migration contemporaine. L'attention internationale doit se concentrer sur ces itinéraires afin de prévenir de nouvelles tragédies et de garantir des solutions durables aux défis posés par ces déplacements forcés ».

**Hassan Benteleb**

## Le Bureau du CSEFRS tient sa 32<sup>ème</sup> réunion

Le Bureau du Conseil supérieur de l'éducation, de la formation et de la recherche scientifique (CSEFRS) a tenu, mercredi à Rabat, sa 32<sup>ème</sup> réunion consacrée à l'examen de plusieurs points inscrits à l'ordre du jour.

Lors de cette réunion présidée par le président du CSEFRS, Habib El Malki, un document sur "la nouvelle école", élaboré par le groupe de travail spécial, a été adopté et soumis à la sixième session de la deuxième législature de l'Assemblée générale du Conseil.

Ce document, baptisé "La nouvelle école, un nouveau contrat social pour l'éducation et la formation", vise à approfondir la réflexion sur la nature de la nouvelle école, ses composantes, ses caractéristiques et les prérequis à sa réalisation, selon une approche systémique et prospective qui prend en compte les défis futurs et les expériences des systèmes éducatifs performants, précise le communiqué.

En outre, il a été procédé à l'examen et à l'approba-

tion d'un projet de rapport sur le thème "L'orientation dans le système d'éducation et de formation", préparé par l'Autorité nationale d'évaluation. En conséquence, les éléments et résultats du rapport ont été valorisés et enrichis, avant d'être soumis à l'Assemblée générale lors de la même session.

Ce rapport met en lumière la réalité du système d'orientation en termes de ressources disponibles et de défis, tout en se concentrant sur les différents aspects de l'orientation aux niveaux du secondaire collégial, du secondaire qualifiant et de l'enseignement supérieur.

D'autre part, les membres du Conseil ont été informés de la visite de travail qu'effectuera le président du Conseil supérieur de l'éducation de Mauritanie au Maroc, dans le cadre de la convention de partenariat entre le CSEFRS et son homologue mauritanien, visant à échanger les expériences et les bonnes pratiques.

Les membres du CSEFRS ont également été avisés de l'organisation d'une journée d'étude autour de la thé-



matique "L'apprentissage tout au long de la vie", prévue le 10 décembre prochain, en partenariat avec la Confédération générale des entreprises du Maroc, l'UNESCO, la Faculté des sciences de l'éducation et la Fondation africaine pour l'apprentissage tout au long de la vie.

*Lors d'un débat de haut niveau tenu au Royal United Services Institute*

## Le rôle crucial du Maroc en tant que force de stabilité et de prospérité au Sahel salué à Londres



Le rôle crucial du Maroc en tant que force de stabilité et vecteur de développement et de prospérité dans la très stratégique région sahélo-saharienne a été salué lors d'un débat de haut niveau, tenu jeudi au Royal United Services Institute (RUSI) de Londres, un des think-tanks les plus prestigieux au monde.

Accès sur les questions de paix et de sécurité dans la région du Sahel, la rencontre organisée en collaboration avec l'ambassade du Royaume du Maroc à Londres, a été l'occasion pour d'éminents experts des questions stratégiques et sécuritaires et des diplomates britanniques de carrière, de passer au peigne fin les différents défis dans cette zone en proie à une instabilité aggravée par les interférences étrangères et la prolifération de trafic de tous genres. Lors des débats profonds engagés lors de cette rencontre, plusieurs panélistes se sont particulièrement intéressés à l'Initiative Royale pour l'Atlantique, lancée par

Sa Majesté le Roi Mohammed VI, la qualifiant d'«opportunité», qui promet de transformer une zone, perçue comme foyer d'instabilité, en un havre de paix et de développement économique et social.

Dans son allocution d'ouverture, l'ambassadeur du Maroc au Royaume-Uni, Hakim Hajoui, a souligné qu'au moment où les conflits urgents dominent l'agenda mondial, des acteurs extérieurs et des séparatistes exploitent le manque d'attention sur le Sahel pour semer l'instabilité et menacer la paix et la sécurité de toute la région. Le diplomate a présenté à l'audience l'approche du Maroc pour faire face à ces risques, et qui consiste non seulement à lutter contre le terrorisme, mais aussi à contribuer à créer les conditions d'une paix et d'une stabilité durables dans la région. «Nous avons besoin de transformer les risques en opportunités. Et c'est l'essence même de la vision du Royaume du Maroc pour le Sahel.

C'est une approche optimiste qui rejette l'idée de considérer le Sahel comme une fatalité», a-t-il indiqué. M. Hajoui a, par la suite, détaillé l'Initiative Atlantique Royale lancée par Sa Majesté le Roi, en démontrant ses vertus avant d'appeler à une collaboration renforcée avec le Royaume-Uni et les alliés internationaux.

Il a, d'autre part, rappelé l'importance de la question du Sahara dans ce contexte. «La question du Sahara est un élément clé de cette discussion. Le lien entre sécurité et développement est la seule voie à suivre pour notre prospérité, tout comme le Plan d'Autonomie pour le Sahara marocain, qui renforce non seulement le rôle du Maroc en tant que bastion de sécurité, mais sert également de catalyseur pour le développement de toute la région», a-t-il précisé.

Par ailleurs, les liens uniques que le Maroc a entretenus à travers les siècles avec la région du Sahel ont été mis en exergue par les experts qui ont pris la parole lors de cette rencontre-débat. «Le Maroc joue un rôle d'une très grande importance dans la région», a fait observer également de catalyseur pour le développement de toute la région», a-t-il précisé. Par ailleurs, les liens uniques que le Maroc a entretenus à travers les siècles avec la région du Sahel ont été mis en exergue par les experts qui ont pris la parole lors de cette rencontre-débat. «Le Maroc joue un rôle d'une très grande importance dans la région», a fait observer également de catalyseur pour le développement de toute la région», a-t-il précisé. Par ailleurs, les liens uniques que le Maroc a entretenus à travers les siècles avec la région du Sahel ont été mis en exergue par les experts qui ont pris la parole lors de cette rencontre-débat. «Le Maroc joue un rôle d'une très grande importance dans la région», a fait observer également de catalyseur pour le développement de toute la région», a-t-il précisé.

malien au Maroc. Les pays de la région ont besoin de ce genre de projets socio-économiques pour endiguer les racines de l'extrémisme violent, a-t-il relevé, appelant à accorder davantage d'importance aux besoins réels des populations du Sahel. Le rôle du Maroc en tant qu'acteur clé pour la paix et la stabilité dans la région du Sahel et au-delà dans la région d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient a été décortiqué par un ancien ambassadeur britannique qui a servi dans la région, et qui a souligné que «le Maroc jouit d'une dimension transatlantique qui renforce sa stature et son rôle». Il a argumenté que la position géostratégique vitale du Maroc à la croisée des chemins entre différents continents et cultures renforce ce positionnement du Royaume. Revenant sur la coopération entre le Maroc et le Royaume-Uni, le diplomate a souligné que l'approche agissante et prometteuse adoptée par le Maroc pour la stabilité de la zone du Sahel semble être en harmonie avec les priorités du Royaume-Uni dans la région. Rappelant le dialogue stratégique entre les deux pays, il a souligné enfin que Rabat et Londres, liés par des liens de coopération étroits dans de nombreux secteurs vitaux, «ont un vaste agenda d'intérêts communs à explorer». Le renforcement de ce partenariat maroco-britannique «est très important pour stabiliser le Sahel et les régions avoisinantes», a-t-il renchéri. «La coopération entre les deux pays dans les domaines sécuritaire et de défense est intense et a franchi d'énormes pas», a poursuivi le diplomate, qui a tenu à rappeler le rôle de premier plan que le Maroc, sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a toujours joué pour le règlement du conflit au Moyen-Orient. Intitulée «Les géopolitiques du Sahel : menaces transnationales, sécurité et stabilité», cette table ronde a réuni des experts, d'anciens diplomates, d'anciens ministres de la Défense et des officiers britanniques.

Par **Abdelghani Aouifia (MAP)**

# Le CESE appelle à une stratégie nationale d'usage et de développement de l'IA

Le Conseil économique, social et environnemental (CESE) a appelé à l'élaboration d'une stratégie nationale d'usage et de développement de l'intelligence artificielle (IA) qui soit au diapason des ambitions du Royaume.

Cette stratégie devrait permettre la mise en place d'un écosystème favorisant la généralisation de l'utilisation de l'IA au niveau national et la création des conditions idoines pour construire une industrie nationale de l'IA à l'horizon 2030, a souligné le président du CESE, Ahmed Réda Chami, devant le Groupe de travail thématique temporaire sur "l'intelligence artificielle" à la Chambre des représentants, réuni mardi, indique le CESE dans un communiqué. En présentant l'avis du Conseil sur "l'intelligence artificielle au Maroc: Quels usages et quelles perspectives de développement?", M. Chami a souligné l'importance croissante de l'IA dans la dynamique de transformation numérique, à la faveur de sa contribution aussi bien au développement des secteurs productifs qu'à la vie des sociétés et de par son impact dans l'amélioration de l'accès aux services sociaux de base comme la santé et l'éducation.

Citant plusieurs études, le président du CESE a relevé que l'IA pourrait augmenter de 14% le produit intérieur brut (PIB) mondial à l'horizon 2030.

À côté de ces opportunités, M. Chami a mis en exergue les défis pertinents posés par l'IA, particulièrement les risques en rapport avec la gestion des données à caractère personnel, la protection de la propriété intellectuelle ou encore la disparition de certains métiers et fonctions.

Présentant les conclusions de cet avis, Amine Mounir Alaoui, membre du Conseil,

a affirmé que le Maroc dispose d'un potentiel important lui permettant de se positionner favorablement dans le domaine de l'IA, notant en revanche que plusieurs obstacles entravent ce progrès.

M. Alaoui a cité, à cet égard, l'absence d'un cadre réglementaire propre à l'IA et les difficultés auxquelles font face les startups spécialisées dans l'IA pour l'accès au financement, en raison de la non conformité des critères de financement avec leurs besoins spécifiques, en plus du manque de ressources humaines formées et qualifiées. S'agissant de ses recommandations pour un usage large et responsable de l'IA, le CESE a appelé, dans son avis, à l'élaboration d'une stratégie nationale d'utilisation et de développement de l'intelligence artificielle (IA) au diapason avec les ambitions du Royaume.

Cette stratégie vise à mettre en place un écosystème qui favorisera la généralisation de l'utilisation de l'IA au niveau national et à créer les conditions pour construire une industrie nationale de l'IA à l'horizon 2030, a relevé le président du CESE, Ahmed Réda Chami, devant le Groupe de travail thématique provisoire sur "l'intelligence artificielle" à la Chambre des représentants lors de sa réunion tenue mardi.

En présentant l'avis du Conseil sur "l'intelligence artificielle au Maroc: Quels usages et quelles perspectives de développement?", M. Chami a souligné l'importance croissante de l'IA dans la dynamique de la transformation numérique, soit à travers sa participation dans le développement des secteurs de production, ou dans la vie des sociétés, grâce à son impact dans l'amélioration de l'accès aux services sociaux de base, de santé et d'éducation. À cet égard, M. Chami s'est réitéré à

plusieurs études qui tablent sur une augmentation du PIB, grâce à l'IA, estimée à 14% en 2030.

Face à ces opportunités, M. Chami a mis en exergue les défis pertinents posés par l'IA, particulièrement les risques en rapport avec la gestion des données à caractère personnel, la protection de la propriété intellectuelle, en plus de différentes questions inhérentes à la disparition de certains métiers et fonctions.

Dans sa présentation des conclusions de cet avis, le membre du Conseil Amine Mounir Alaoui a affirmé que le Maroc dispose des qualifications requises pour se positionner favorablement dans le domaine de l'IA. Néanmoins, plusieurs obstacles entravent ce progrès, dont notamment l'absence d'un cadre organisationnel propre à l'IA, la lenteur dans l'ouverture des données publiques, ainsi que les difficultés dont font face les entreprises émergentes spécialisées dans l'IA en matière d'accès au financement, en raison de la non conformité des critères de financement avec leurs besoins propres, en plus de la carence des ressources humaines formées et qualifiées, a-t-il expliqué.

Dans ce contexte, le CESE a élaboré une série de recommandations, dont la révision de la loi n° 09.08 relative à la protection des données personnelles, afin d'y intégrer les exigences spécifiques liées à l'utilisation et à la génération de données par l'IA.

Cette révision permettrait d'assurer la conformité de la loi avec les normes internationales et de promouvoir l'utilisation rationnelle de l'IA dans les secteurs public et privé, à travers un plan de soutien pour aider spécifiquement les très petites, petites et moyennes entreprises (TPE-PME) à se former et à accéder aux ressources financières,

matérielles et logicielles nécessaires.

Le CESE propose en outre d'élargir l'accès aux données publiques, de faciliter l'acquisition de données fiables et d'améliorer leur interopérabilité. Il recommande également la création d'un fonds d'investissement conjoint entre les secteurs public et privé, dédié à l'innovation dans le domaine de l'IA et d'autres technologies numériques avancées.

De plus, des incitations fiscales pourraient être mises en place pour soutenir les entreprises, notamment les TPE-PME, qui exploitent l'IA pour améliorer leur productivité ou qui collaborent avec le secteur de la recherche en IA, suggère le CESE. Par ailleurs, le Conseil souligne la nécessité d'adapter les dispositions de la Charte de l'investissement et ses textes d'application pour mieux répondre aux particularités des startups actives dans le domaine de l'IA.

Il préconise également le développement d'un modèle de langue souveraine marocaine multimédia (écrit et oral), accessible à tous les citoyens, indépendamment de leur niveau d'éducation et de la langue nationale parlée (amazigh ou dialecte marocain).

Les autres recommandations formulées par le CESE portent sur l'intégration systématique de la formation en IA dans l'offre d'éducation et de formation nationale et le renforcement des programmes d'enseignement supérieur dédiés à l'IA dans les universités et écoles spécialisées.

Parallèlement, le Conseil souligne la nécessité de combler le déficit en formateurs dans ce domaine en permettant aux compétences scientifiques, notamment en mathématiques, de bénéficier d'une formation en IA.

## Soulèvement de 1952 à Casablanca

# Unité et solidarité maghrébines face à l'occupant

La commémoration de week-end du 72ème anniversaire du soulèvement des 7 et 8 septembre 1952 à Casablanca, provoqué par l'assassinat du leader syndicaliste tunisien, Farhat Hachad, est l'occasion de souligner les valeurs d'unité et de solidarité maghrébines ayant guidé le peuple marocain dans son combat contre l'occupant.

Dans un communiqué, le Haut-Commissariat aux anciens résistants et anciens membres de l'armée de libération rappelle que l'armée coloniale, secondée par des milices armées à sa solde, a brutalement réprimé les manifestants rassemblés devant la centrale syndicale, procédant à l'arrestation de centaines d'ouvriers indignés par l'assassinat du syndicaliste tunisien, et allant même jusqu'à s'attaquer aux cortèges funèbres, ce qui représente une violation des droits humains et des libertés les plus élémentaires.

"Soixante-douze ans après, nous nous souvenons cet épisode de notre histoire héroïque qui illustre la solidarité maghrébine et le combat commun pour la défense des sacralités religieuses et des constantes na-

tionales", souligne le communiqué avant d'ajouter que les peuples maghrébines, conscients alors de la nécessité de faire front commun pour réaliser le vœu de l'indépendance, ont opposé une résistance farouche à l'occupant.

Tout en déplorant le bilan lourd des victimes tombées sous les balles de la police coloniale, le communiqué note que cet assassinat et les événements qui suivirent ont renforcé chez les masses populaires le sentiment de patriotisme ainsi que l'action syndicale, poussant les militants à livrer un combat sans répit contre le colonisateur qui ira crescendo avec le déclenchement de la révolution du Roi et du peuple.

Et de relever que l'assassinat le 5 décembre 1952 du leader syndicaliste tunisien, Farhat Hachad, perpétré par l'occupant dans le dessein de réprimer le mouvement de libération maghrébin, a eu l'effet contraire, renforçant du coup la détermination des résistants qui ont bravé les forces coloniales, ne redoutant nullement ses représailles, exprimant ainsi et de la plus belle des manières leur solidarité et leur fraternité qui puisent leur

force dans l'appartenance à la même religion, une identité linguistique unique, une histoire et une réalité géographique communes et un destin commun. "En commémorant cet anniversaire, il est permis d'évoquer les espoirs brisés des peuples maghrébines assoiffés toujours d'unité à cause de conflits artificiels et de velléités hégémoniques", déplore-t-on de même source.

Le communiqué note, à ce propos, que "le Maroc, forteresse imprenable et berceau de la résistance, renouvelle à cette occasion sa détermination et sa solidarité avec les pays frères maghrébines dans l'objectif de réaliser l'unité tant attendue et ainsi rattraper le temps perdu et les occasions manquées et aussi en finir définitivement avec les différends artificiels qui entravent depuis toujours une réelle intégration économique dans la région du Grand Maghreb".

Et de plaider, par ailleurs, pour la préservation de cette mémoire collective et de s'inspirer de ses enseignements de manière à renforcer les relations et les volontés des pays du grand Maghreb. "La famille de la ré-

sistance qui se remémore avec fierté cette épopée historique riche en enseignements, réaffirme sa position constante au sujet de la question de l'intégrité territoriale et de la marocanité des provinces du Sud récupérées ainsi que sa mobilisation face à toutes les manœuvres ourdies par les ennemis de l'intégrité territoriale", assure-t-on de même source.

Le communiqué salue hautement les multiples succès diplomatiques retentissants réalisés sur ce registre par le Royaume sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, évoquant les nombreuses reconnaissances de la marocanité du Sahara comme celles des Etats-Unis, de l'Espagne et de la France, outre les nombreux consultations inaugurés à Laayoune et Dakhla.

Par ailleurs, une délégation du Haut-Commissariat aux anciens résistants et anciens membres de l'armée de libération devait se rendre vendredi au cimetière Chouhada (Hay Mohammadi) pour se recueillir à la mémoire des martyres de la liberté, de l'indépendance et de l'unité nationale, à leur tête le héros de l'indépendance et le premier résistant,

Feu Sa Majesté Mohammed V et son compagnon de lutte et d'exil, Feu Sa Majesté Hassan II, que Dieu ait leurs âmes. Un meeting sera également organisé la même journée dans la grande salle de la préfecture d'Ar-Rondissements d'Aïn Sebaâ-Hay Mohammadi avec au programme des allocutions et des témoignages sur les manifestations de soutien et de solidarité du peuple marocain avec le peuple frère tunisien face à l'occupant, outre une cérémonie en hommage à d'anciens résistants et anciens membres de l'armée de libération ainsi que la distribution d'aides sociales et financières aux bénéficiaires.

À cela, le communiqué fait état de l'organisation partout dans le Royaume de manifestations en commémoration de cet événement maghrébin avec notamment au menu des conférences, une présentation des publications du Haut-Commissariat aux anciens résistants et anciens membres de l'armée de libération ou encore des visites guidées dans les espaces de la mémoire historique de la résistance et de la libération.

# Jeux & Loisirs

## Mots flechés

Par Abou Salma  
aboualma10@gmail.com

ACCORDE	A PERDU SON EMPLOI	EN JUIN	ÉPAULARD	VIOLON EN MAI	FIN DE PARTIE	CRACK GRECQUE	AIGREFIN
LUMIÈRE NATURELLE			PAIN DE CRAPAUD				
OMNIPRÉSENCE						COULTOMES PIGEONS	
NAZI		FANTÔME	CHICHE	DONNE LE CHOIX	SYMBOLE DU NÉON	RELATIF À L'IRIS	
MATADOR CHAUVE					NON DÉCLARÉ		
			SYMBOLE DE L'OR		À L'ENVERS GRAND ARBRE		
VÉTO	EN ÉVEIL MANQUE DE MORDANT		EN RODAGE	LETTRES DE LINCOLN	VOYELLES	SOMMET	
							FLAMME
BALANCE					TERME ANGLAIS EN PAIX		
FORMULATIONS	OISEAU PALMPIÈDE	VIGNOBLE	DE BAS EN HAUT RAYON	ÈRE	BALAI CHEVILLE DE GOLF	PÈRE DE SEM	
MESURE VENUE AU MONDE					LETTRES DE BENOÎT		
		DÉCHET AZOTÉ			EN SÉRIE		

## Solution mots flechés d'hier

PIÈRE DE MONTEVERDE	M	LETTRES DE KAGAY	EMBOLE DU NICKEL	T	PARCEL	UN MOIS PAR VIE ASSURÉE	EXPRISE DESTINÉE	PERIT	D	PROFOND	Le mot de la semaine
MET EN BOULE	O	R	N	E	ARGENT						
PLANTE MÉTAL	U	T	I	L	I	S	E	O			
	O	R	E	C	S	T	A	S			
CONDENSÉ	I	O	L	E	C	R	U	A			
	P	R	E	A	U	T	O	I	D		
COEUR MÉTAL	I	M	M	E	U	B	L	E			
	L	A	P	S	I	S	U	C	R	E	
ÉTAGE DE TEMPS	C	S	E	L	S	T	O	C			
	E	X	I	G	E	A	U	R			
LIT	E	T	A	I	O	T	A				
ÉLÈVE	U	S	A	E	G	E	R	I	E	S	
PÉRIODE	R	A	S	E	E	T	E	T	E	E	

**Directeur de la Publication et de la Rédaction**  
Mohamed Benarbia

**Secrétaire général de la rédaction**  
Mohamed Bouazab

**Rédaction**  
Hassan Bentaké  
Alain Bouafiy  
Mourad Tabet  
Wafaa Mejjaoui  
Mehdi Ouassat  
Rachid Meftah

**Responsable des ressources humaines**  
Atika Rachdi

**Directeur artistique**  
Fouad Ezzafer

**Service technique**  
Khadija Sabi (Responsable)  
Myriem Rebane  
Khadija Halati  
Mariama Farki  
Elkandoussi Elmaridi

**Révision**  
Abdelouamein Warach

**Secrétaire**  
Aasma Tabaa

**Photographe**  
Ahmed Lazaki

**Correspondants**  
Ahmadou El Katib (Ladyoune)  
Abdelkhalil (Essaouira)

**Collaborateurs**  
Chouaib Sahrouc  
Khalil Benecouya

**Adresse de la Rédaction**  
33, Rue Amir Abdelkader  
B.P. 2165 - Casablanca, Maroc

**E-mail:**  
Libération@libe.ma  
Téléphone:  
0522 61.94.04

**Fax de la rédaction:**  
0522 62.09.72

**Service annonces et publicité**  
E-mail:  
annoncesliberation@libe.ma  
Youssef El Gabi

Moussa El Youssefi  
Loubra Baghdadli  
Latifa Mounab  
Rkia Ait Dahman  
Sihem Zaïer  
Fadwa Choukri

44, Avenue des E.A.R.  
3<sup>e</sup> Etage - Casablanca  
TEL: 0522 31.00.62  
0522 62.32.32  
0522 60.23.44  
Fax: 0522 31.28.10

**Imprimerie**  
Les Editions Maghébines

**Distribution**  
SAPRIS  
Dossier de presse  
130/64

Site web:  
www.libe.ma

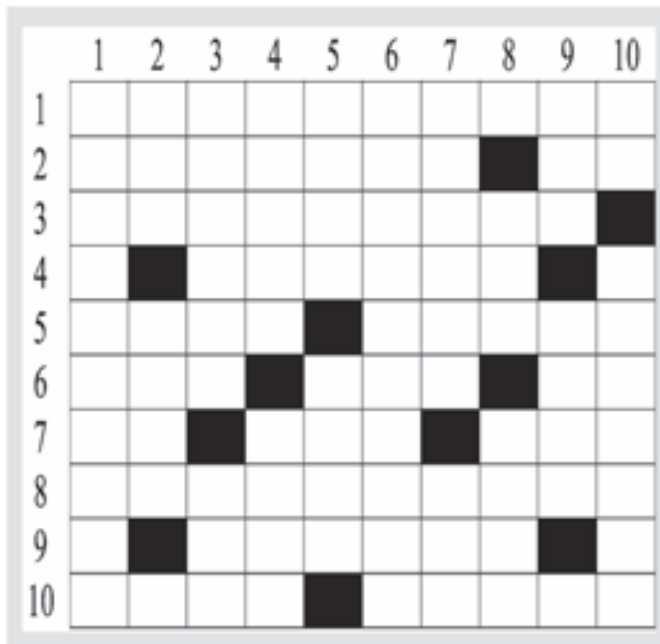
Journal Libération

Libération Maroc

**2017**  
www.ojd.ma



## Mots croisés



## HORIZONTALEMENT

- 1- Douceuses
- 2- Imitateur - Cours d'eau
- 3- Numériques
- 4- Publier
- 5- Démentie - Elliptiques
- 6- Possessif - Esprit - Molybdène
- 7- Personnel - Parti marocain - Condiment
- 8- Très jolie
- 9- Petit if
- 10- Lame - Anneaux de cordage

## VERTICALEMENT

- 1- Manière de cuire
- 2- Pomme - Pont de Paris
- 3- Saisies - Existence
- 4- Protection - Berge
- 5- Doté - Poignée
- 6- Analyste minutieux
- 7- Fin de tour de garde - Type de vol
- 8- Époque - Grisons
- 9- Lentille - Lança
- 10- Plus secret - Mises à l'écart

## Solution mots croisés d'hier



## Grilles de sudoku

## Facile

	6		1		4	8		
9		8	2	7			1	
			5			9	4	
6	2			9			7	
	7		6			3		
4		8				6	1	
1	9		8					
	5		3	6	1		8	
		6	5	1		2		

## Difficile

1	3	9	6					2
			7		1		8	
						9		
			4	6		3		
5			7				1	
	6		5	8				
	5							
2		4		6				
9				3	7	4	6	

## Moyen

4			9	1		8		6
6							4	
		7		4	2			
7	3			9		1		
	6						7	
	9		7			3		8
			5	8		1		
	3							5
1	2		9	6				3

## Expert

	7			3			9	
		2	8				4	
								8
7					5	1	8	
			6		9			
	5	6	1					2
3								
	1				6	5		
9			4				1	

## Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.  
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

## Solution sudoku d'hier

## Facile

9	5	8	4	3	6	1	2	7
4	2	1	9	5	7	3	8	6
3	7	6	8	2	1	9	4	5
5	1	7	3	6	2	4	9	8
6	3	4	5	8	9	7	1	2
8	9	2	1	7	4	5	6	3
1	6	3	2	9	5	8	7	4
7	8	9	6	4	3	2	5	1
2	4	5	7	1	8	6	3	9

## Difficile

2	6	5	8	9	7	4	1	3
3	4	9	2	1	6	8	5	7
8	7	1	5	4	3	6	9	2
6	5	3	1	8	4	2	7	9
9	1	8	7	3	2	5	4	6
7	2	4	9	6	5	3	8	1
4	8	6	3	7	1	9	2	5
5	3	7	4	2	9	1	6	8
1	9	2	6	5	8	7	3	4

## Moyen

9	8	7	1	2	5	6	4	3
4	5	3	9	8	6	1	7	2
2	6	1	7	3	4	9	8	5
7	9	8	5	6	3	4	2	1
6	1	2	4	7	8	5	3	9
5	3	4	2	9	1	7	6	8
3	4	6	8	1	9	2	5	7
1	2	5	3	4	7	8	9	6
8	7	9	6	5	2	3	1	4

## Expert

1	9	6	2	5	7	8	3	4
8	4	7	9	6	3	2	1	5
5	2	3	8	4	1	6	9	7
4	8	5	6	3	2	9	7	1
7	6	9	1	8	5	4	2	3
2	3	1	4	7	9	5	6	8
3	7	4	5	2	6	1	8	9
9	5	2	7	1	8	3	4	6
6	1	8	3	9	4	7	5	2



## Oujda: Baisse de 1% de l'IPC en octobre dernier

L'indice des prix à la consommation (IPC) de la ville d'Oujda a connu, au cours du mois d'octobre, une baisse de 1% par rapport au mois précédent.

Cette variation est le résultat de la baisse de 1,9% de l'indice des prix des produits alimentaires et de la hausse de l'indice des prix à la consommation des produits non alimentaires de 0,3%, indique un rapport de la Direction régionale de l'Oriental du Haut-Commissariat au Plan (HCP).

Les baisses des prix des produits alimentaires observées entre septembre et octobre 2024 concernent principalement les "Fruits" avec 6,2%, les "Poissons et fruits de mer" avec 6,1%, les "Viandes" avec 2,4%, les "Légumes" avec 2,2%, le "Lait, fromage et œufs" avec 1,7% et les "Eaux minérales, boissons rafraîchissantes, jus de fruits et de légumes" avec 1,1%, ajoute la même source, notant que les prix ont, toutefois, augmenté de 0,2% pour les "Huiles et graisses" et le "Café, thé et cacao", tandis que pour les produits non alimentaires, les prix des "Carburants" ont baissé de 3,7%.

Par ailleurs, rapporte la MAP, comparé au même mois de l'année précédente, l'IPC a enregistré une stagnation au cours du mois d'octobre, conséquence de la baisse de l'indice des prix des produits alimentaires de 0,5% et de la hausse de l'indice des prix des produits non alimentaires de 0,5%.

La baisse des prix des produits alimentaires est due à la régression des prix des "Produits alimentaires et boissons" de 0,7%. Pour les produits non alimentaires, les variations vont d'une baisse de 4,3% pour le "Transport" à une hausse de 6,3% pour les "Logement, eau, électricité et autres combustibles".

Quant à l'IPC des dix premiers mois de l'année 2024, il a connu une hausse de 0,5% par rapport à la même période de l'année précédente due à la hausse de l'indice des prix des produits alimentaires de 0,3% et de l'indice des prix des produits non alimentaires de 0,8%.

## Industrie manufacturière

# Les entreprises s'attendent à une hausse de la production au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024

Les entreprises de l'industrie manufacturière s'attendent à une hausse de leur production au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, selon le Haut-Commissariat au Plan (HCP).

Ces anticipations seraient attribuables à une augmentation de l'activité de "l'Industrie automobile", de "l'Industrie chimique" et de la "Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques", ainsi qu'à une diminution de celle de "l'Industrie de l'habillement", de la "Fabrication de textiles" et de la "Fabrication de boissons", indique le HCP dans une note d'information sur les enquêtes trimestrielles de conjoncture dans les secteurs de l'industrie manufacturière, de l'extraction, de l'énergie et de l'environnement, ainsi que de la construction. Concernant les anticipations de l'emploi, les industriels prévoient globalement une stabilité des effectifs employés, ajoute la même source.

S'agissant de l'industrie extractive, les entreprises de ce secteur prévoient une hausse de leur production pour le T4-2024, imputable principalement à une augmentation de la production des phosphates. Au niveau des effectifs employés, les patrons de ce secteur prévoient une augmentation, rapporte la MAP.

La production énergétique attendue pour le 4<sup>ème</sup> trimestre de cette année, connaîtrait une baisse attribuable à la diminution de la "Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné". Pour ce qui est de l'emploi, il devrait enregistrer une diminution des effectifs.

Pour le même trimestre, la totalité des entreprises de l'industrie environnementale anticipent une stabilité de la production notamment dans les activités du "Captage, traitement et distribution d'eau" et une stabilité des effectifs employés.

Le HCP fait également savoir qu'au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, la production de l'industrie manufacturière aurait connu une



augmentation, résultat d'une hausse de la production dans les branches de "l'Industrie chimique", de la "Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques" et de la "Fabrication d'équipements électriques", et d'une baisse de la production dans les branches de la "Fabrication de textiles", de "l'Industrie de l'habillement" et du "Travail du bois et fabrication d'articles en bois et en liège". Les carnets de commandes du secteur sont jugés d'un niveau normal par les chefs d'entreprise. S'agissant de l'emploi, il aurait connu une stabilité et le taux d'utilisation des capacités de production (TUC) dans l'industrie manufacturière se serait établi à 77%.

Au T3-2024, 34% des entreprises de l'industrie manufacturière auraient rencontré des difficultés d'approvisionnement en matières premières, principalement celles d'origine étrangère. Les stocks de matières premières durant ce trimestre se seraient situés à un niveau normal et la trésorerie aurait été jugée "difficile" selon 15% des patrons. Par branche, cette proportion atteint près de 35% dans "l'Industrie pharmaceutique".

Concernant la production de l'industrie extractive, elle aurait connu une augmentation résultant d'une hausse de la production des phosphates. Les prix de ventes des produits de ce secteur auraient connu une

augmentation et l'emploi aurait connu une diminution.

La production de l'industrie énergétique aurait, quant à elle, affiché une augmentation due principalement à la hausse de la "Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné".

S'agissant des prix de vente des produits de ce secteur, ils auraient connu une augmenta-

tion et l'emploi aurait diminué.

Pour ce qui est de la production de l'industrie environnementale, elle aurait enregistré une stabilité imputable à une stagnation de l'activité du "Captage, traitement et distribution d'eau". Les carnets de commandes de ce secteur se seraient établis à un niveau normal et l'emploi aurait connu une stabilité.

## Construction : Les patrons anticipent une amélioration de l'activité

Les anticipations avancées par les chefs d'entreprise du secteur de la Construction, pour le 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, font ressortir, globalement, une augmentation de l'activité, selon le Haut-Commissariat au Plan (HCP).

Cette évolution, qui serait accompagnée par une hausse prévue des effectifs employés, résulterait de l'amélioration de l'activité attendue dans les branches de la "Construction de bâtiments", des "Travaux de construction spécialisés" et du "Génie civil", indique le HCP dans une note d'information sur les enquêtes trimestrielles de conjoncture dans les secteurs de l'industrie manufacturière, de l'extraction, de l'énergie et de l'environnement, ainsi que de la construction.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, l'activité dans le secteur de la Construction aurait connu une augmentation. Cette évolution aurait été due, principalement, à la hausse d'activité dans les branches de la "Construction de bâtiments", du "Génie civil" et des "Travaux de construction spécialisés".

Les carnets de commandes dans ce secteur se seraient situés à un niveau normal et l'emploi aurait connu une augmentation.

Dans ces conditions, le taux d'utilisation des capacités de production (TUC) dans le secteur de la Construction se serait établi à 66%. Le HCP précise aussi que 16% des entreprises de la Construction auraient rencontré, au T3-2024, des difficultés d'approvisionnement en matières premières et la trésorerie aurait été jugée "difficile" par 35% des patrons.

## Préparatifs du Maroc pour la Coupe du monde 2030 : La BAD veut soumettre un projet de financement de 650 M€

La Banque africaine de développement (BAD) veut soutenir les préparatifs du Maroc pour la Coupe du monde 2030, à travers un financement de 650 millions d'euros (M€), a annoncé, jeudi à Rabat, le président de cette institution multilatérale de développement, Akinwumi Adesina.

"Pour soutenir les préparatifs du Maroc pour la Coupe du monde 2030, la BAD soumettra prochainement, pour approbation, un projet de financement de 650 millions d'euros pour le développement des infrastructures ferroviaires et aéroportuaires, renforçant ainsi la compétitivité du Maroc dans ce domaine", a-

t-il dit dans une déclaration à la presse, à l'issue d'un entretien avec le chef du gouvernement, Aziz Akhannouch.

Réaffirmant le soutien continu de la Banque aux réformes structurelles du Maroc, M. Adesina a rappelé que le Royaume est le principal partenaire de l'Institution, avec un portefeuille actif de 37 projets totalisant 3,6 milliards de dollars, couvrant des secteurs stratégiques tels que les infrastructures, l'énergie, l'eau, l'assainissement et le secteur privé, rapporte la MAP.

Et de soutenir : "Cette année, la BAD a approuvé

un financement de 1,5 milliard de dollars pour le Royaume, reflétant l'importance de ce partenariat".

Les échanges avec le chef du gouvernement ont porté sur les défis liés à l'emploi des jeunes et au renforcement de leurs compétences, avec l'engagement de la BAD à accompagner le Maroc dans ces domaines prioritaires.

A cette occasion, M. Adesina a exprimé sa gratitude à Sa Majesté le Roi Mohammed VI pour le soutien que le Souverain a apporté à la Banque, notamment dans l'organisation de l'Africa Investment Forum (AIF), tenu à Rabat.

# Le Maroc se positionne comme hub africain de choix dans le secteur minier

Les ministres et hauts responsables ayant participé au premier Congrès international des mines du Maroc (IMC Morocco 2024), tenu mardi et mercredi à Marrakech, ont souligné que le Royaume se positionne comme un hub africain de choix dans le secteur minier.

Les différentes interventions ayant marqué les travaux de cet événement ont relevé que le Maroc, qui jouit d'une culture minière plus que séculaire, d'une position géographique stratégique, d'une infrastructure logistique développée et de technologies avancées et innovantes, est capable de gérer intégralement la chaîne de valeur minière, depuis l'extraction jusqu'à la valorisation, selon les conclusions partagées à l'issue de cette première édition.

Lors de cette rencontre, les participants ont unanimement salué l'avancée du secteur minier au Maroc, le considérant comme modèle de gouvernance et de développement à la faveur de la stabilité politique du Royaume, de son cadre juridique attractif et de ses multiples accords de libre-échange qui encouragent l'investissement étranger, rapporte la MAP.

Ce congrès, soulignent les conclusions de ce conclave, a démontré que le Maroc, grâce à sa vision claire, ses ressources stratégiques et son engagement envers l'innovation et la durabilité, dispose des atouts nécessaires pour être une plaque tournante globale de l'industrie minière durable au service de la transition énergétique.

Par ailleurs, le congrès a

abordé la question de la disponibilité des sources en métaux critiques et stratégiques, tels que le cuivre, le cobalt et les terres rares, essentiels pour la transition énergétique mondiale.

Dans ce cadre, un focus particulier a été mis sur le potentiel encore inexploité des provinces du Sud du Royaume, ainsi que dans plusieurs pays africains, ce qui représente une opportunité majeure pour améliorer le portefeuille des ressources minières pour les métaux essentiels pour la transition énergétique.

Lors des débats, on a insisté sur la nécessité de pratiquer une exploitation minière durable au service de la transition énergétique en adoptant des modèles d'exploitation respectueux de l'environnement et du développement des communautés lo-

cales, et en intégrant des solutions dans les domaines de la gestion de l'eau, de l'énergie et du recyclage des déchets.

Les intervenants lors des différents panels ont aussi mis l'accent sur l'importance d'adapter les lois et réglementations pour assurer une protection environnementale stricte, tout en restant attractif pour les investisseurs dans le domaine minier, et de développer en continu un capital humain à même de répondre à toutes les exigences futures au service d'une industrie minière performante et durable.

Placé sous le thème "Le Maroc en tant que plaque tournante globale pour une industrie minière durable au service de la transition énergétique", IMC Morocco a constitué une occasion unique de découvrir l'engagement du

Royaume en faveur d'une exploitation minière durable et d'obtenir des informations précieuses sur les pratiques opérationnelles du Maroc, ainsi que sur ses stratégies de développement futur.

Organisé par la Fédération des minéraux industriels du Maroc (FDIM), avec le soutien du ministère de la transition énergétique et du Développement durable, du ministère de l'Industrie et du Commerce et de l'AMDIE, ce congrès a connu la participation de responsables gouvernementaux, de représentants de sociétés d'exploration et de production, d'entreprises de services miniers, de fournisseurs d'énergie, d'experts juridiques et financiers, et de conseillers en environnement, éducation et formation.

# Un forum économique Maroc-Chili explore les opportunités d'affaires à Santiago

Les opportunités de commerce et d'investissement entre le Maroc et le Chili ont été débattues, mercredi à Santiago, à l'occasion d'un forum économique organisé dans le cadre de la « Semaine du Maroc au Chili ».

Une quarantaine d'hommes d'affaires représentant des secteurs aussi variés que ceux des énergies renouvelables, des produits cosmétiques, de la construction, de la technologie et de l'agriculture ont participé à ce forum, auquel étaient également présentes Mme Nezha Attahar, directrice des affaires américaines au ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger.

Ouvrant le forum, l'ambassadrice du Maroc au Chili, Mme Kenza El-Ghali, a souligné que le Royaume compte une cinquantaine d'accords de libre-échange et d'accords commerciaux avec différentes régions du monde, notamment avec l'Europe et les Etats-Unis, insistant sur le climat de stabilité politique qui favorise les affaires dans le Royaume.

Notant que le Royaume est le premier pays arabe et africain importateur de fruits secs du Chili, Mme El-Ghali a mis en avant le potentiel de promotion des échanges com-

merciaux entre les deux pays et surtout les énormes opportunités d'investissement et de commerce qu'offrent actuellement les provinces du sud du Maroc, qui sont une porte grande ouverte vers les marchés africains. Pour sa part, Mme Nezha Attahar a souligné que ce forum s'inscrit dans le cadre de la ferme volonté politique du Maroc d'impulser des échanges commerciaux avec le Chili et d'encourager les entrepreneurs chiliens à s'intéresser aux opportunités d'investissement et d'affaires dans le Royaume, notamment le potentiel qu'offrent les provinces du sud.

Dans une déclaration à la MAP, Gonzalo Uriarte, président de la compagnie chilienne « AB Chile », spécialisée dans les aliments et les boissons, a affirmé « avoir perçu avec beaucoup d'intérêt les opportunités commerciales offertes par le Maroc au secteur productif du Chili ».

Le président de ce conglomérat économique composé de 28 compagnies leaders dans le secteur, a estimé que « l'heure est venue pour examiner avec beaucoup d'attention ces opportunités et œuvrer pour la conclusion d'accords de libre-échange et de non double imposition, ainsi que pour abor-

der les questions phytosanitaires, entre autres ».

Pour sa part, Miguel Canala-Echeverria, directeur général de l'entreprise « Frutos de Chile », a salué « le caractère didactique de ce Forum à Santiago », se disant convaincu que le Maroc offre une porte d'entrée privilégiée pour les entreprises chiliennes vers le grand marché africain.

Marcelo Hidalgo, représentant d'une entreprise spécialisée dans la certification Halal, s'est montré optimiste de voir les « prémices d'une plus grande ouverture réciproque des marchés chilien et marocain, sur la base d'une approche win-win », insistant sur l'urgence de conclure un accord commercial entre les deux pays pour dynamiser les échanges et explorer davantage d'opportunités.

Enfin, Anna Nikolaeva, représentante de la compagnie « Surnut » spécialisée dans la production et la commercialisation de fruits secs, a affirmé que son entreprise est intéressée par l'amélioration de la gamme de produits qu'elle exporte vers le Maroc, saluant le travail réalisé à Rabat par le bureau de « Pro Chile », qui est une institution dépendant du ministère chilien des Affaires étran-

gères chargée de promouvoir l'offre de biens et services chiliens dans le monde.

Auparavant, Abderrazak El Hiri, professeur à l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah (USMBA) de Fès, a fait un exposé détaillé sur le climat des affaires au Maroc et les avantages offerts par la nouvelle Charte d'investissement, en appui aux investisseurs dans tous les secteurs d'avenir.

L'universitaire marocain s'est attardé sur la place accordée, entre autres, aux énergies renouvelables, à la construction navale, à la pêche, au dessalement de l'eau de mer et au tourisme pour stimuler les circuits économiques au Maroc, et surtout au Sahara marocain.

M. El Hiri a souligné que la résilience du système bancaire marocain et la stabilité du système de change sont d'autres avantages qui garantissent une stabilité macroéconomique à toute épreuve, rappelant l'organisation l'année dernière à Marrakech des Assemblées générales de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international, qui sont un indicateur évident de la confiance des institutions internationales dans la gouvernance financière du Royaume.



# Le tapis rouge, un hymne à la diversité et à l'ouverture

Art & culture

**T**emps fort du Festival international du film de Marrakech, dont la 21ème édition se clôture samedi, le traditionnel défilé de célébrités sur le tapis rouge, loin d'être un simple passage pour braquer les projecteurs sur des stars prenant la pose entre strass et paillettes, véhiculé des messages forts de diversité et d'ouverture, de Marrakech vers le monde.

En foulant le tapis rouge du festival, un moment incontournable pour les journalistes marocains et étrangers pour prendre les célébrités en photo et recueillir leurs déclarations, les spectateurs à travers le monde perçoivent une diversité frappante des participants, venus des quatre coins du monde : de l'Est à l'Ouest, du Nord au Sud, habillés de tenues reflétant les traditions et le patrimoine culturel de leurs pays respectifs.

Les looks arborés par les stars sont des expressions des plus éloquentes de cette richesse culturelle qui constitue désormais l'image de marque du Festival international du film de Marrakech. Dans ce sillage, le caftan marocain a été la véritable "vedette du tapis rouge" tout au long des soirées du Festival. Des artistes marocaines, arabes et étrangers l'ont sublimé, consolidant ainsi la réputation mondiale de ce patrimoine national authentique, agrémenté de touches innovantes apportées avec finesse par des designers marocains.

La diversité linguistique est un autre aspect de cette pluralité sym-



bolisée par le tapis rouge de cette grand-messe du cinéma mondial. Les participants, issus des cinq continents, s'expriment dans diverses langues, formant une belle symphonie linguistique comme seul le Festival international du film de Marrakech sait offrir. Ce multiculturalisme fascinant s'est cristallisé, comme à l'accoutumée, durant la cérémonie d'ouverture, lorsque les membres du jury de la compétition officielle ont annoncé l'ouverture de cette édition, chacun dans sa langue maternelle (en arabe, français, anglais, espagnol, persan, hindi et italien). Le tapis rouge a également accueilli de jeunes réalisateurs émer-

gents, en particulier ceux participant à la compétition officielle du Festival dédiée aux premiers et deuxièmes films.

Il s'agit là d'une opportunité de mettre en lumière ces talents et de les présenter aux médias et au monde afin qu'ils puissent faire entendre leurs voix et exposer leur vision du monde, loin des sentiers battus. Une autre caractéristique de cette tradition du tapis rouge est la rencontre entre les grandes figures du cinéma marocain et étranger avec un public passionné et désireux d'immortaliser cet événement en prenant des photos avec ses protagonistes, ce qui renforce le rôle de

cette manifestation comme une interface permettant un contact direct entre les créateurs de cinéma et le public. Bien que le tapis rouge soit généralement associé à des moments de joie et de fête, il a connu, le temps d'une mémorable soirée de cette édition, une ambiance d'émotion et de recueillement, lors de l'hommage rendu à la regrettée artiste Naïma Elmcherqui.

Ce soir-là, de nombreux artistes et membres de sa famille qui ont foulé le tapis étaient tout de noir vêtus en signe de deuil. Outre son côté glamour, le tapis rouge de Marrakech a été un vecteur de débat sur des questions sociales et humanitaires. Les déclarations des artistes aux médias à cette occasion, relayées sur les réseaux sociaux, ont ouvert un vaste champ de discussion sur des thématiques telles que l'égalité des genres, la présence croissante des influenceurs dans le domaine artistique ou encore les divers sujets abordés par les films en compétition comme la migration, l'asile, les guerres et le changement climatique.

Plus qu'une occasion de faire un défilé de mode ou de s'offrir un bain de foule, le tapis rouge du Festival international du film de Marrakech est un melting pot qui véhicule les valeurs de diversité, de tolérance et de vivre-ensemble ayant toujours fait la réputation de la ville ocre et du Royaume.

Par Abdelatif Abilkassem (MAP)

## Gemma Arterton, un parcours passionnant entre théâtre et cinéma indépendant

**I**ssue d'une famille loin du milieu artistique, l'actrice britannique Gemma Arterton a livré, jeudi à Marrakech, un témoignage sur son parcours, ses inspirations et son amour pour le cinéma indépendant.

Invitée de la session "Conversation with" dans le cadre de la 21ème édition du Festival international du film de Marrakech, l'actrice est revenue sur ses débuts dans le théâtre, marqués par une prise de conscience de sa passion pour le cinéma.

"Ce n'est qu'à l'âge de 18 ans, après avoir été bouleversée par des films comme "Dancer in the Dark", que j'ai compris que le cinéma pouvait raconter des histoires profondes", a-t-elle confié.

C'est dans le théâtre que l'héroïne de "Tamara Drewe" a

fait ses premiers pas. Dans ce sens, elle a souligné que "faire partie d'une troupe, créer et jouer ensemble est une expérience unique et remplie d'enthousiasme", ajoutant que son amour pour la scène continue d'influencer sa manière de travailler.

Elle a également exprimé sa profonde admiration pour les films indépendants qui mettent en avant "des personnages plus complexes, des histoires plus riches, et donnent un espace de liberté pour la création, notant qu'elle privilégie les projets où la collaboration et l'échange sont au centre de l'action.

Celle qui a collaboré avec des réalisateurs de renom comme Stephen Frears, a insisté sur l'importance de la préparation et de la nécessité de suivre



son instinct dans ce métier. Elle a notamment évoqué son expérience d'apprentissage de la langue française pour son rôle dans "Gemma Bovary", qualifiant cette expérience de vérita-

ble défi enrichissant.

Connue pour sa sensibilité, Gemma Arterton a rappelé à quel point il était important pour elle de collaborer avec des équipes créatives, tout en faisant

part de son admiration pour des grands acteurs comme Anthony Hopkins, considéré par elle comme une source d'inspiration. Depuis plus de quinze ans, Gemma Arterton mène une carrière d'actrice au cinéma, à la télévision et au théâtre. Parmi ses apparitions au cinéma, elle a notamment joué dans Tamara Drewe (2010) de Stephen Frears, La Disparition d'Alice Creed (2009) de J Blakeson, The Voices (2014) de Marjane Satrapi, et pour le petit écran, dans les séries Black Narcissus (2020), Tess d'Urberville (2008) et tout dernièrement, The Critic (2023) d'Anand Tucker.

Plus récemment, elle a joué dans la série Funny Woman (2023), dont elle a assuré la production exécutive avec Rebel Park Productions.

# Nadia Kounda : *Le cinéma marocain vit une période passionnante*

*Nadia Kounda, actrice marocaine reconnue pour ses choix artistiques audacieux et ses performances dans des films engagés, fait partie du jury de la 21<sup>ème</sup> édition du Festival international du film de Marrakech.*

*Dans un entretien accordé à la MAP, elle revient sur son expérience en tant que jurée, partage son analyse du cinéma marocain et explore l'importance de l'engagement social dans le septième art.*

**En tant que membre du jury, comment abordez-vous l'évaluation des films en compétition ?**

Nadia Kounda : Pour moi, tout commence par l'émotion. Lorsque je regarde un film, ce qui compte, c'est ce qu'il me fait ressentir. Peu importe le pays d'origine ou le nom du réalisateur, je me concentre sur l'impact émotionnel et ce qui reste en moi après le visionnage. Bien sûr, une narration bien construite est un atout, mais ce que j'apprécie le

plus, c'est l'originalité.

Certains sujets ont déjà été explorés maintes fois, mais lorsque je découvre une perspective nouvelle, un angle inédit, cela me touche profondément. En tant que jurée, je m'efforce de mettre ces éléments en avant dans mes choix.

**Quel regard portez-vous sur le cinéma marocain et son évolution récente ?**

Le cinéma marocain vit une période passionnante. Grâce au travail des pionniers comme Narjiss Nejjar ou Faouzi Bensaïdi, le terrain a été préparé pour la nouvelle génération. Aujourd'hui, des cinéastes comme Maryam Touzani, Sofia Alaoui, Kamal Lazrak ou Asmae El Moudir font rayonner le Maroc dans des festivals internationaux tels que Cannes, Sundance ou Venise.

Ce que j'apprécie particulièrement, c'est la diversité des voix et des styles qui émergent. Il y a aussi une présence croissante de réalisatrices, ce qui enrichit notre cinéma en apportant de nouvelles sensibilités et perspectives. Nous sommes "à un tournant", et le meilleur reste à venir.

**Le cinéma marocain est souvent perçu comme engagé. Comment cet aspect influence-t-il vos choix en tant qu'actrice ?**

L'engagement est au cœur de mes choix artistiques. Chaque film est une



opportunité de défendre une cause, d'aborder un combat. En tant que femme et actrice, je suis particulièrement attirée par les rôles qui explorent des problématiques liées à la condition féminine.

Ces personnages permettent d'ouvrir un dialogue social et d'éveiller les

consciences. Pour moi, le cinéma est un outil puissant de réflexion et de transformation. J'aime m'impliquer dans des projets qui touchent aux enjeux sociaux et qui ont un impact réel, car c'est là que je trouve tout le sens de mon métier.

**Propos recueillis par Samia Boufous (MAP)**

## Remise des Prix de la 7<sup>ème</sup> édition des Ateliers de l'Atlas

Les lauréats de la 7<sup>e</sup> édition des Ateliers de l'Atlas, rendez-vous incontournable du Festival international du film de Marrakech, ont été dévoilés, jeudi, en présence du parrain de cette édition, Jeff Nichols.

Pour cette nouvelle édition, les Ateliers de l'Atlas ont distribué neuf prix représentant une dotation globale de 126.000 euros.

Ainsi, le jury des prix Atlas à la Post-production, composé de Grégoire Melin (vendeur international - Kinology), Giona Nazzaro (directeur artistique - Locarno Film Festival) et Malika Raballah (directrice - Filmfest Hamburg) ont décerné le Prix de 25.000 euros à Morad Mostafa (Égypte) pour son film "Aisha can't fly away", produit par Saw-san Yusuif (Égypte).

Le film "Chronicles from the Siege", réalisé par Abdallah Al Khatib (Palestine) et produit par Salah Issaad (Algérie), a également reçu le Prix de 20.000 euros, tandis que "It's a sad and beautiful world", réalisé par Cyril Aris (Liban) et produit par Georges Schoucair (Liban), a décroché le Prix de 10.000 euros.

La cinéaste Tala Hadid (Maroc) a, pour sa part, reçu le Prix de 5.000 euros



pour son film "BARDI", produit par Abdelmonime El Jarib (Maroc).

Par ailleurs, le jury des quatre prix "Atlas au développement", composé de Yasmine Benkiran (réalisatrice et scénariste), Dora Bouchoucha (productrice) et Philippe Bober (producteur) ont décerné le Prix de 30.000 euros à Fabien Dao (Burkina Faso) pour son film "Princesse Téné", produit par Moustapha Sawadogo (Burkina Faso), ainsi que le Prix de 20.000 euros à Linda Lô (Sénégal) pour son film "Chanceuse", produit par Didar Domehri (France).

Les films "Samir, espion malgré lui", réalisé par Charlotte Rabate (Syrie) et

produit par Coralie Dias (France), et "Ici repose" de Moly Kane (Sénégal), produit par Lionel Massol, Pauline Seigland (France) et Ngagne Sankhe (Sénégal), ont reçu chacun le prix de 5.000 euros.

Par ailleurs, le prix ArteKino International, décerné par la chaîne franco-allemande, a été remis au projet en développement "ALICANTE" de Lina Soualem (Algérie), produit par Omar El Kadi et Nadia Turincev (France).

Cette 7<sup>e</sup> édition a réuni 340 professionnels internationaux autour d'une sélection de 27 projets et films, portés par une nouvelle génération de cinéastes marocains, arabes et africains.

Les 17 projets en développement et les 10 films en tournage ou en post-production issus de 13 pays, ainsi que les 10 participants à "Atlas Station" et certains professionnels marocains, ont tous bénéficié d'un accompagnement en amont ou pendant le Festival. Plus de 170 sessions ont été organisées cette année dont 78 consultations individuelles.

Ce programme sur mesure a réuni 32 experts et consultants sur des thématiques telles que l'écriture de scénario, le développement de personnage, la direction photo, la production, les VFX, le montage, la musique ou encore la distribution.

Le Marché de coproduction des "Ateliers de l'Atlas" a orchestré cette année plus de 510 rendez-vous individuels avec les réalisateurs et producteurs sélectionnés, un chiffre record depuis la création des Ateliers.

En sept éditions, les "Ateliers de l'Atlas" ont accompagné 152 projets et films, dont 60 marocains. Ces dernières années, plusieurs films soutenus par les "Ateliers de l'Atlas" ont été sélectionnés et primés dans les plus grands festivals internationaux, confirmant ainsi leur rôle d'incubateur et de plateforme incontournable de la région.

## Sixième Chapitre

Après un mois que la duchesse avait demandé pour réfléchir, elle se rendit en soupirant aux vues sages du ministre.

- Monter d'un air empesé un cheval anglais dans quelque grande ville, répétait le comte, ou prendre un état qui ne jure pas avec sa naissance je ne vois pas de milieu. Par malheur, un gentilhomme ne peut se faire ni médecin, ni avocat, et le siècle est aux avocats.

Rappelez-vous toujours, madame, répétait le comte, que vous faites à votre neveu, sur le pavé de Milan, le sort dont jouissent les jeunes gens de son âge qui passent pour les plus fortunés. Sa grâce obtenue, vous lui donnez quinze, vingt, trente mille francs ; peu vous importe, ni vous ni moi ne prétendons faire des économies.

La duchesse était sensible à la gloire ; elle ne voulait pas que Fabrice fût un simple mangeur d'argent ; elle revint au plan de son amant.

- Remarquez, lui disait le comte, que je ne prétends pas faire de Fabrice un prêtre exemplaire comme vous en voyez tant. Non c'est un grand seigneur avant tout ; il pourra rester parfaitement ignorant si bon lui semble, et n'en deviendra pas moins évêque et archevêque, si le prince continue à me regarder comme un homme utile.

Si vos ordres daignent changer ma proposition en décret immuable, ajouta le comte, il ne faut point que Parme voie notre protégé dans une petite fortune. La sienne choquera, si on l'a vu ici simple prêtre ; il ne doit paraître à Parme qu'avec les bas violets ! et dans un équipage convenable. Tout le monde alors devinera que votre neveu doit être évêque, et personne ne sera choqué.

Si vous m'en croyez, vous enverrez Fabrice faire sa théologie, et passer trois années à Naples. Pendant les vacances de l'Académie ecclésiastique, il ira, s'il veut, voir Paris et Londres ; mais il ne se montrera jamais à Parme. Ce mot donna comme un frisson à la duchesse.

Elle envoya un courrier à son neveu, et lui donna rendez-vous à Plaisance. Faut-il dire que ce courrier était porteur de tous les moyens d'argent et de tous les passe-ports nécessaires ?

Arrivé le premier à Plaisance, Fabrice courut au-devant de la duchesse, et l'embrassa avec des transports qui la firent fondre en larmes. Elle fut heureuse que le comte ne fût pas présent ; depuis leurs amours, c'était la première fois qu'elle éprouvait cette sensation.

Fabrice fut profondément touché, et ensuite affligé des plans que la duchesse avait faits pour lui ; son espoir avait toujours été que, son affaire de Waterloo arrangée, il finirait par être militaire. Une chose frappa la duchesse et augmenta encore l'opinion romanesque qu'elle s'était formée de son neveu ; il refusa absolument de mener la vie de café dans une des grandes villes d'Italie.

- Te vois-tu au Corso de Florence ou de Naples, disait la duchesse, avec des chevaux anglais de pur sang ! Pour le soir, une voiture, un joli appartement, etc. Elle insistait avec délices sur la description de



ce bonheur vulgaire qu'elle voyait Fabrice repousser avec dédain. C'est un héros, pensait-elle.

- Et après dix ans de cette vie agréable, qu'aurai-je fait ? disait Fabrice que serai-je ? Un jeune homme mûr qui doit céder le haut du pavé au premier bel adolescent qui débute dans le monde, lui aussi sur un cheval anglais.

Fabrice rejeta d'abord bien loin le parti de l'Église ; il parlait d'aller à New York, de se faire citoyen et soldat républicain en Amérique.

- Quelle erreur est la tienne ! Tu n'auras pas la guerre, et tu retombes dans la vie de café, seulement sans élégance, sans musique, sans amours, répliqua la duchesse. Crois-moi, pour toi comme pour moi, ce serait une triste vie que celle d'Amérique. Elle lui expliqua le culte du dieu dollar, et ce respect qu'il faut avoir pour les artisans de la rue, qui par leurs votes décident de tout. On revint au parti de l'Église.

- Avant de te gendarmier, lui dit la duchesse, comprends donc ce que le comte te demande : il ne s'agit pas de tout d'être un pauvre prêtre plus ou moins exemplaire et vertueux, comme l'abbé Blanès. Rappelle-toi ce que furent tes oncles les archevêques de Parme ; relis les notices sur leurs vies, dans le supplément à la généalogie. Avant tout il convient à un homme de ton nom d'être un grand seigneur, noble, généreux, protecteur de la

Elle ne voulait pas que le comte Mosca la vît parler à Fabrice.

Les mêmes personnages se revirent à Plaisance ; la duchesse cette fois était fort agitée ; un orage s'était élevé à la cour ; le parti de la marquise Raversi touchait au triomphe il était possible que le comte Mosca fût remplacé par le général Fabio Conti, chef de ce qu'on appelait à Parme le parti libéral. Excepté le nom du rival qui croissait dans la faveur du prince, la duchesse dit tout à Fabrice. Elle discuta de nouveau les chances de son avenir, même avec la perspective de manquer de la toute-puissante protection du comte.

- Je vais passer trois ans à l'Académie ecclésiastique de Naples, s'écria Fabrice ; mais puisque je dois être avant tout un jeune gentilhomme, et que tu ne m'astreins pas à mener la vie sévère d'un séminariste vertueux, ce séjour à Naples ne m'effraie nullement, cette vie-là vaudra bien celle de Romagnano ; la bonne compagnie de l'endroit commençait à me trouver jacobin. Dans mon exil j'ai découvert que je ne sais rien, pas même le latin, pas même l'orthographe. J'avais le projet de refaire mon éducation à Novare, j'étudierai volontiers la théologie à Naples : c'est une science compliquée. La duchesse fut ravie ; si nous sommes chassés, lui dit-elle, nous irons te voir à Naples. Mais puisque tu acceptes jusqu'à nouvel ordre le parti des bas violets, le comte, qui connaît bien l'Italie actuelle, m'a chargé d'une idée pour toi. Crois ou ne crois pas à ce qu'on t'enseignera, mais ne fais jamais aucune objection. Figure-toi qu'on t'enseigne les règles du jeu de whist ; est-ce que tu ferais des objections aux règles du whist ? J'ai dit au comte que tu croyais, et il s'en est félicité ; cela est utile dans ce monde et dans l'autre. Mais si tu crois, ne tombe point dans la vulgarité de parler avec horreur de Voltaire, Diderot, Raynal, et de tous ces écervelés de Français précurseurs des deux chambres. Que ces noms-là se trouvent rarement dans ta bouche ; mais enfin quand il le faut, parle de ces messieurs avec une ironie calme ; ce sont gens depuis longtemps réfutés, et dont les attaques ne sont plus d'aucune conséquence. Crois aveuglément tout ce que l'on te dira à l'Académie. Songe qu'il y a des gens qui tiendront note fidèle de tes moindres objections ; on te pardonnera une petite intrigue galante si elle est bien menée, et non pas un doute ; l'âge supprime l'intrigue et augmente le doute. Agis sur ce principe au tribunal de la pénitence. Tu auras une lettre de recommandation pour un évêque factotum du cardinal archevêque de Naples ; à lui seul tu dois avouer ton escapade en France, et ta présence, le 18 juin, dans les environs de Waterloo. Du reste abrège beaucoup, diminue cette aventure, avoue-la seulement pour qu'on ne puisse pas te reprocher de l'avoir cachée ; tu étais si jeune alors !

La seconde idée que le comte t'envoie est celle-ci : S'il te vient une raison brillante, une réplique victorieuse qui change le cours de la conversation, ne cède point à la tentation de briller, garde le silence ; les gens fins verront ton esprit dans tes yeux. Il sera temps d'avoir de l'esprit quand tu seras évêque.

(A suivre)

justice, destiné d'avance à se trouver à la tête de son ordre... et dans toute sa vie ne faisant qu'une coquinerie, mais celle-là fort utile.

- Ainsi voilà toutes mes illusions à vau-l'eau, disait Fabrice en soupirant profondément ; le sacrifice est cruel ! je l'avoue, je n'avais pas réfléchi à cette horreur pour l'enthousiasme et l'esprit, même exercés à leur profit, qui désormais va régner parmi les souverains absolus.

- Songe qu'une proclamation, qu'un caprice du cœur précipite l'homme enthousiaste dans le parti contraire à celui qu'il a servi toute la vie !

- Moi enthousiaste ! répéta Fabrice ; étrange accusation ! je ne puis pas même être amoureux !

- Comment ? s'écria la duchesse.

- Quand j'ai l'honneur de faire la cour à une beauté, même de bonne naissance, et dévote, je ne puis penser à elle que quand je la vois.

Cet aveu fit une étrange impression sur la duchesse.

- Je te demande un mois, reprit Fabrice, pour prendre congé de madame C. de Novare et, ce qui est encore plus difficile, des châteaux en Espagne de toute ma vie. J'écrirai à ma mère, qui sera assez bonne pour venir me voir à Belgirate, sur la rive piémontaise du lac Majeur, et le trente et unième jour après celui-ci, je serai incognito dans Parme.

- Garde-t'en ! bien s'écria la duchesse.

**CABINET AL ISTICHARYA CONSULTING-SARL-BOUZHNIKA**  
 Tél/Fax: 0537649573  
 GSM: 0668792975  
 Constitution  
 Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 07/11/2024, il a été établi les statuts d'une société, dont les caractéristiques sont les suivantes:  
 Dénomination : " OUTIL-LAGE OUT" S.A.R.L.AU  
 Sigle :  
 Siège Social : HAY EL QODS RUE 6 N°45 RDC SIDI BERNOUSSI CASABLANCA.  
 L'Associé unique :  
 -Mr. BRAHIM OUGNAOU apporteur en numéraire 100 000.00 dhs soit

1000 parts sociales.  
 Objet :  
 - Vente matériel et matériels de bâtiment.  
 - Travaux de bâtiment de tous corps d'état.  
 - Importation et distribution matériel de bâtiment.  
 - Négoce.  
 - Commerce de mobiliers, matériels et équipements de bureau.  
 - Nettoyage d'entreprise et de site, entretien journalier de locaux.  
 - Import Export.  
 Durée : 99 ans.  
 Capital social : 100.000,00 DHS.  
 Gérance : la société est gérée par : Mr. BRAHIM OUGNAOU.  
 Dépôt légale : la société a été immatriculée au RC au Tribunal du Commerce de

Casablanca sous le N° 651971.  
**N° 9470/PA**  
**ROYAUME DU MAROC**  
**MINISTRE DE L'INTERIEUR**  
**REGION CASABLANCA - SETTAT**  
**PROVINCE DE BERRERCHID**  
**COMMUNE DE OULED ABOU**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONALE**  
**N° : 07/OAB/2024**  
 Séance publique Le 30/12/2024 à 11 Heures, il sera procédé dans la salle de réunion à la commune de ouled abou à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix

N°07/OAB/2024 ayant pour objet : Travaux d'aménagement de l'avenue HASSAN II et giratoire au centre de la commune ouled abou - province de berrechid. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma. L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à

la somme de : 2.968.980,00 DH TTC (DEUX MILLION NEUF CENT SOIXANTE-HUIT MILLE NEUF CENT QUATRE VINGT DIRHAMS). Le cautionnement provisoire est fixé à 50 000.00 CINQUANTE MILLE DIRHAMS. Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être Conformés aux dispositions des articles 30

à 34 du décret relatif aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des Marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.  
**N° 9471/PA**

**ROYAUME DU MAROC**  
**MINISTRE DE L'INTERIEUR**  
**PREFECTURE SKHIRAT - TEMARA**  
**COMMUNE DE AIN EL AOUA**  
**AVIS RECTIFICATIF RELATIF A L'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 05/2024**  
 Il est porté à la connaissance du public que l'appel d'offres ouvert sur offres de prix n°05/2024 relatif aux TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DES TERRAINS DE SPORT A AIN EL AOUA, a été rectifié comme suit :  
 • Report de la date d'ouverture des plis du 19 /12/ 2024 à 11h00 au 18 /02/ 2025 à 11h00.  
 Le reste des conditions de la concurrence n'a pas subi de changement.  
**N° 9466/PA**

**ROYAUME DU MAROC**  
**MINISTRE DE L'INTERIEUR**  
**PROVINCE DE AYOULOUZ**  
**COMMUNE D'AYOULOUZ**  
**AVIS DE CONCOURS D'APTITUDE PROFESSIONNELLE**  
 Le président de la commune d'Aoulouz, annonce qu'il seront organisés quatre concours d'aptitude professionnelle. ces concours seront organisés suivant le tableau ci dessous :

GRADE DU CONCOURS	NOMBRE DE POSTE	DELAJ DE DEPOT DE DOSSIER	DATE DE CONCOURS
Adjoint administratif 1 <sup>er</sup> grade	01	04/01/2025	04/01/2025 Au siege de la commune d'aoulouz A 09 h du matin
Adjoint Technique 1 <sup>er</sup> grade	01	04/01/2025	04/01/2025 Au siege de la commune d'aoulouz A 09 h du matin
Technicien 1 <sup>er</sup> Grade	01	04/01/2025	04/01/2025 Au siege de la commune d'aoulouz A 09 h du matin

**N° 9467/PA**

Royaume du Maroc  
 Ministère de l'intérieur  
 Région de Béni Mellal-Khénifra  
 Province d'Azilal  
 Cercle de Ouasoulzert  
 Caïdat de Ouasoulzert  
 CT d'Isseki  
**Pour l'organisation d'un examen d'aptitude professionnelle Au profit des fonctionnaires satisfaisants les conditions réglementaires Au titre de L'année 2024**  
 Le président de la commune d'Isseki annonce l'organisation d'un examen d'aptitude professionnelle Au profit des agents et fonctionnaires de la dite commune, selon le planning suivant:

Type d'examen	Date d'examen	Lieu d'examen	Dernier délai de dépôt candidature	Conditions requise
Examen d'aptitude professionnelle pour accès au grade technique 1er Grade (un poste)	29/12/2024	Siège communal	26/12/2024	Six ans d'ancienneté dans le grade de technique 2ème grade au 29/12/2024

Les fonctionnaires concernés devront déposer leur dossier de candidature à la cellule du personnel la dite commune. Dernier délai, le : **26 Décembre 2024 à 14h**  
**N° 9469/PA**

المملكة المغربية  
 وزارة الداخلية  
 عمالة إقليم خنيفرة  
 دائرة القبايل  
 قنطرة آيت إسحاق  
**إعلان عن فتح باب الترشيح لشغل منصب مدير المصالح بجماعة آيت إسحاق**  
 يعلن رئيس مجلس جماعة آيت إسحاق عن فتح باب الترشيح لمنصب مدير المصالح بجماعة آيت إسحاق

المصالح	عدد الترشيح
المصالح الشاغر بجماعة آيت إسحاق	1

**شروط الترشيح :**  
 فتح باب الترشيح في وجه الموظفين المرشحين والأحرار المتعلقين العاملين بجماعة آيت إسحاق، المتوفرة فيم الشروط الآتية:  
 1- أن يكونوا مغربيين، على الأقل، في درجة متصرف من الدرجة الثالثة أو في إطار مجلس دولة أو في إحدى الدرجات ذات ترتيب استثنائي معادل.  
 2- أن يكونوا حاصلين، على الأقل، على شهادة أو دبلوم يسمح بولوج درجة متصرف من الدرجة الثالثة أو درجة معادلة ؛  
 3- أن يكونوا، عند تاريخ الإعلان عن هذا القرار، على الأقل، على سنتين من الخدمة الفعلية بصفة مرسوم أو ثلاث سنوات بالخدمة للأحرار المتعلقين مع جماعة آيت إسحاق ،  
 غير أنه ، إذا استدعت الضرورة لذلك، يمكن استثناء من أحكام الفقرة السابقة، أن يترشح لمنصب مدير المصالح الإدارية لجماعة آيت إسحاق ، الموظفون المرشسون والأحرار المتعلقون المرشسون في درجة متصرف من الدرجة الثالثة أو في إحدى الدرجات ذات ترتيب استثنائي معادل ، المتوفرون على الخدمة لا تقل عن خمسة عشر(15) سنة من الخدمة الفعلية بإدرات الدولة أو الجماعات الترابية.  
**ملف الترشيح :**  
 يتكون ملف الترشيح لشغل منصب مدير المصالح، من الوثائق الآتية:  
 1- ملف الترشيح بحمل صورة فوتوغرافية حديثة العهد ، متلوفا بموافقة الرئيس المباشر ورأيه حول كفاءة المترشح  
 2- صورة ذاتية تبرز مؤهلات المترشح وبنية عن مساره التكويني والمهني وكذا المهام والوظائف التي زاولها ؛  
 3- نسخ من التواجد والتباعدات المحصل عليها من طرف المترشح؛  
 4- برنامج العمل والمنهجية التي يترشحها المترشح في شأن تسيير الوحدة الإدارية المعنية وتطويرها والرفع من أدائها ؛  
 5- نسخة من قرار تعيين في الإطار الحالي ؛  
 6- قرار الترسيم.  
**إيداع ملفات الترشيح :**  
 تودع ملفات الترشيح بمصلحة الموارد البشرية بجماعة آيت إسحاق مقابل وصل خلال أيام العمل الإداري إلى غاية يوم 31 ديسمبر 2024 قبل الساعة الرابعة والنصف بعد الزوال ، وهو الحصر أجل القبول للترشيحات.  
**الإعلان عن نتائج الانتخاب الأولى :**  
 تتولى جماعة آيت إسحاق، بعد إحصاء ملفات الترشيح إلى الانتخاب الأولى من لدن لجنة الانتخاب التي تحتل لهذا الغرض، الإعلان عن لائحة بأسماء المترشحين المقبولين و عن تاريخ ومكان إجراء مقابلات الانتخاب عبر المواقع الإلكترونية للتشغيل العمومي و تعليق الإعلان بقرار الجماعة.

**N° 9468/PA**



**AVIS DE VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES**  
N° 01/2024/CRRAGD

Le chef du Centre Régional de la Recherche Agronomique Agadir annonce la mise en vente publique :

- D'une production d'agrumes sur pied comme indiqué ci-dessous :

PRODUITS	SUPERFICIE
Fruits de différentes espèces d'agrumes - Oranger (Navel et Valencia late) - Citronnier	2,5 Ha

sous pli fermé le mardi 24 Décembre 2024 à 10 H30 min au Domaine Expérimental Melk Zhar sis Had Belfaa Province Chtouka Alt Bahz:

La caution est fixée à 2.000,00 Dhs en espèce ou en chèque certifié établi au nom du Trésorier payeur de l'INRA.

Les intéressés sont invités à visiter ledit Domaine pour prendre connaissance de la nature et l'état de la production proposée à la vente, les cahiers des charges sont à retirer au Bureau d'ordre du Domaine Expérimental Melk Zhar.

Pour tout renseignement complémentaire contacter le n° Tél : 0660.157.402 ou 0660.157.400

N° 9472/PA

ROYAUME DU MAROC  
WILAYA DE LA REGION GUELMIM-OUED NOUN  
PROVINCE DE GUELMIM  
COMMUNE DE GUELMIM  
DIVISION DES AFFAIRES FINANCIÈRES ET BUDGET  
BUREAU DES MARCHÉS

**AVIS D'APPEL D'OFFRES**  
OUVERT SIMPLIFIÉ N° : 17/2024

Il sera procédé aux bureaux de la Commune de Guelmim (AV ALMASSIRA GUELMIM) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié suivant :

Appel d'offres	Objet	Caution Provisoire	Date de séance d'ouverture des plis
17/2024	ACHAT DE PHOTOCOPIEUR MULTIFONCTION MONOCHROME A3	2 400,00	18/12/2024 à 10 h

Le dossier d'appel d'offres est téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : ( 170 000,00 dh )

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique via le portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma) :

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de la consultation.

N° 9473/PA

Royaume du Maroc  
Ministère de la Santé  
et de la Protection Sociale



المملكة المغربية  
وزارة الصحة  
والعملية الاجتماعية

29 جوان 2024

رقم 024/12 ب

**مقرر مدير المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة بإجراء امتحان الكفاءة المهنية لولوج الدرجة الممتازة بالنسبة للمعرضين ولقائبي الصحة من الدرجة الأولى**

إن مدير المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة يتناه عن:

- الظهير الشريف رقم 2.23.22 الصادر في 19 من رجب 1444 (10 أفريل 2023) بتطبيق القانون رقم 54.22 القاضي بتعمير وتعديل القانون رقم 69.00 المتعلق بالمرافقة الطبية للتقوية على المشتات العامة وخدمات أخرى كما وقع تغييره وتتميمه
- الظهير الشريف رقم 1.16.62 الصادر في 17 من شعبان 1437 (24 ماي 2016) بتطبيق القانون رقم 70.13 المتعلق بمقرات الاستشفائية الجامعية.
- المرسوم رقم 2.17.589 الصادر في 09 ذي القعدة 1439 (23 يوليوز 2018) بتطبيق القانون رقم 70.13 المتعلق بمقرات الاستشفائية الجامعية.
- المرسوم رقم 2.03.535 صادر في 27 من ربيع الآخر 1424 (28 يونيو 2003) بمثابة النظام الأساسي الخاص باستعماري المركز الاستشفائي.
- المرسوم الملكي رقم 401.67 الصادر بتاريخ 13 ربيع الأول 1387 (22 يونيو 1967) بمن تنظيم عام المماريات والامتيازات الخاصة بولوج مسالك ودرجات ومناصب الإجازات العمومية حصفاً وفق لغيره وتكميمه
- المرسوم رقم 2.04.403 الصادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بتحديد شروط ترفي التولية في الدرجة أو الإجازة
- المرسوم رقم 2-11-270 الصادر في 28 من رجب 1432 (فلاح يوليوز 2011) بتحديد شروط وتكميم المسوسوم
- رقم 2.04.403 الصادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بتحديد شروط ترفي موظفي الدولة في الدرجة أو الإجازة
- المرسوم رقم 2.05.1367 الصادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بتحديد مسطرة تطبيق موظفي الإجازات العمومية
- المرسوم رقم 2.17.535 الصادر في 7 محرم 1439 (28 شتنبر 2017) في شأن النظام الأساسي الخاص بهيئة المعرضين ولقائبي الصحة المشتركة بين الوزارات كما تم تغييره وتتميمه
- قرار الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة المكلف بإصلاح الإدارة والموظفة العمومية رقم 1658.18 صادر في 13 من رمضان 1439 (29 ماي 2018) بتحديد شروط وتكميمات برامج امتحان الكفاءة المهنية لولوج الدرجة الممتازة من أطر هيئة المعرضين ولقائبي الصحة المشتركة بين الوزارات بوزارة الصحة
- مقرر مدير المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة المتعلق بتطبيق المماريات والامتيازات الخاصة بالكفاءة المهنية لولوج الأسلاك والدرجات والمناصب الخاصة باستعماري المركز الاستشفائي الجامعي لجهة سوس ماسة بتاريخ 2021/12/31
- المرسوم رقم 2.20.771 الصادر في 5 ربيع الأول 1442 (22 أكتوبر 2020) الخاص بتعيين مدير المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة
- وبناء على إعلان وزارة الصحة والعملية الاجتماعية بتاريخ 2024/11/26 بخصوص تنظيم امتحان الكفاءة المهنية لولوج الدرجة الممتازة من هيئة المعرضين ولقائبي الصحة

قر ما يلي:

المادة الأولى: ينظم المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة يوم الأحد 22 ديسمبر 2024 على الساعة 09h00 بتأية الطب والمهنية الكفاء، كفاءة مستشبهين امتحان الكفاءة المهنية لولوج الدرجة الممتازة بالنسبة للمعرضين ولقائبي الصحة من الدرجة الأولى وقد حدد عدد المناصب كما يلي:

- إطار معرض من الدرجة الممتازة، منصب واحد (01)
- إطار معرض من الدرجة الممتازة، منصب واحد (01)

المادة الثانية: يتخ هذا الامتحان في وجه المعرضين ولقائبي الصحة من الدرجة الأولى التابعين للمركز ولقائبي بآفرون على امت سنوات من الخدمة الطبية على الأقل بعدد السنة في حالة يوم إجراء الامتحان

المادة الثالثة: يشمل الامتحان على اختبارين تعدد نتائجها ومعاملتها على الشكل التالي:

الإطار	نوعية الإختبار	الدرجة	المعامل	ملاحظات
إطار طبي	بمدرسة أسئلة محددة	80	ساعات	تتبع من كل اختبار نقطة معينة تتراوح ما بين 20 و200 ونشر النتيجة لكل فئة تساوي أو أقل من 5 من 20 تصاب إلى معدل النقط المسمول عليها في الاختبارين لفئة مهنية معينة، تتراوح من 10 و200 لتفوق معدل النقط المتوخاة للترشح ورم السنوات تمت المتقاربة المشورة في امتحان الكفاءة المهنية
معرض من الدرجة الممتازة	إختبار تطبيقي، بمدرسة أسئلة	80	ساعات	يتم لمنصب لفئة مهنية على الترتيب التالي: لفئة مهنية = معدل لفئة الامتحان * (70) + معدل لفئة المهية * (30)

تعتبر لجنة الامتحان لائحة المترشحين القادمين في حدود عدد المناصب المعلنين بتأيتها، من حين حسب الاستحقاق، من بين المترشحين الحاصلين على لفئة نهائية 7 أقل من 10 من 20، دون الحصول على لفئة إقصائية.

المادة الرابعة: تحت طيات المشاركة في الامتحان (حسب النماذج المرفقة بهذا المنشور) إلى مديرية المركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة، تحت إشراف السلم الإداري، قبل الساعة الرابعة والتصل 16:30 من يوم السبت 16 ديسمبر 2024 كآخر أجل لقبول الترشيحات.

يشتمل كل طلب على جزء خاص بالمعلومات التي تهم المترشح تتمثل من طرف هذا الأخير وجزء خاص باللفئة المهنية المعنية لتقييم المستوى المهني للمترشح من طرف اللجنة الفرعية للترشح

كل مستفيد تتوفر فيه الشروط المطلوبة ولم يقدم بطلب ترشيحه داخل الأجل القانونية، أن يسمح له بالمشاركة في الامتحان.

المادة الخامسة: ينشر هذا المقرر على الموقع الإلكتروني للمركز الاستشفائي الجامعي سوس ماسة [www.chusm.ma](http://www.chusm.ma) وعلى بوابة التوظيف العمومي [www.emploi-public.ma](http://www.emploi-public.ma) ويترجم في صحيفتين وطنيتين

للتوقيع:

N° 9474/PA



ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
REGION GUELMIM  
OUED NOUN  
PROVINCE  
D'ASSA-ZAG  
CONSEIL PROVINCIAL  
D'ASSA ZAG  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT N°  
31/2024/BP

Le 30/12/2024 à 1 h 00 min, il sera procédé, au siège du Conseil Provincial d'Assa-Zag à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offre de prix, pour le lot unique :  
- Étude de construction de :  
- La RNC du PK0+000 au Pk 32+000 reliant CR Labouirate et Douar Akhazan  
- La RNC du PK0+000 au Pk 4+000 reliant CR Aouint Yghoumane et Douar Masdal Boumalih  
- Des deux roades : Nord-est et sud-est de la ville d'Assa Province Assa Zag sur 18 km  
- Étude de réhabilitation de la traversée de la ville d'Assa sur 6 km. Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au Service du Budget et Marché du Conseil Provincial d'Assa Zag.  
Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

• Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de quinze mille cinq cents dirhams 00 Cts (15 500,00 Dhs)  
• L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de sept cent soixante-dix-huit mille huit cents Dhs 00 Cts TTC (778 800,00 Dhs TTC).  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 au 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane

1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma), conformément à l'article 9 de l'Arrêté du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par règlement de consultation.

N° 9476/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
PROVINCE  
DE BENSLIMANE  
CERCLE  
DE BENSLIMANE  
CAIDAT ZIAIDA  
COMMUNE ZIAIDA  
AVIS D'APPEL D'OFFRE  
OUVERT N° 15/2024  
LE : 30/12/2024 à 14 h, il sera procédé dans la salle de réunion de la Commune Ziaida à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offre sur offres de prix pour :

L'AFFERMAGE DU SOUK HEBDOMADAIRE "TLET ZIAIDA" pour l'année 2025.  
Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du service de la régie de la Commune ziaida, gratuitement, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat ([www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma))  
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 1500,00 DHS (MILLE CINQ CENT DHS).  
- le prix d'ouverture de la commission est fixé à : 3000 ,00 DHS ( TROIS

mille dh) hors taxe , - Le contenu, et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions du décret n° 2-22-431 en date du 08 Mars 2023 relatif aux marchés publics.

LES CONCURRENTS PEUVENT :  
Sous réserve des dispositions de l'article 135 du présent décret relatives au dépôt et au retrait des plis par voie électronique, les plis des concurrents sont :  
- soit déposés contre récépissé dans le bureau du maître d'ouvrage indiqué dans l'avis d'appel d'offres  
- soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au maître d'ouvrage.

- soit remis séance tenante au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis  
N° 9477/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
PROVINCE  
DE BENSLIMANE  
CERCLE  
DE BENSLIMANE  
CAIDAT ZIAIDA  
COMMUNE ZIAIDA  
AVIS D'APPEL D'OFFRE  
OUVERT N° 14 / 2024.  
LE : 30/12/2024 à 12 h, il sera procédé au bureau du président de la Commune Ziaida à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offre sur offres de prix pour :  
L'AFFERMAGE DE L'ABATTOIRE COMMUNALE DU SOUK HEBDOMADAIRE "ARBIAA BENSLIMANE" DE ZIAIDA POUR L'ANNEE 2025.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du service de la régie de la Commune ziaida, gratuitement, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat

([www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma))

- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 100.000,00 DHS (CENT MILLE DHS 00 CTS).

- le prix d'ouverture de la commission est fixé à : 300.000 ,00 DHS (TROIS CENTS MILLE DHS 00CTS) hors taxe.

Le contenu, et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions du décret n° 2-22-431 en date du 08 Mars 2023 relatif aux marchés publics.

LES CONCURRENTS PEUVENT :  
Sous réserve des dispositions de l'article 135 du présent décret relatives au dépôt et au retrait des plis par voie électronique, les plis des concurrents sont :  
- soit déposés contre récépissé dans le bureau du maître d'ouvrage indiqué dans l'avis d'appel d'offres  
- soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au maître d'ouvrage.

- soit remis séance tenante au président de la

commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis

N° 9478/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
PROVINCE  
DE BENSLIMANE  
CERCLE  
DE BENSLIMANE  
CAIDAT ZIAIDA  
COMMUNE ZIAIDA  
AVIS D'APPEL D'OFFRE  
OUVERT N :13/2024

LE : 30/12/2024 à 10h, il sera procédé au bureau du président de la Commune Ziaida à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offre sur offres de prix pour :  
L'AFFERMAGE DU SOUK HEBDOMADAIRE "ARBIAA BENSLIMANE" DE ZIAIDA POUR L'ANNEE 2025.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du service de la régie de la Commune ziaida, gratuitement, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat ([www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma))  
- Le cautionnement provi-

soire est fixé à la somme de 400000.00DHS (Quatre Cent Mille DHS)

- le prix d'ouverture de la commission est fixé à 2 000 000,00 DH (Deux Million DHS) HORS TAXE .

- Le contenu, et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions du décret n° 2-22-431 en date du 08 Mars 2023 relatif aux marchés publics.

LES CONCURRENTS PEUVENT :  
Sous réserve des dispositions de l'article 135 du présent décret relatives au dépôt et au retrait des plis par voie électronique, les plis des concurrents sont :  
- soit déposés contre récépissé dans le bureau du maître d'ouvrage indiqué dans l'avis d'appel d'offres  
- soit envoyés par courrier recommandé avec accusé de réception au maître d'ouvrage.

- soit remis séance tenante au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.  
N° 9479/PA



#### AVIS RECTIFICATIF

#### APPEL D'OFFRES OUVERT N° AO/CB/24/2024 RELATIF AU PRESTATION DE SERVICE POUR LE GARDIENNAGE DES SITES GERES PAR LA SOCIETE CASABLANCA BAIA

La Société Casablanca Baia porte à la connaissance des concurrents et du grand public que la modification suivante est apportée à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N° AO/CB/24/2024 ; publié le 28 Novembre 2024 dans les journaux LIBERATION N°10373 Et ALITTHAD EUCHTRAI N°13900.

#### Modification apportée au :

- Bordereaux des prix -Détails Estimatifs :

Le prix n°6 figurant sur le bordereau des prix est supprimé.

Toutes les autres clauses de cet appel d'offres restent inchangées.

14, Avenue Mers Sultan -4ème étage, N°22-(20 130) Casablanca

Pour toutes informations supplémentaires veuillez contacter

La société Casablanca Baia  
Tél : +212 5 22 36 87 74/ fax : +212 5 22 36 87 73  
[casablanca@casabala.ma](mailto:casablanca@casabala.ma)



Statut juridique au capital de 40 000 000 DHS - CNRS n° 162567 - R 150660 - RC 160511 - Patente 14171607 - CE 10100240000010  
14, Avenue Mers Sultan - 4ème étage - 20 130 Casablanca - Maroc - Tél : +212 5 22 36 87 74 - +212 5 22 36 87 73  
[casablanca@casabala.ma](mailto:casablanca@casabala.ma)

N° Vert 0800 004 545 Cas Baia Cas Baia Cas Baia

N° 152/PC

الوكالة المغربية للتجارة الطاقة EN 04-01-00-00

amee

إعلان

اللائحة النهائية للمستخدمين للتاجين في امتحانات الكفاءة المهنية

لرسم سنة 2024

امتحان الكفاءة المهنية للتزقي إلى درجة محرر من الدرجة الأولى

- السيد سعيد المعالي

امتحان الكفاءة المهنية للتزقي إلى درجة مساعد إداري من الدرجة الأولى

- السيدة خديجة حداني

N° 9475/PA

**CONSTITUTION**  
Aux termes d'un acte SSP en date du 15/11/2024, il a été établi les statuts d'une société dont les caractéristiques sont :  
Dénomination : SDQANI TRANS  
Forme juridique : SARL AU  
Capital social : 100.000,00 DHs, divisé en mille parts sociales de 100,00 DHs chacune, toutes attribuées à : M. Saïd KAMAR: 1000 parts sociales.  
Objet de la société : TRANSPORT DE MARCHANDISES.  
Gérance : M. Saïd KAMAR, gérant pour une durée indéterminée.  
Durée : 99 ans.  
Siège social : GR ATTAKADDOMME GH2-17, 2EME ETG SIDI BERNOUSSI CASABLANCA. Le dépôt légal a été effectué auprès du secrétariat greffier du tribunal de commerce de Casablanca en date du 03/12/2024 S/N 945774 RC: 651711.

**AVIS DE MODIFICATION CORETECH CONSULTING SARL**  
CESSION DES PARTS SOCIALES & DEMISSION D'UNE GERANTE  
Le procès verbal de l'AGE en date du 26/11/2024 de la société « CORETECH CONSULTING SARL » immatriculée au Registre de Commerce de CASABLANCA sous N°647699, sise à Casablanca, N°276 BD IBN TACHEFINE 3EME ETAGE, a décidé de ratifier les cessions de parts sociales suivantes :  
- Mme BOUKALA HANANE cède 167 Parts Sociales à Mr RGUIG FOUAD.  
- Mme BOUKALA HANANE cède 167 Parts Sociales à Mr RGUIG YOUSSEF.  
- Démission de Mme BOUKALA HANANE, titulaire de la CIN N°BE657398 de ses fonctions de gérante.  
- Renomination de Mr RGUIG FOUAD, titulaire de la CIN N°BE896242 gérant de la société pour une durée illimitée.  
- Mise à jours les statuts de la société.  
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de Commerce de Casablanca, le 05/12/2024 sous le numéro 946381.

**CONSTITUTION**  
Suivant acte sous seing privé en date du 14/10/2024, il a été établi les statuts d'une société SARL AU dénommée « AL HORRA FOODS » dont les caractéristiques sont :  
- OBJET SOCIAL : TRANSFORMATION DE VIANDES  
- DUREE : 99 ans  
- SEIGE SOCIAL : Douar Ouled Jouaber Kfg Lot 45 Ouled Saleh Casablanca  
- CAPITAL SOCIAL : 100.000,00 DHs reparti en 1000 parts de 100,00 DHs chacune attribuées à :  
- Mr EJJABEL ANASS : 1000 parts  
- GERANCE : Mr EJJABEL Anass, gérant unique avec les pleins pouvoirs  
- Le dépôt légal a été effectué au tribunal de Com-

merce de Casablanca sous le n°945775 Du 04/12/2024, RC N° 651773. Pour acte et mention le gérant.

**N° 9482/PA**  
**MODIFICATION**  
1/- suivant au PV de l'AGE en date du 09/10/2024 de la société MAROC TWIN SARL AU, il a été décidé :  
- Transférer le siège social de ladite société du CASABLANCA, 97 BD LA RESISTANCE APPT 32 6EME ETG ROCHES NOIRES à la nouvelle adresse : BERRECHID, APPARTEMENT 9 2EME ETAGE IMMEUBLE 71 LOTISSEMENT RABHA DEROUA.  
- La mise à jour des statuts.  
II/- Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce CASABLANCA le 03/12/2024 sous le numéro 945833.

**N° 9483/PA**  
**ABRAJONA SARL**  
Au capital de 100.000,00 Dirhams  
Siège social: 57 BD JENINE LOT RATC HAY AL QODS CASABLANCA R.C. : 446693

**AVIS DE MODIFICATION**  
Suivant l'Assemblée générale extraordinaire en date du 21/10/2024 à CASABLANCA, il a été décidé ce qui suit :  
1/ RATIFICATION DE CESSION DES PARTS SOCIALES :  
L'assemblée donne son approbation à la cession de 1000 parts sociales de MR ADIL MHAMID ET MR LAHCEN DAKOUN à MR OUSSAMA IDMOHAMED au prix forfaitaire de 10.000,00 dirhams  
2: DEMISSION ET NOMINATION D'UN GERANT : MR ADIL MHAMID est démissionnaire de ses fonctions de gérant unique de la société ABRAJONA à compter du 21/10/2024  
MR OUSSAMA IDMOHAMED est nommé gérant unique de la société ABRAJONA à compter du 21/10/2024  
3/ CHANGEMENT DE LA FORME JURIDIQUE :  
Au vu de la cession des parts sus-indiquée et compte tenu du fait que les parts sociales se sont réunies entre les mains d'une seule personne, il a été décidé le changement de la forme juridique de la société ABRAJONA de SARL à SARL à Associé Unique.  
Dépôt légal : au greffe du tribunal de commerce de CASABLANCA le 06/12/2024 sous le numéro 946570

**N° 9484/PA**  
**U-MATCH**  
Société à responsabilité limitée  
Au capital de 60.000,00 Dirhams  
Siège social: 26 AV MERS SULTAN APT 03 ETG 1 CASABLANCA R.C. : 537523  
**AVIS DE MODIFICATION**  
Suivant l'Assemblée générale extraordinaire en date du 17/10/2024 à CASABLANCA, il a été décidé ce qui suit :  
1/ RATIFICATION DE CESSION DES PARTS SOCIALES :

L'assemblée donne son approbation à la cession de 200 parts sociales de MME MARIA LAURA MACAYA VARGAS à MR YOUSSEF GHAOUTA aux prix forfaitaire de vingt mille dirhams (20.000).  
2: DEMISSION ET NOMINATION DU GERANT : MME MARIA LAURA MACAYA VARGAS est démissionnaire de ses fonctions de gérance de la société U-MATCH à compter du 17/10/2024  
MR YOUSSEF GHAOUTA est nommé gérant unique de la société U-MATCH à compter du 17/10/2024  
Dépôt légal : au greffe du tribunal de commerce de CASABLANCA le 05/12/2024 sous le numéro 946460

**N° 9485/PA**  
**PERFECT GESTION**  
Conseil fiscal et juridique  
Société: WINOJET (SARL AU)  
ADRESSE : 10 RUE DE LIBERTE ETG N°3 APPT N°6 CASABLANCA  
CAPITAL SOCIAL : 100 000,00 DHs (Cent mille dh)

L'Assemblée générale extraordinaire précédemment réunie le 28/11/2024 décide d'accepter la démission de Mlle NIAMA AJAKKAF de ces fonctions de la gérance et la nomination de Mr. BRAHIM AJAKKAF gérant unique de la société « WINOJET » pour une durée illimitée.  
Par suite de la présente Démission et nomination du gérant, les associés de la société « WINOJET » décident de modifier l'article 12 des statuts comme suit :  
ARTICLE 12 : Désignation du gérant  
Mr. BRAHIM AJAKKAF est nommé gérant unique de la société « WINOJET » pour une durée illimitée qu'il n'existe de son chef aucune incompatibilité ou interdiction pouvant faire obstacle à cette nomination. Par conséquent la société sera engagée par la seule et unique signature de Mr. BRAHIM AJAKKAF  
Dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce de Casablanca .946281

**N° 9486/PA**  
**ROYAUME DU MAROC**  
MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS  
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION & DE FORMATION REGION GUELMIM OUED NOUN DIRECTION PROVINCIALE DE TANTAN  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE A MAJORATION N° : 191/AO/EXP/2024/ DPTANTAN**  
SEANCE PUBLIQUE  
Le 18 /12/2024 A 10H00, Il sera procédé au siège de la Direction Provinciale MENPS A Tan-Tan, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié à majoration N°19/AO/EXP/2024/DPT

**ANTAN, pour objet : PRESTATIONS DE NETTOYAGE DES ETABLISSEMENTS SPORTIFS RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE MENPS A TANTAN.**  
Les dossiers d'appel d'offres peuvent être retirés auprès du bureau des marchés au siège de la Direction Provinciale MENPS A Tan-Tan, il peut également être téléchargés à partir du portail des marchés publics de l'état à partir de l'adresse électronique suivante : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 2 000,00 DH (Deux Mille Dirhams).  
L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 144 210,24 Dirhams (Cent Quarante-Quatre Mille Deux Cent Dix Dirhams ; 24 Cts).  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 et 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.  
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 08 du règlement de la consultation.

**N° 9487/PA**  
**ROYAUME DU MAROC**  
MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS  
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION & DE FORMATION

**REGION GUELMIM OUED NOUN DIRECTION PROVINCIALE DE TANTAN**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE A MAJORATION N° : 20/AO/EXP/2024/ DPTANTAN**  
SEANCE PUBLIQUE  
Le 18 /12/2024 A 11H00, Il sera procédé au siège de la Direction Provinciale MENPS A Tan-Tan, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié à majoration N°20/AO/EXP/2024/DPTANTAN, pour objet : PRESTATIONS DE GARDIENNAGE ET SURVEILLANCE DES ETABLISSEMENTS SPORTIFS RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE MENPS A TANTAN.  
Les dossiers d'appel d'offres peuvent être retirés auprès du bureau des marchés au siège de la Direction Provinciale MENPS A Tan-Tan, il peut également être téléchargés à partir du portail des marchés publics de l'état à partir de l'adresse électronique suivante : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 15 000,00 DH (Quinze Mille Dirhams).  
L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 949 431,17 Dirhams (Neuf Cent Quarante-Neuf Mille Quatre Cent Trente Et Un Dirhams ; 17 Cts).  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 et 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.  
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par

voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 08 du règlement de la consultation.

**N° 9488/PA**  
**CONSTITUTION D'UNE SARL AU**  
Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 11/11/2024 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une SARL, dont les caractéristiques sont les suivantes :  
DÉNOMINATION : « PLATERIE ZAOU - SARL AU  
OBJET : ENTREPRENEUR DE TRAVAUX DE PLATRE  
SIEGE SOCIAL : 45, RUE ABDELKADER MOUFTAKAR, ETAGE 2, APPT N°04, CASABLANCA.  
DUREE : 99 Année, à compter du jour de son immatriculation au registre du commerce.  
CAPITAL SOCIAL : Est fixé à 100.000,00 DHs, divisé en 1000 Parts Sociales de 100,00 DHs chacune libérées en espèce et réparties comme suit :  
• MR MBAREK ZAOU : 1000 PARTS SOCIALES  
TOTAL : 1000 PARTS SOCIALES  
ANNEE SOCIALE : Commence le 1er Janvier et finit le 31 Décembre de chaque année.  
GERANCE : La société est gérée par MR MBAREK ZAOU pour une durée illimitée.  
DEPOT LEGAL : Le dépôt légal a été effectué au secrétariat greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 03/12/2024 sous le N°945776 et la société a été immatriculée au registre de commerce sous N° 651775.  
Pour Extrait et Mention LA GERANCE  
**N° 9489/PA**

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION DE CASABLANCA-SETTAT  
PREFECTURE DE CASABLANCA  
COMMUNE DE CASABLANCA  
ARRONDISSEMENT ANFA  
DIRECTION DES SERVICES  
SERVICE DES MARCHES ET DES AFFAIRES FINANCIERES  
\*\*\*\*\*

**AVIS RECTIFICATIF DE L'AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL SUR OFFRES DE PRIX N°10AA/0204 PUBLIE LE 30 NOVEMBRE 2024 (SEANCE PUBLIQUE)**

Le président de l'arrondissement Anfa, informe les concurrents et le public que le certificat de qualification, classification des entreprises B.T.P exigé par le règlement de consultation relatif à l'appel d'offres ouvert national 10/AA/2024 concernant les travaux d'aménagement de terrains de proximité est le suivant :

SECTEUR	QUALIFICATION	CLASSE
0	O2	1

Le reste est sans changement.

**N° 9490/PA**



Malgré la suspension de l'impression,  
les journalistes sont toujours sur le terrain et l'accès  
est gratuit à la presse citoyenne

La presse nationale aux premiers  
rangs sur tous les fronts

Sur le web ou en kiosques

**Votre soutien,  
Notre avenir**

La presse professionnelle,  
antivirus contre l'infox

Commission de l'entreprise de presse et de la mise à niveau du secteur



## Portrait



## John Elkann

*L'héritier discret de la dynastie Agnelli, au volant de Stellantis*

Sous ses airs discrets et juvéniles, il cache un tempérament d'entrepreneur à poigne: John Elkann, 48 ans, l'héritier de la dynastie Agnelli, prend le volant de Stellantis pour éviter une sortie de route après la brusque éviction de son directeur général Carlos Tavares.

Dès le lendemain de cette annonce choc, le président de Stellantis s'est rendu aux Etats-Unis, son pays natal qui

est la traditionnelle machine à cash du groupe, mais où les concessionnaires souffrent désormais de stocks excessifs de voitures invendues.

John Elkann, dont la holding familiale Exor est le principal actionnaire de Stellantis avec 14,2% du capital, devant la famille Peugeot (7,1%) et l'Etat français (6,1%), prend la tête d'un comité exécutif temporaire en attendant la nomination du successeur de M. Tavares.

"Pour le bien de l'entreprise, nous étions arrivés au point où nos routes devaient se séparer", explique John Elkann dans un message vidéo aux salariés du groupe, invoquant la décision "unanime" du conseil d'administration.

John Elkann n'a jamais joué les figurants: "Il a toujours été un président exécutif et non honorifique, fortement impliqué dans la vie de Stellantis", témoigne un représentant des milieux industriels de Turin, berceau de Fiat avant sa fusion avec PSA en janvier 2021.

A l'époque patron du constructeur automobile italo-américain Fiat Chrysler, il avait claqué la porte à deux reprises avant de sceller un contrat de mariage avec le groupe français.

En mai 2019, John Elkann

fausse compagnie à PSA pour courtiser le constructeur concurrent Renault, qu'il délaissait finalement face à la friolose de l'Etat français. Puis, il coupe à nouveau court aux négociations avec PSA en août 2019 pour préserver les intérêts des actionnaires de Fiat.

D'apparence timide et peu disert, le petit-fils de Gianni Agnelli a toujours préféré l'ombre aux feux de la rampe, aux antipodes de son frère cadet Lapo connu pour ses frasques.

Cheveux bruns bouclés, longiligne, la voix posée, costume-cravate sobre, John Elkann a un profil international. Né à New York en 1976, il a grandi au Royaume-Uni et au Brésil, puis passé son bac à Paris, au lycée Victor Duruy.

Mais c'est à Turin, fief de la famille, qu'il a fait ses études d'ingénieur à l'Ecole polytechnique, avant d'intégrer le groupe.

Après le décès soudain à l'été 2018 de Sergio Marchionne, l'emblématique patron de Fiat devenu son mentor, il s'est retrouvé seul pilote à bord.

"Il est réservé, mais très déterminé quand il s'agit d'imposer ses points de vue. Depuis qu'il est sorti de l'om-

bre de Sergio Marchionne, il s'est affirmé comme dirigeant d'entreprise. Il a réussi à faire fructifier l'héritage des Agnelli", commente à l'AFP Giuseppe Berta, ancien directeur des archives de Fiat.

Alors qu'il a seulement 21 ans, son flamboyant grand-père, Giovanni (dit Gianni) Agnelli, le désigne comme son successeur à la tête de Fiat.

Fils de l'écrivain et journaliste franco-italien Alain Elkann, et de Margherita Agnelli, fille de Gianni, le jeune homme n'était pourtant pas destiné à de telles responsabilités.

Mais la mort précoce en 1997 de son cousin Giovanni Alberto Agnelli, que son grand-père avait choisi comme son dauphin, bouleverse son destin.

Gianni fait entrer au conseil d'administration de Fiat le jeune "Jaki" (surnom de John), qu'il a initié au goût du risque et de l'effort, lors d'équipées sportives en mer ou en montagne.

"Jaki" part en stage ouvrier chez l'équipementier Magneti Marelli en Angleterre, sur les chaînes de montage des "Cinquecento" à Tychy en Pologne, et enfle même le costume de vendeur dans une succursale du nord

de la France, à Lille.

La mort de Gianni Agnelli en 2003 et du frère de ce dernier, Umberto, un an plus tard, précipite sa carrière.

Luca Cordero di Montezemolo devient président du groupe et le nomme numéro 2, alors que Fiat est aux abois, multipliant les pertes.

En 2010, il prend la présidence du constructeur que M. Marchionne s'est employé à redresser puis à allier à Chrysler en 2009.

Il transforme l'entreprise symbole de l'Italie en multinationale, ce qui lui a valu le surnom de "Jaki le conquérant" dans la presse locale.

Son secret? "J'ai la chance d'avoir un caractère équilibré", dit ce père de trois enfants, amateur de foot et de voile.

A son corps défendant, il a cependant défrayé la chronique ces derniers temps en Italie, à la suite de querelles judiciaires sur l'héritage et une fraude fiscale présumée qui l'oppose à sa propre mère.

John Elkann gère le patrimoine des Agnelli en tant que PDG d'Exor, qui possède, entre autres fleurons, le club de football de la Juventus, Ferrari et plusieurs médias, dont The Economist et la Repubblica.



D'apparence timide et peu disert, le petit-fils de Gianni Agnelli a toujours préféré l'ombre aux feux de la rampe, aux antipodes de son frère cadet Lapo connu pour ses frasques

# Sport

Tour des stades

## Les derbies anglais à l'affiche



Le derby de Liverpool entre les "Reds" et Everton et un des nombreux derbies londoniens, Tottenham-Chelsea, pimentent un week-end européen où les yeux sont aussi braqués sur Kylian Mbappé et le Real Madrid, en crise avant d'aller à Gérone.

Après une nouvelle défaite à Bilbao mercredi (2-1) en match avancé de la 19<sup>e</sup> journée, la cinquième déjà cette saison toutes compétitions confondues, le Real Madrid (2<sup>e</sup>, 33 points), champion en titre, se déplace samedi (21h00) à Gérone pour se relancer.

Le club madrilène, son entraîneur Carlo Ancelotti et son attaquant star Kylian Mbappé, jouent déjà gros à l'approche d'une séquence intense, complétée par un déplacement à Bergame en Ligue des champions, un derby sur la pelouse du Rayo Vallecano puis la finale de la Coupe intercontinentale le 18 décembre.

L'attaquant français a raté un second pénalty consécutif lors de la déroute merengue au Pays basque, "une grosse erreur" dont il prend "l'entière responsabilité", a-t-il écrit sur son compte Instagram. "C'est un moment difficile mais c'est le meilleur moment pour changer cette situation et montrer qui je suis".

Après avoir renoué avec le succès mardi à Majorque (5-1), le FC Barcelone, toujours leader, affronte le Betis à Séville samedi (16h15). L'Atlético Madrid d'Antoine Griezmann (3<sup>e</sup>, 32 points) reçoit l'autre club andalou, le Séville FC, dimanche (21h00).

Le leader Liverpool se rend chez son voisin de palier, Everton, pour le très disputé derby de la Mersey en ouverture de la 15<sup>e</sup> journée.

Les 21 points séparant les "Reds" (35 pts) et les "Toffees" (15<sup>e</sup>, 14 pts) seront probablement gommés au coup d'envoi, samedi

(13h30) à Goodison Park.

Les plus proches poursuivants de Liverpool, Chelsea et Arsenal (28 pts chacun), auront aussi droit à leur derby, dimanche dans la capitale britannique.

Les "Blues" se rendent dans le "north London" pour défier Tottenham (17h30), une équipe aussi offensive qu'irrégulière, capable du meilleur comme du pire d'un match à l'autre.

Arsenal se déplace dans l'ouest de la ville, à Fulham (15h00), avec l'élan de sa victoire 2-0 acquise contre Manchester United, mercredi à domicile.

Le sud et l'est de Londres ne seront pas en reste: Crystal Palace reçoit samedi (16h00) le quadruple tenant du titre, Manchester City (4<sup>e</sup>, 26 pts), deux jours avant West Ham-Wolverhampton, match de tous les dangers pour les entraîneurs fragilisés, Julien Lopetegui et Gary O'Neil.

L'Atalanta Bergame peut prendre la tête de la Serie A au moins pour 48 heures si elle bat l'AC Milan vendredi (20h45) avant que le Napoli, leader avec un point d'avance, ne reçoive la Lazio Rome dimanche (20h45).

Avec huit victoires consécutives toutes compétitions confondues, la "Dea" est en pleine forme avant d'accueillir le Real Madrid en Ligue des champions.

Le leader napolitain, qui s'est bien ressaisi depuis la correction infligée au Diego Maradona par l'Atalanta (3-0), avec un nul à l'Inter (1-1) et deux victoires, reçoit une Lazio toujours dans la course, 5<sup>e</sup> avec 28 points comme l'Inter et la Fiorentina.

Les "Nerazzurri" devaient recevoir Parme vendredi et la "Viola" Cagliari dimanche (12h30). La Fiorentina (4<sup>e</sup>), toujours secouée par le malaise en plein match de son milieu de terrain Edoardo Bove, reste sur sept victoires consécutives en Serie A.

Après un départ manqué, le Bayer Leverkusen a retrouvé son mojo avec quatre victoires de rang dont une de prestige contre le Bayern Munich en Coupe d'Allemagne (1-0). Le champion en titre est toujours loin derrière son rival en Bundesliga, sept points, mais a l'occasion de poursuivre sa série en championnat samedi (15h30) contre Sankt Pauli.

Une cascade de blessures dans le secteur offensif (Amine Adli, Jonas Hofmann, Victor Boniface, Patrik Schick) n'a pas enrayer le regain du "Werkself".

De son côté, le Bayern doit repasser la marche avant contre Heidenheim après deux matches sans victoire, le 1-1 contre Dortmund et la défaite contre le Bayer.

Egalement éliminé en Coupe, par le RB Leipzig (3-0), l'Eintracht Frankfurt (2<sup>e</sup>, 26 pts) reçoit Augsburg, alors que le BVB Dortmund joue un derby à Mönchengladbach pour essayer de coller au peloton de tête (5<sup>e</sup>, 20 pts).

Affaire Pogba

## Les prévenus fixés sur leur sort le 19 décembre

Le tribunal correctionnel de Paris se prononcera le 19 décembre dans l'affaire impliquant le frère et les amis d'enfance de Paul Pogba, six prévenus dont la défense a demandé la relaxe jeudi, près de trois ans après la séquestration du footballeur en vue d'une extorsion d'argent.

La veille, le ministère public avait requis jusqu'à huit ans de prison pour les cinq amis d'enfance de l'ex-international, et 20.000 euros d'amende.

Envers Mathias, le grand frère de Paul, les magistrats avaient demandé un an de prison ferme aménagé sous bracelet électronique et une amende de 10.000 euros.

Les six prévenus étaient jugés pour leur implication dans ce que l'on a qualifié d'"affaire Pogba": du chantage, des pressions et en point d'orgue une séquestration en mars 2022 sous la menace d'armes à feu dans le but de soutirer 13 millions d'euros au milieu de terrain, qui évoluait à l'époque des faits à Manchester United puis à la Juventus Turin.

"Comment s'est opérée la bascule?", a inter-

rogé mercredi l'accusation, pour qui l'implication des amis d'enfance et du frère de l'ancien international ne fait aucun doute.

Pendant les trois heures de réquisitoire, les procureurs ont évoqué la générosité de Paul Pogba, qui finance l'achat du restaurant de deux prévenus, effectue des virements de plusieurs milliers d'euros, ou encore offre 100.000 euros à chacun de ses amis proches et à ses frères pour leur anniversaire.

"Vous avez créé à son endroit une situation de dépendance financière" qui a "gangrené votre amitié", a dénoncé le ministère public.

Au dernier jour du procès, les avocats de la défense se sont levés tous à tour pour dénoncer ce qu'ils considèrent comme une enquête "bâclée" et des audiences biaisées par les "certitudes" du parquet.

"J'ai l'impression qu'on est dans un Cluedo inversé", a commencé Me Karim Morand-Lahouazi, avocat d'Adama C. "Au lieu de demander à chacun de mettre dans l'enveloppe le nom du coupable, l'arme et le lieu, on nous a dit d'entrer

de jeu: c'est le colonel Moutarde avec un chandelier dans la bibliothèque".

"Tous les éléments disculpant les prévenus sont balayés", a renchéri la défense de Mamadou M., accusant cette fois le parquet d'avoir "imaginé un scénario de film d'action".

"Mais tout ça est très romance", a souri Me Steve Ruben.

Pour la défense, la figure de Paul Pogba, "victime incontestée", aurait motivé des résultats rapides de la part des enquêteurs qui auraient négligé des pistes.

Egalement au coeur des plaidoiries: l'absence de Paul Pogba, principale partie civile.

"Il nous a beaucoup manqué à l'audience", souligne Me Ruben. "Oui, on a lu ses déclarations mais on aurait aimé avoir des réponses à nos interrogations parce qu'il a eu des propos évolutifs", explique l'avocat.

Le footballeur avait fait savoir au premier jour des débats qu'il ne souhaitait pas se présenter à l'audience.

"C'est son droit, évidemment. Mais il est dif-

ficile de désigner les coupables quand on ne vient pas répondre aux questions!", poursuit Me Morand-Lahouazi en se tournant vers l'avocate du champion du monde.

"On a jeté en pâture les amis d'enfance, on ne va pas trop chercher, parce que si Paul le dit c'est ce qui est vrai...", conclut l'avocat.

"Comment pouvons-nous faire abstraction de la relation entre mon client et Paul Pogba?", interroge Me Harir, l'avocat de Boubacar C., l'un des plus proches amis du footballeur.

Selon lui, l'accusation s'est trop focalisée sur les questions d'argent là où il fallait voir "une histoire sociale" de gamins de banlieue qui bénéficient de l'aide de leur copain qui a réussi.

"Il faut imaginer. On est dans un de ces grands ensembles de l'Île-de-France, la Renardière, dans un contexte modeste, voire la misère", rappelle l'avocat.

Appelé à la barre pour s'exprimer une dernière fois, Boubacar C. a eu un mot pour celui dont il a été le plus proche: "Paul sait qui il est pour moi, je le garderai toujours dans mon coeur".

## Ligue des champions : Le Raja pour se rattraper et l'ASFAR pour confirmer Coupe de la Confédération : Virée peinarde de la RSB en Afrique du Sud

La compétition africaine interclubs reprendra ses droits en cette fin de semaine. Ainsi, pour le compte de la seconde journée du groupe B de la Ligue des champions, le Raja se trouve sommé de rectifier le tir, au moment où l'ASFAR jouera à fond ses chances en vue de conforter son statut de leader.

Ce samedi à partir de 14 heures, les Verts, défaits lors de la première journée par les Militaires, ont tenus de négocier sans dégâts leur match en déplacement face à l'équipe de l'AS Maniema Union. Cette dernière reste sur un nul ramené depuis Pretoria face aux Sud-Africains de Mamelodi Sundowns qui affronteront, toujours samedi mais à 20 heures, l'ASFAR.

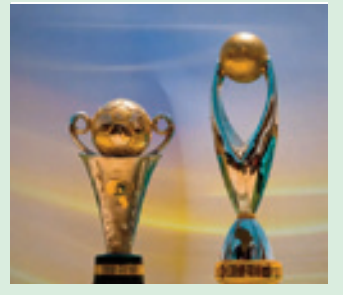
En Coupe de la Confédération, la Renaissance de Berkane, double lau-

réate et double finaliste de l'épreuve, donnera la réplique en dehors de ses bases dimanche à 14 heures à la formation sud-africaine de Stellenbosch.

La RSB, leader du championnat et vainqueur à domicile du premier match du groupe B de cette Coupe de la CAF, est bien outillée pour regagner le berceau avec les points de la victoire, ce qui lui permettra de se rapprocher de la qualification au tour des quarts de finale.

Le deuxième match de ce groupe opposera également dimanche à partir de 14 heures au Club de sport de Lunda-Sul de l'Angola au Stade Malien de Bamako.

T.R



## Tirage au sort du Mondial des clubs

# Le WAC hérite de grosses pointures



Le Wydad de Casablanca évoluera dans le groupe G aux côtés de Manchester City, la Juventus et Al Ain pour le compte de la première phase de la Coupe du monde des clubs de la FIFA

2025, suite au tirage au sort effectué jeudi à Miami.

Ce nouveau tournoi réunit 32 équipes, dont 12 clubs européens, 6 d'Amérique du Sud, 4 d'Afrique, 4 d'Asie, 4 de l'Amérique du

Nord et un club d'Océanie.

Les 16 clubs ayant occupé les deux premières places des huit groupes se qualifieront pour la phase à élimination directe.

La cérémonie de tirage au sort a eu lieu en présence du président de la FIFA, Gianni Infantino, ainsi que de plusieurs anciennes gloires du ballon rond.

La compétition aura lieu aux Etats-Unis du 15 juin au 13 juillet 2025.

La finale du tournoi est prévue au MetLife Stadium à New York.

Voici la composition de tous les groupes:

### Groupe A:

Palméisras (Brésil)  
Porto (Portugal)  
Al Ahly (Egypte)  
Inter Miami (USA)

### Groupe B:

Paris Saint-Germain (France)  
Atletico Madrid (Espagne)  
Botafogo (Brésil)  
Seattle Sounders (USA)

### Groupe C:

Bayern Munich (Allemagne)  
Auckland City (Nouvelle-Zélande)

Boca Juniors (Argentine)

Benfica (Portugal)

### Groupe D:

Flamengo (Brésil)  
Espérance Sportive de Tunis (Tunisie)  
Chelsea (Angleterre)  
Club Leon (Mexique)

### Groupe E:

River Plate (Argentine)  
Urawa Red Diamonds (Japon)  
Monterrey (Mexique)  
Inter Milan (Italie)

### Groupe F:

Fluminense (Brésil)  
Borussia Dortmund (Allemagne)  
Ulsan HD (Corée du Sud)  
Mamelodi Sundowns (Afrique du Sud)

### Groupe G:

Manchester City (Angleterre)  
Wydad (Maroc)  
Al Ain (Emirats Arabes Unis)  
Juventus (Italie)

### Groupe H:

Real Madrid (Espagne)  
Al Hilal (Arabie Saoudite)  
Pachuca (Mexique)  
Red Bull Salzburg (Autriche)

## Divers

### Botola Pro D1

Voici le programme de la 13ème journée de la Botola Pro D1 de football:

Samedi  
17h00: OCS-HUSA  
Dimanche  
16h00: RCAZ-MAT  
18h00: JSS-MAS  
20h00: IRT-SCCM  
Jeudi 19 décembre  
16h00: RSB-CODM  
18h00: AS FAR-WAC  
20h00: RCA-UTS

A noter que le match FUS-DHJ devait être disputé vendredi.

### Championnat D2

Voici le programme de la 8ème journée de la Botola Pro D2 de football:

Samedi à 16h00  
CAK-CAYB  
OD-KACM  
SM-MCO  
USMO-USYM  
Dimanche à 16h00  
CJBG-JSM  
KAC-RCOZ  
OCK-WAF  
RAC-RBM

### Futsal féminin

La sélection marocaine féminine de futsal a battu son homologue de la Tchèque par 3 buts à 1, en match amical disputé jeudi au Complexe Mohammed VI à Maamora (près de Salé).

L'équipe nationale s'est imposée grâce au doublé de Yasmine Demraoui et à la réalisation de Wassima Hadi.

Ce match intervient dans le cadre des préparatifs aux prochaines échéances.

## Le triomphe européen des internationaux marocains

Les internationaux marocains continuent de triompher dans les différents championnats européens, s'affirmant comme des piliers de leurs clubs respectifs, décisifs et influents dans le jeu.

Dans cette lignée, quatre internationaux marocains ont été désignés "joueurs du mois" de novembre de leurs clubs, suite à leurs performances exceptionnelles et la valeur ajoutée qu'ils apportent dans les différentes compétitions.

Ainsi, Achraf Hakimi a été élu meilleur joueur du PSG en novembre, grâce à ses qualités défensives et offensives remarquables.

En effet, le capitaine des Lions de l'Atlas, l'un des meilleurs latéraux du monde, a marqué un but contre Nantes et délivré une passe décisive face à Toulouse en Ligue 1.

Pour sa part, Noussair Mazraoui a fait montre de toute sa classe et sa polyvalence avec Manchester United, avec lequel il a disputé 5 matchs, en novembre, en tant que titulaire et dans des postes différents (latéral droit, latéral gauche et milieu de terrain). En Europa League, Mazraoui a également signé des prestations remarquables. Au vu de cette efficacité hors norme, l'ex-Bavarois a été choisi meilleur joueur du mois par les supporters des Red Devils, devant l'Ivoirien Aamadou Diallo et son coéquipier à Man U, le portier camerounais, André Onana.

Dans le championnat espagnol, le défenseur marocain Nayef Aguerd s'est également adjugé le titre de joueur du mois avec la Real Sociedad, eu égard à son rôle central dans le bloc défensif des Bleu et Blanc, dont il devient de plus en plus le patron.

Lors des cinq matchs auxquels il a participé en

Liga le mois dernier, l'ancien Fussiste a été aussi bien décisif dans ses interventions défensives que dans la relance.

De son côté, Eliesse Ben Seghir a été sacré meilleur joueur du mois avec l'AS Monaco. Le jeune joueur Marocain de 19 ans a été étincelant, marquant trois buts et délivrant une passe décisive avec les Monégasques. Le Lion de l'Atlas avait déjà été élu meilleur joueur du club de la Principauté au mois d'août passé.

Par ailleurs, Bilal El Khannouss a signé une prestation magistrale avec Leicester City lors de son dernier match en Premier League face à West Ham (3-1). Le médaillé de bronze avec les Lionceaux de l'Atlas aux JO (Paris-2024) a marqué un but et délivré une "passe D", ce qui lui a valu d'être désigné "Man of the Match".

Pour sa part, Hamza Igamane a brillé de mille feux avec les Ecossais de Rangers face à Nice (4-1) lors de leur dernière sortie en Europa League. L'international marocain (U23) a été passeur décisif sur le premier but, avant d'inscrire un doublé.

Ismael Saibari, Youssef En-Nesyri, "Abde" Ezzalzouli, Ayoub El Kaabi ou encore Omar El Hilali ont également signé récemment de belles prestations avec leurs équipes en Europe. Cependant, les performances distinguées des joueurs marocains dépassent le Vieux Continent.

Soufiane Rahimi, Abderrazak Hamed-Allah et Yasmine Bounou, entre autres, se montrent décisifs avec leurs clubs...ne cessent eux aussi d'honorer le foot marocain à l'international.

Par Houdaifa El Hajjam (MLAP)

## En Inde, les brûlis continuent de nourrir la pollution de l'air

**J**'ai peur que les autorités l'apprennent, mais je n'ai pas d'autre choix". Cultivateur près de New Delhi, Ali Sher défriche ses terres par le feu, une pratique courante mais illégale qui nourrit les pics de pollution meurtriers dans le nord de l'Inde.

A 55 ans, il fait partie des milliers d'agriculteurs qui brûlent leurs chaumes après la récolte de riz pour préparer leurs champs à la culture hivernale du blé.

Si Ali Sher est pris en flagrant délit, il encourt une lourde amende et devra se passer d'importantes subventions du gouvernement.

Mais le brûlis est son seul moyen de défricher les terres dans les temps. "Si je ne plante pas le blé maintenant, il sera trop tard", explique-t-il au milieu des panaches de fumée qui s'élèvent de son champ.

Surtout, cette pratique ancestrale reste peu coûteuse, notamment pour les cultivateurs possédant moins de 2 hectares - 86% des exploitations agricoles indiennes selon le Forum économique mondial - qui ne dégagent pas assez de bénéfices pour recourir à d'autres techniques.

Chaque année en début d'hiver, ces feux rendent l'air de Delhi - une mégapole qui figure sur le podium

des villes les plus polluées de la planète en raison de sa circulation automobile effrénée et des émanations des usines - encore plus mortel.

Une étude publiée dans la revue médicale Lancet, attribuée à la mauvaise qualité de l'air la mort prématurée de 1,67 million d'Indiens en 2019.

Le gouvernement fédéral indien a débloqué des millions d'euros pour aider les agriculteurs à acheter des engins et renoncer aux brûlis.

Ils permettent notamment de comprimer en bottes la paille issue de la récolte de riz et de labourer le chaume pour l'enfouir au sol tout en semant les nouvelles graines.

Sur le long terme, cela représente un intérêt économique mais le coût global reste très élevé.

La mauvaise qualité de l'air a coûté en 2019 quelque 90 milliards d'euros de pertes à l'Inde, soit environ 3% de son produit intérieur brut (PIB), selon la firme de consultants Dalberg.

Selon le Programme des Nations unies pour l'environnement, le brûlis "réduit la rétention d'eau et la fertilité des sols de 25 à 30%", ce qui contraint à dépenser plus en engrais et en irrigation.

Mais les petits exploitants disent



ne pas avoir les moyens d'acheter les engins nécessaires et devoir recourir à des prestataires coûteux alors que le cours de la paille, moins utilisée comme litière ou fourrage en hiver, a baissé.

"Un petit agriculteur brûle son champ par nécessité", maugrée Ajay Saini, qui cultive du riz et du blé sur un hectare à 150 km au nord de Delhi.

Cette année, il a désespérément attendu pendant 15 jours un prestataire pour nettoyer son champ après

sa récolte de riz, avant de se résoudre à mettre le feu à une partie pour ne pas tout perdre.

"J'ai appelé plusieurs fois, mais il ne voulait pas venir dans une petite exploitation comme la mienne", explique-t-il.

Le nombre de brûlis a cependant diminué de moitié depuis 2017, selon des estimations du gouvernement.

Naresh, un agriculteur sexagénaire, n'y a plus recours, après avoir réalisé que "cela ne ferait que nous nuire".

"Les micro-organismes du sol mourront et notre terre deviendra stérile", affirme Naresh, qui a bénéficié du soutien du groupe agroalimentaire espagnol Ebro Foods auquel il vend sa production.

Soucieux de réduire son empreinte carbone, le groupe a regroupé des agriculteurs de son village en coopérative, leur fournissant un semoir performant qu'ils utilisent à tour de rôle.

En contrepartie, les exploitants s'engagent à ne pas brûler leurs terres et à y pulvériser un produit fongicide accélérant la décomposition, développé par l'Institut indien de recherche agricole (IARI).

Cette méthode permet de réduire le recours aux engrais car il "recycle les nutriments dans le sol", explique Surendra Pal, un cadre au sein du groupe qui a supervisé le projet.

Mais ces pratiques ne sont guère répandues, beaucoup d'agriculteurs considèrent que le brûlis reste l'unique solution.

"Nous savons que c'est mauvais pour nos champs, mais nous le faisons faute d'autre choix", regrette Balkar Singh, un agriculteur du district de Panipat, dans l'Etat de l'Haryana.

## Recettes

### Gratins de poisson



#### Ingrédients :

400 g de coquilles et jacsques surgelées sans corail  
1 kg de moules fraîches  
300 g de lotte  
1 homard surgelé (600g)  
200 g de crevettes grises  
2 échalotes  
100 g de crème fraîche  
200 g gruyère râpé  
Bisque de homard surgelé (2 paquets ou en boîte)

#### Préparation :

1. Décongeler les coquilles et jacsques, le homard et la bisque, les maintenir au frais

2. Couper le homard en morceaux. Récouter le jus des coquilles et du homard.

3. Cuire les moules, récupérer aussi le jus.

4. Réserver tous les jus et et faire pocher la lotte.

5. Avant le repas, environ 45mn, faire blanchir les échalotes dans le beurre, ajouter tous les ingrédients en remuant doucement.

6. Ajouter la bisque de homard, le jus et la crème fraîche.

7. Mettre le tout dans un plat à gratin, saupoudrer de gruyère et faire gratiner!

## Il mange la banane... qu'il a achetée 6 millions d'euros

**E**st-ce la bouchée la plus chère de l'histoire? Acheteur à 6 millions d'euros d'une œuvre d'art, constituée d'une banane scotchée à un mur, un homme a tenu sa promesse: il a mangé le fruit.

Dans un luxueux hôtel de Hong Kong, Justin Sun, entrepreneur sino-américain et fondateur de la plateforme de cryptomonnaies Tron, a englouti la banane devant des dizaines de journalistes et d'influenceurs.

Le trentenaire avait auparavant prononcé un discours qualifiant cette œuvre d'art d'"iconique" et établi des parallèles entre l'art conceptuel et les cryptomonnaies.

"Elle est bien meilleure que les autres bananes", a-t-il déclaré après avoir avalé la première bouchée.

"C'est vraiment très bon", a-t-il souligné.

L'œuvre consiste en une banane accrochée à un mur avec un gros morceau de scotch argenté. Intitulée "Comedian", elle a été créée par l'artiste iconoclaste et provocateur italien Maurizio Cattelan.

Elle avait été vendue la semaine dernière à New York pour 6,2 millions de dollars (5,9 millions d'euros) lors d'une vente aux enchères organisée par la maison Sotheby's.

Justin Sun a déclaré avoir ressenti de l'"incrédulité" dans les dix premières

secondes après avoir remporté la vente. A l'issue des dix secondes suivantes, il avait décidé qu'il mangerait la banane.

"La manger lors d'une conférence de presse peut aussi faire partie de l'histoire de cette œuvre d'art", a-t-il expliqué vendredi.

L'œuvre existe en trois exemplaires. Elle est censée interroger la notion d'art et sa valeur. Elle a beaucoup fait parler d'elle depuis sa première exposition en 2019 à Miami.

Le propriétaire d'une des œuvres reçoit un certificat d'authenticité ainsi que des instructions sur la manière de remplacer le fruit lorsqu'il commence à pourrir. Justin Sun a comparé vendredi les œuvres conceptuelles comme

"Comedian" à l'art NFT ("jeton non fongible") et à la technologie blockchain décentralisée.

"La plupart de ces objets et idées existent en tant que (propriété intellectuelle) et sur internet, par opposition à quelque chose de physique", a-t-il souligné.

Justin Sun a par ailleurs annoncé cette semaine un investissement de 30 millions de dollars (28,4 millions d'euros) dans World Liberty Financial, plateforme de placement et d'emprunt en cryptomonnaie, soutenue par le président élu américain Donald Trump.

Les participants à l'événement ont chacun reçu un rouleau de ruban adhésif et une banane en guise de souvenir.

