

Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : **Mohamed Benarbia**

Prix: 4 DH

N°: 9791

Vendredi 9 Décembre 2022

Les chiffres du rapport du ministère de l'Intérieur en disent long

La présence des ressortissants marocains en France revêt une importance particulière

Pourquoi donc chercher à ramer à contre-courant ?



Pages 2-3

Une responsable palestinienne salue le rôle pionnier de S.M le Roi dans la défense d'Al Qods et le soutien à ses habitants



Page 4

Initiée en coordination avec le consulat général du Royaume à Montpellier et la FASEF

Le modèle marocain, thème d'une conférence à Nîmes



Page 5

Les industriels anticipent une hausse de la production au quatrième trimestre
Les patrons prévoient globalement une stabilité des effectifs employés



Page 10

Yassine Bounou
Le héros du Maroc qui a enterré les espoirs de l'Espagne



Pages 21-22-23

Les chiffres du rapport du ministère de l'Intérieur en disent long

La présence des ressortissants marocains en France revêt une importance particulière

Pourquoi donc chercher à ramer à contre-courant ?



“ Ils font partie des trois origines les plus représentées parmi les immigrés en France métropolitaine ; ils restent les plus nombreux à avoir le titre de séjour ; ils sont les plus représentés dans l'immigration professionnelle et sont de loin les plus nombreux à bénéficier des titres au motif « familial », délivrés aux ressortissants de pays tiers, membres de familles des citoyens de l'UE, des autres pays de l'EEE ou de Suisse, tels sont les grands traits de la population marocaine immigrante en France selon le document « Les chiffres clés de l'immigration 2021 » publié par le ministère de l'Intérieur français.

Plus d'un nouveau Français sur trois est originaire du Maghreb

D'après ce document, les trois origines les plus représentées parmi les immigrés en France métropolitaine sont l'Algérie, le Maroc et le Portugal. Une situation des plus normales puisque l'immigration algérienne est historique, liée au passé colonial puis post-colonial. Alors que les années soixante-dix ont connu une immigration marocaine économique d'ampleur jusqu'aux années de crise et la décision du gouvernement français d'arrêter l'immigration, sauf dans le cas du regroupement familial. Concernant l'immigration portugaise vers la

France, elle a été importante dès les années 60 et 70, pour fuir la dictature et la misère économique. Elle est aujourd'hui très ralentie, mais le document précise que « ces résultats sont identiques à ceux de l'année précédente, les variations ne se font que très lentement dans le temps ». La même source indique aussi que le Maroc fait partie des pays d'origine les plus concernés par l'acquisition de la nationalité française comme en 2020. Les pays du Maghreb représentent 36% de l'ensemble. En effet, plus d'un nouveau Français sur trois est originaire du Maghreb. À préciser, cependant, que les nouveaux Français de 2020 ne représentent que 0,13% de la po-

pulation totale. « Les comparaisons européennes ne placent pas la France dans la même position selon l'indicateur examiné : Au regard de sa population étrangère en 2020 (dernière année disponible pour les comparaisons internationales), la France dispose d'un taux de naturalisation (1,7%) légèrement inférieur à la moyenne européenne (2,0%). Cinq des autres pays sous analyse ont un taux plus élevé : la Belgique, l'Espagne, l'Italie, les Pays-Bas et surtout la Suède (8,8%). La France naturalise plus que les pays de tradition de droit du sang (l'Allemagne 1,1% et surtout l'Autriche 0,6%). Au regard de sa population totale, la France (0,13%),

comme l'Allemagne, est proche de la moyenne des pays européens (0,16%). La Belgique, l'Espagne et l'Italie sont légèrement au-dessus. La Suède naturalise nettement plus (0,78%) tandis que l'Autriche naturalise peu (0,10%), souligne le document.

Les Marocains, les plus représentés au niveau de l'immigration familiale

Sur un autre registre, ledit document explique que les ressortissants marocains restent les plus nombreux à bénéficier des titres de séjour et retrouvent leur niveau de 2019 tandis que la hausse pour les Algériens et Tunisiens, en 2e et 3e positions, ne suffit pas à effacer le recul de 2020. Les Marocains sont également recensés parmi les nationalités les plus représentées au niveau de l'immigration familiale (13.735 cas). Ils sont devancés par les Algériens (15.127) et sont suivis par les Tunisiens (8325). Ce classement reste identique d'une année sur l'autre. En effet, l'immigration familiale constitue historiquement le plus important volume de flux migratoires. Elle représente 31,7% de l'immigration totale en 2021. En 2021, on dénombre 85.844 titres délivrés sur ce motif, soit une augmentation annuelle plus modérée que pour les autres motifs (+12,9%). «Ceci est lié au fait que le recul de l'immigration familiale en 2020 avait été relativement limité, une partie des titres familiaux étant attribuée à des personnes séjournant déjà sur le territoire lors de leur demande de titre. L'impact de la fermeture des frontières liée à la crise sanitaire a donc été moins important que pour les autres titres», indique ledit document. Et de faire savoir que «les données d'Eurostat montrent que tous les pays sont concernés, à des degrés divers, par la reprise de la déli-

vrance de titres de séjour en 2021.

Pour l'ensemble des principaux pays (hors Allemagne dont les résultats ne sont pas encore diffusés), elle atteint +41,7%. En Pologne surtout, mais aussi en Espagne et en Italie, les niveaux de 2019 sont largement dépassés en 2021. Ils sont tout juste rattrapés pour la France et les Pays-Bas tandis que le Portugal, la Suède et la République tchèque délivrent nettement moins de titres de séjour en 2021 qu'en 2019. En 2021, la France délivre moins de titres que l'Allemagne, l'Espagne, l'Italie ou la Pologne. Le motif familial est prépondérant dans la plupart des pays de l'Union européenne sauf en Pologne où l'immigration économique domine de très loin, en République tchèque et au Portugal. La France se distingue par une part des motifs liés à l'éducation nettement plus importante que dans les autres grands pays de l'Union ».

Les Marocains sont également et de loin les plus nombreux à bénéficier des titres au motif « familial », délivrés aux ressortissants de pays tiers, membres de familles des citoyens de l'UE, des autres pays de l'EEE ou de Suisse, avec 38% de l'ensemble, aucune autre nationalité ne dépassant les 7%. Ces titres s'adressent aux ressortissants de l'UE, des autres pays de l'EEE ou de Suisse qui en font la demande et aux membres de leurs familles, y compris lorsque ces derniers sont ressortissants de pays tiers. Ces personnes peuvent donc bénéficier de titres spécifiques dont la mention varie selon le profil du demandeur et dont la durée de validité ne peut excéder 5 ans, sauf dans le cas d'un titre permanent. Les membres de famille ressortissants des pays tiers sont soumis à l'obligation d'être munis d'une carte de séjour. Par contre, les citoyens de l'UE, des autres pays de l'EEE

ou de Suisse sont dispensés d'une telle obligation. Ils ont cependant la faculté d'en demander la délivrance, qui est de droit lorsque les conditions de séjour régulier sont satisfaites.

Forte présence au niveau de l'immigration professionnelle

Comme les années précédentes, le Maroc (7.219) et la Tunisie (4.068) demeurent les deux pays les plus représentés au niveau de l'immigration professionnelle. Un nouveau titre sur 5 délivrés sur ce motif concerne un ressortissant marocain et un sur dix un ressortissant tunisien. Le document note que parmi les principaux pays d'immigration économique, l'Algérie est le seul à connaître un nouveau recul (-4,5%) en 2021.

A noter que cette forme de migration a souffert pendant la crise de Covid-19 avec un recul brutal de 32% en 2020. « Cela fait vraisemblablement suite au probable report, voire abandon, de projets migratoires liés au travail que ce soit pour rester auprès de proches ou à cause du ralentissement de l'activité économique en France. Cet effet est presque gommé par la forte reprise en 2021 (+36,4%) qui remplace l'immigration économique à un niveau comparable à celui d'avant-pandémie. Au total ce sont 36.095 premiers titres pour motifs économiques qui ont été délivrés en 2021, soit 13,3% des flux migratoires en provenance de pays tiers (hors Britanniques)», indique le rapport. Et d'ajouter que «l'immigration économique concerne surtout des salariés et que le motif salarié, avec 25.703 titres, correspondant à des emplois en CDI, représente 71% des titres économiques délivrés, avec une hausse de 25,9% par rapport à l'année précédente. On y trouve en particulier les passeports talents délivrés aux salariés qualifiés dont la hausse est encore plus marquée (+34,5%). C'est le motif «saisonnier ou temporaire» qui connaît la plus forte dynamique en 2021 (+160%), ces titres représentant 15% des délivrances.

Le ministère de l'Intérieur français précise, cependant, que les «passeports talents» ne retrouvent pas leur niveau d'avant-pandémie. Il explique qu'en 2021, 11.801 nouveaux passeports talents ont été délivrés, soit +25,4% en un an. Une hausse qui reste plus modérée pour ceux qui ont un motif économique que pour ceux qui concernent les «membres de famille». «Ainsi, les créations de passeports talents sur des motifs économiques, scientifiques en particulier, ne retrouvent pas encore leur niveau de 2019», indique-t-il.

Des étudiants marocains en hausse

Les nouveaux étudiants marocains sont également à leur plus haut niveau: 15% des nouveaux titres étudiants leur sont attribués. En 2021, le nombre de titres délivrés pour motif «étudiant» est en hausse de 20,1% par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 87.694, ce qui en fait, pour la première fois, le motif de délivrance de titres de séjour le plus nombreux. Au même niveau que l'immigration familiale en 2019, les étudiants représentent 32,4% des primo-délivrances de titres en 2021, contre 31,7% pour le motif familial.

Le document du ministère de l'Intérieur souligne, en outre, que les étudiants

chinois, s'ils reviennent en France en 2021, restent beaucoup moins nombreux qu'avant le Covid. On en compte à peine plus de 6.000, alors qu'environ 10.000 nouveaux titres leur étaient attribués chaque année avant la pandémie. Il en est de même pour les étudiants indiens, nettement moins nombreux, mais qui ne retrouvent pas non plus leur niveau de 2019 (3.714 nouveaux titres, 20% de moins qu'en 2019). La plupart des autres principales nationalités concernées par les titres étudiants retrouvent ou dépassent leur niveau d'avant-crise. «Le dynamisme ininterrompu de l'entrée des étudiants étrangers en France de 2013 à 2019 s'expliquait par des efforts croissants d'attractivité des campus français envers les étudiants étrangers, et des mesures de facilitation de leurs démarches, portées en particulier par l'opérateur Campus France et en application du plan Bienvenue en France mis en place à l'automne 2018. Le mouvement observé en 2020 est conjoncturel. L'Etat développe ainsi des guichets uniques mais aussi et surtout la mise en place des demandes de titres en ligne depuis septembre 2020 au profit du public étudiants», explique ledit document. Et de préciser: «Année après année, le primo-détenteur d'un titre étudiant en 2015 conserve un titre au même motif ou obtient un titre pour un autre motif. Il peut aussi sortir du champ de l'analyse, ayant quitté le territoire français ou ayant acquis la nationalité française. Ainsi, si un an après la délivrance de leur premier titre ce sont près de 37% des étudiants qui ont quitté le territoire, les départs ralentissent ensuite. Au bout de 6 ans, cela concerne plus de 62% des étudiants. A l'issue de cette période, une partie des titres étudiants est transformée en titres «économiques» (environ 21%) ou en titres «familiaux» (environ 8%).

Visas de long séjour, le bémol

Toutefois, si les Marocains et les Maghrébins sont bien placés au niveau des chiffres de migration en France, cela n'empêche pas qu'ils sont les moins bénéficiaires des titres de visa de long séjour. En effet, si l'Arabie Saoudite, le Maroc, l'Algérie et la Tunisie assurent un tiers de l'activité de délivrance de visas de réseau français, les trois pays du Maghreb sont en recul en 2021, notamment le Maroc (-30,8%) et c'est en Arabie Saoudite que le plus grand nombre de visas sont délivrés en 2021. On en compte dans ce pays presque 4 fois plus qu'en 2020.

Ledit document sur les chiffres clés de la migration en France indique qu'en 2021, 229.095 visas de long séjour ont été délivrés, soit un niveau de l'ordre de ceuf de 2018 et 2019. La hausse (+54,2%) efface presque entièrement la chute de l'année 2020. L'ensemble des motifs de délivrance est concerné par cette évolution. Les quinze premiers pays de délivrance des visas représentent un total de 498.197 visas délivrés en 2021, soit presque 7 visas délivrés sur 10 par les ambassades et consulats de France sur l'ensemble du réseau. La Russie, à la deuxième place en 2020, ne figure plus dans les quinze premiers pays de délivrance en 2021. La Chine connaît une très forte baisse pour la seconde année consécutive (-76,6%).

Hassan Bentalib

Des migrants s'échappent d'un avion commercial après un faux atterrissage d'urgence à Barcelone

Une police espagnole était mercredi à la recherche de 12 migrants, passagers d'un vol commercial, qui se sont enfuis après l'atterrissage d'urgence de leur avion à l'aéroport de Barcelone à la suite d'une urgence médicale vraisemblablement mise en scène, ont annoncé les autorités.

Au total, une trentaine de personnes ont tenté de s'"échapper" de ce vol Pegasus Airlines reliant Casablanca à Istanbul peu après l'atterrissage de l'appareil dans la nuit de mardi à mercredi à l'aéroport El Prat de Barcelone.

L'avion a demandé à 04h30 (03h30 GMT) l'autorisation d'atterrir d'urgence prétextant qu'une femme à bord était sur le point d'accoucher et que "cette passagère avait prétendument perdu les eaux", a expliqué une source de la préfecture de Catalogne.

Lorsque l'appareil s'est posé, une ambulance et trois patrouilles de police sont venues évacuer la femme enceinte mais un groupe de 27 personnes a alors "quitté l'avion et a tenté de s'enfuir", a indiqué ladite source.

Cinq d'entre elles sont retournées spontanément à bord de l'avion et onze autres, dont la femme enceinte, ont été arrêtées. La préfecture n'a pas précisé leur nationalité.

Un examen à l'hôpital a révélé que la femme enceinte "n'était pas sur le point d'accoucher, et a donc été arrêtée pour trouble à l'ordre public", a ajouté la même source.

Mercredi soir, la police recherchait encore les douze personnes qui ont réussi à s'enfuir.

Il s'agit du deuxième incident de ce genre en Espagne en un peu plus d'un an.

Le 5 novembre 2021, un avion reliant Casablanca à Istanbul avait dû atterrir en urgence sur l'île espagnole de Majorque, dans les Baléares, quand l'un des passagers, apparemment diabétique, avait fait un malaise et semblait être dans le coma. Au moment de son évacuation de l'avion avec un accompagnateur, 21 personnes avaient pris la fuite.

A son arrivée à l'hôpital, les médecins l'avaient trouvée en bonne santé mais son ami avait pris la fuite. Là aussi, la police n'était pas parvenue à arrêter tous les fuyards en majorité marocains, et seules douze personnes avaient été retrouvées.

Une responsable palestinienne salue le rôle pionnier de S.M le Roi dans la défense d'Al Qods et le soutien à ses habitants

Le secrétaire général de la présidence de l'Université d'Al-Qods, Safaa Nasser Eddine, a rendu hommage, mercredi à Fès, au rôle de pionnier de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Président du Comité Al-Qods, dans la défense de la ville sainte et le soutien à la résistance de ses habitants.

Intervenant lors d'un atelier organisé par l'Agence Bayt Mal Al-Qods en collaboration avec l'Agence de dédensification et de réhabilitation de la ville de Fès et le ministère de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville, Mme Nasser Eddine a exprimé sa gratitude pour le soutien constant apporté par Sa Majesté le Roi en vue de soutenir le combat et la résistance des Palestiniens en

général et des Maqdessis en particulier, face aux pratiques et violations des autorités d'occupation israéliennes.

Elle a également loué le rôle important de l'Agence Bayt Mal Al-Qods dans le soutien aux habitants d'Al Qods depuis de nombreuses années, dans divers secteurs d'importance vitale. Dans ce contexte, la responsable palestinienne a affirmé que l'Université d'Al-Qods assure un rôle crucial dans la préservation de l'authenticité de la ville sainte et sa défense contre les tentatives de judaïsation israéliennes, soulignant le souci de l'université de préserver le patrimoine architectural et culturel de la ville et de préserver son identité arabo-islamique.

Par ailleurs, les projets réalisés par l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif ont un grand impact sur les conditions de vie des habitants de la ville sainte, a affirmé le directeur chargé de la gestion de l'Agence, Mohamed Salem Cherkaoui.

M. Cherkaoui a souligné que l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif, sur hautes instructions de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Président du Comité Al-Qods, met à profit les expériences réussies pour la mise en œuvre des politiques sociales et des projets économiques qui ont un impact tangible et direct sur Al Qods et ses habitants.

Il a relevé que le Royaume du Maroc a réalisé d'importants acquis dans le domaine de la valorisation et de la préservation du patrimoine architectural des villes anciennes, des palais et des kasbahs historiques, ajoutant que grâce à ces réalisations, le Maroc est devenu un modèle salué par les organisations internationales spécialisées.

M. Cherkaoui a salué l'expérience palestinienne qui a, à son tour, obtenu des résultats exceptionnels en termes de préservation



du patrimoine archéologique d'Al Qods et de protection de son identité authentique.

Le directeur chargé de la gestion de l'Agence Bayt Mal Al-Qods a noté que les travaux de cet atelier ont abouti à la rédaction d'un document de référence sur les bonnes pratiques de restauration et d'entretien des édifices anciens à Al Qods, qui sera intégré dans le guide des procédures et mesures devant réglementer les interventions de l'Agence dans le domaine de la restauration et de la reconstruction de la ville sainte.

Pour sa part, le ministre de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville, Fatima Zahra Mansouri, a rendu hommage à la haute sollicitude dont S.M le Roi Mohammed VI, Président du Comité Al Qods, accorde à la préservation du cachet

architectural et urbanistique de la ville sainte.

Mme Mansouri a souligné que cette rencontre reflète l'engagement constant du Maroc, sous la conduite éclairée de SM le Roi, en faveur de la protection du patrimoine architectural d'Al Qods, berceau des religions célestes.

A noter que cet atelier s'inscrit dans le cadre de la visite, du 05 au 12 décembre courant, d'une délégation d'ingénieurs palestiniens d'Al Qods au Maroc.

A cette occasion, le document de référence pour la restauration et l'entretien des bâtiments archéologiques à Al Qods a été approuvé et sera intégré au guide des procédures et mesures qui réglementent les interventions de l'Agence Bayt Mal Al-Qods dans la restauration et la reconstruction de la ville sainte.



Salem Cherkaoui
Les projets menés par l'Agence Bayt Mal Al Qods ont un grand impact sur la vie des Maqdessis

Employabilité des jeunes

L'adaptabilité et la flexibilité s'imposent face aux changements technologiques

Face aux mutations perpétuelles que subit le marché du travail, en particulier celles technologiques, l'adaptabilité et la flexibilité s'imposent plus que jamais pour les jeunes afin d'améliorer leur employabilité et réussir ainsi leur entrée au monde professionnel. Des aptitudes qui sont en mesure de permettre à ces jeunes de relever le challenge et être en ligne avec les nouveaux besoins des entreprises, lesquelles sont déterminées à poursuivre leur transformation numérique, au regard de ses répercussions sur la productivité et l'efficacité et, par conséquent, sur les profits générés.

Approché par la MAP, le directeur général et co-fondateur d'Xpertize Africa, Naïm Bentaleb, a, dans ce sens, souligné que les jeunes doivent avoir de l'agilité, de l'anticipation dans les contextes digitaux, ainsi que beaucoup de flexibilité et d'adaptabilité pour faire face au changement continu et mettre à jour leurs connaissances.

"Le marché de l'emploi connaît des changements rapides et le challenge réside dans la capacité des jeunes à adapter leurs compétences à ces changements, notamment technologiques", a-t-il fait remarquer.

A cet égard, M. Bentaleb a insisté sur

l'importance d'identifier les déterminants de la demande du travail, notamment via les stages, estimant que les entreprises doivent également s'adapter aux fluctuations.

Le DG et cofondateur d'Xpertize Africa a parallèlement relevé que le manque d'expérience professionnelle est une pierre d'achoppement qui rend difficile l'obtention d'un premier emploi pour les jeunes. "Offrir aux jeunes diplômés et aux étudiants des stages et des pré-apprentissages lors de leur formation est essentiel pour les doter du développement professionnel et des compétences interpersonnelles dont ils ont besoin pour réussir dans le marché du travail", a-t-il expliqué.

D'après lui, ce défi peut être relevé à travers l'amélioration des possibilités d'emploi et de rémunération. A ce titre, une partie de la solution doit consister à s'attaquer aux contraintes et limitations du marché du travail auxquelles les jeunes sont confrontés.

L'un des moyens d'y parvenir est la proximité géographique des acteurs socio-économiques, publics et privés.

"La proximité est le premier jalon qu'il faut mettre pour réellement mettre le doigt sur les véritables problématiques. Il faut créer des espaces d'échange pour mener des discus-

sions qui pourront aboutir à des solutions aux enjeux de l'employabilité au Maroc", a affirmé M. Bentaleb. Et de soutenir: "Les initiatives d'échange entre les acteurs économiques et les jeunes diplômés à l'instar du projet 'Xpertize Insertion Program' (XIP) permettent d'aider ces jeunes sur différents aspects et surtout les orienter à développer leurs soft skills".

Ces initiatives permettent aux jeunes de s'informer sur le marché de l'emploi et leur octroient les outils nécessaires pour pouvoir intégrer ce marché, a fait valoir M. Bentaleb. Rappelons-le, le projet XIP est un programme d'accompagnement des jeunes vers leur premier emploi. Ce programme, clôturé en novembre dernier, a été doté de trois types de contrats pour cibler des jeunes dont l'âge moyen varie entre 23 et 24 ans, avec un total de 2.800 personnes accompagnées (1.406 hommes et 1.396 femmes).

XIP visait à former des jeunes lauréats diplômés en ressources humaines au métier de recruteur, dans un premier temps et à orienter les jeunes étudiants dans leur projet professionnel et leur insertion au marché de l'emploi.

Par Kawtar Chaat
(MAP)

Condoléances



Suite au décès de Hajja Fatna Ksour, mère de notre confrère et ami Mhamed Hamrouch, l'ensemble du personnel du Groupe Ittihad Presse (Al Ittihad Al Ichtiraki, Libération et Anwar Presse) tient à présenter ses sincères condoléances à Mhamed et aux enfants de la défunte Malika, Fatna, Hasna, Abdeddine, Si Mohamed, Saïd, à ses petits enfants, à ses gendres ainsi qu'à l'ensemble de sa famille.

Puisse Dieu avoir l'âme de la regrettée en Sa Sainte Miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons.

Lancement à Rabat d'un programme de coopération entre le ministère des Affaires étrangères et les deux Chambres du Parlement

Un programme de coopération dans le domaine diplomatique a été lancé, mercredi à Rabat, entre le ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger et les deux Chambres du Parlement.

Cette rencontre tenue au siège de la Chambre des représentants, a été marquée par la présence du vice-président de la première Chambre, Hassan Benomar, et de l'ambassadeur directeur général des relations bilatérales et des affaires régionales au ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Fouad Yazourh, ainsi que des députés et conseillers représentant divers groupes parlementaires.

S'exprimant à cette occasion, M. Benomar a indiqué que cette rencontre inaugurale autour de la coopération dans le domaine diplomatique est le fruit de la convention de partenariat signée entre le Parlement et le ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, saluant à cet égard les réalisations du Parlement en matière de diplomatie parlementaire.

Dans ce cadre, il a noté que la Chambre des représentants et la Chambre des conseillers "se sont engagées à accompagner la diplomatie distinguée du pays sous le leadership de SM le Roi Mohammed VI", soulignant que le Parlement marocain "a renforcé sa présence dans les institutions parlementaires internationales multilatérales", partant du fait que les deux Chambres participent régulièrement aux réunions et conférences dans plus de 30 institutions parlementaires internationales.

La diplomatie parlementaire joue désormais un rôle de premier plan dans l'unification des efforts, la coordination des positions, la création d'initiatives, la convergence des points de vue et le développement de mécanismes organisationnels, pour relever les défis extérieurs, renforcer la position du Maroc et faire entendre sa voix au niveau international, a-t-il avancé.

Pour sa part, M. Yazourh a affirmé que "la diplomatie marocaine sous le leadership de SM le Roi a réalisé des acquis importants", soulignant la nécessité de tirer profit des "points forts" afin de réaliser plus d'ac-



quis et de victoires.

Dans cette lignée, il a mis en avant le rôle du Parlement dans l'accompagnement de la dynamique que connaît la diplomatie marocaine, notamment en termes de relations bilatérales dans le cadre des groupes d'amitié parlementaires, notant que la diversité et le pluralisme au sein du Parlement marocain sont des "points forts" en faveur de la défense des questions et intérêts vitaux du Royaume.

Par ailleurs, il a fait observer que la défense des intérêts des Marocains résidant à l'étranger dans le cadre d'une vision complémentaire et intégrée entre le Parlement et les différents secteurs, figure parmi les principales priorités de la diplomatie marocaine.

De leur côté, les députés et conseillers parlementaires ont salué les acquis engrangés par la diplomatie marocaine sous le leadership de SM le Roi Mo-

hammed VI.

Dans leurs interventions, les parlementaires ont mis l'accent sur le rôle du Parlement dans la défense de l'intégrité territoriale et la promotion des grands chantiers de développement menés par le Royaume, soulignant la nécessité d'une coordination entre le ministère des Affaires étrangères et le Parlement, afin de garantir une plus grande efficacité de la diplomatie parlementaire.



Initiée en coordination avec le consulat général du Royaume à Montpellier et la FASEF

Conférence à Nîmes autour du modèle marocain

Une conférence-débat autour du modèle marocain a été organisée, récemment à Nîmes, dans le cadre des célébrations du 67^{ème} anniversaire de la Fête de l'Indépendance du Royaume.

Initiée en coordination avec le consulat général du Royaume à Montpellier et la Fédération des associations et des amicales du Sud-Est de la France (FASEF) établie à Nîmes, cette conférence a été animée par Abdelhak Azzouzi, professeur des universités, spécialiste des relations internationales.

Elle a été l'occasion de mettre en avant le "Royaume en tant qu'acteur régional et international incontournable. «(...) Les cartes bilatérales et multilatérales, africaines, méditerranéennes, européennes, arabes et outre-atlantique visent à assurer au Maroc le statut et le rayonnement auxquels un pays influent aspire", a indiqué le conférencier, cité dans un communiqué du consulat.

Ceci étant, les avancées démocratiques, sociales, économiques et autres durant les deux dernières décennies consacrent dans le monde

entier l'image d'un pays du Sud différent des autres, a souligné l'intervenant, ajoutant que le Maroc a su lire les différents puzzles de la mondialisation que plusieurs pays ne veulent pas comprendre.

SM le Roi Mohammed VI incarne un "leadership charismatique tant en interne que dans l'arène diplomatique internationale", a ajouté le conférencier, faisant observer que le Souverain a su fortifier le capital diplomatique et politique du pays.

Pour sa part, Nouzha Sahel, consulat générale du Royaume à Montpellier, a salué l'engagement de la communauté marocaine particulièrement établie dans le Département du Gard à l'égard de la mère-patrie, rappelant que cette communauté a toujours fait montre de sens de patriotisme et de dévouement, mais aussi de respect des valeurs du pays d'accueil, s'inscrivant dans une démarche d'intégration et de vivre-ensemble harmonieux et fraternel.

Cette rencontre a permis de s'arrêter sur les six décennies après l'indépendance du Royaume, dont les deux dernières sous le leadership de

Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a rappelé la consule générale, mettant en avant les avancées structurantes réalisées en termes de réformes institutionnelles, politiques, économiques, culturelles mais aussi en matière de développement humain, de bonne gouvernance, d'indépendance de la justice, de démocratie et de pluralisme politique, qui ont "révélé un Maroc moderne et stable, fort de ses institutions qui chemine résolument sur la voie du progrès inclusif dans le cadre du modèle unique inclusif et universel du Royaume".

Driss El Moudni, président de la FASEF, a, de son côté, souligné l'intérêt de célébrer de tels moments forts de l'histoire du Royaume, à même de renforcer les liens de la jeune génération des Marocains du monde avec leur pays d'origine et avec son histoire ancestrale.

Cette rencontre s'est déroulée notamment en présence d'élus du département du Gard, de représentants du tissu associatif, d'étudiants et compétences marocaines établis à Nîmes, à Montpellier et à Béziers.



Après le règne du dollar en 2022, les autres devises vont-elles prendre leur revanche ?

Malmenées en 2022 par le dollar, les autres grandes devises ont entamé un rebond, mais il pourrait s'avérer éphémère alors que les nuages s'amoncellent sur l'économie mondiale, jugent des observateurs du marché.

"Le dollar a probablement commencé à plafonner, mais nous estimons que cela va être un processus long et houleux, en partie parce que nous nous attendons à ce que l'inflation persiste", explique à l'AFP Jane Foley, en charge de la recherche sur les devises pour Rabobank.

L'euro pourrait repartir en baisse alors que la devise est remontée à 1,05 dollar après avoir plongé sous la parité cet été pour la première fois depuis 2002, année de sa mise en circulation.

Quant à la livre sterling, qui avait reculé à un plus bas historique à moins de 1,05 dollar en septembre avant de remonter, elle pourrait passer en 2023 sous le seuil de 1,20 dollar, juge Rabobank. Le yen était pour sa part tombé en octobre à moins de 150 yens pour un dollar pour la première fois depuis 1990.

L'année 2022 a été marquée par le combat de la Réserve fédérale américaine (Fed) contre l'inflation: d'un plus bas historique à presque zéro fin 2021, la Banque centrale a remonté ses taux directeurs en novembre entre 3,75% et 4%, un sommet depuis 2008.



Mais alors que le risque de récession s'accroît aux Etats-Unis, la Fed a indiqué qu'elle pourrait ralentir le rythme de ses hausses de taux, ce qui a permis aux autres devises de remonter face au dollar.

"Le différentiel en matière de taux a des chances de s'amincir dans les mois qui viennent", la Banque centrale européenne et les autres grands instituts monétaires continuant de lutter contre la flambée des prix, affirme Greg Daco, économiste en chef chez EY-Parthenon.

Pour autant, il n'y aura pas forcément de "correction ma-

jeure", car "le dollar sera toujours une valeur refuge", assène-t-il.

Et les nuages qui planent sur l'économie mondiale restent bien présents.

"Le Royaume-Uni, la zone euro et le Japon sont tous vulnérables aux rebondissements autour du gaz", prévient Francesco Pesole, stratège devises pour ING.

L'invasion russe de l'Ukraine et les sanctions contre Moscou ont fortement perturbé l'approvisionnement mondial en gaz, entraînant une flambée des prix de l'énergie qui a attisé l'inflation tout en plombant la croissance.

Et si la réouverture de la Chine après les longs confinements anti-Covid-19 imposés par le gouvernement se confirme, la demande en énergie de la deuxième économie mondiale "augmentera la compétition sur le marché pour se fournir en gaz naturel liquide (GNL)", s'inquiète Mme Foley. Les Etats-Unis sont pour leur part plus autonomes grâce à d'importantes ressources naturelles.

Autres sujets à surveiller selon l'analyste: au printemps, "la fin du mandat de Haruhiko Kuroda (patron de la Banque du Japon, ndlr) pourrait laisser espé-

rer un ajustement de la politique monétaire", qui reste pour l'instant ultra-souple au Japon.

Au Royaume-Uni, les négociations avec l'UE sur l'Irlande du Nord pourraient peser sur la livre en cas de tensions, ajoute-t-elle.

Malgré son récent rebond, depuis le début de l'année, l'euro reste en baisse de 7,7% par rapport au dollar, ce qui ferait de 2022 la pire année de la monnaie unique depuis 2015.

La Banque centrale européenne (BCE) n'hésitait pas à inonder le marché de liquidités car l'inflation était atone, et une monnaie faible privilégiait les exportateurs européens.

Désormais, au contraire, "des devises plus fortes sont un outil pour combattre l'inflation, et si le dollar s'affaiblit encore, cela aidera les autres nations à limiter la hausse des prix", commente M. Pesole.

Le prix de matières premières comme le pétrole sur le marché mondial est fixé en dollars, donc une remontée des devises face au billet vert a des conséquences au-delà des échanges avec les Etats-Unis.

En revanche, outre-Atlantique, l'affaiblissement du billet vert a moins d'effets positifs, car "les exportations ne sont pas une partie importante de la croissance américaine", commente Joe Manimbo, analyste chez Convera Financial Services.

La contre-attaque judiciaire des anciens de Twitter pourrait coûter cher à Elon Musk

La purge engagée par Elon Musk chez Twitter début novembre a laissé sur le carreau plus de la moitié des employés, dont beaucoup saisissent aujourd'hui la justice, un processus qui s'annonce long et potentiellement onéreux pour l'entrepreneur.

Impossible de savoir combien de personnes travaillent encore chez Twitter, l'entreprise californienne n'ayant, a priori, pas de service de presse.

Mais "environ 50%" des 7.500 employés ont été remerciés le 3 novembre, d'après un message interne. "Tous ceux qui ont perdu leur emploi se sont vus proposer trois mois d'indemnités", avait tweeté Elon Musk le lendemain.

Cinq employés de Twitter fraîchement licenciés avaient immédiatement déposé un recours collectif contre l'entreprise.

Ils mettent en avant deux motifs principaux. D'une part, la rupture d'un accord

conclu avant l'acquisition du réseau social par le patron de Tesla. L'été dernier, l'ancienne direction de Twitter avait en effet promis à des employés qu'en cas de plan social ils obtiendraient un certain niveau d'indemnités financières.

Le but était de "freiner les départs", relate Shannon Liss-Riordan, l'avocate des plaignants. Quelque 700 salariés ont démissionné avant même d'être sûrs que le multimilliardaire arriverait bien aux commandes de la plateforme. "Puis Musk est arrivé et a jeté cette promesse par la fenêtre", explique la juriste.

Le deuxième motif concerne le délai de préavis de 60 jours requis par la loi américaine en cas de licenciements massifs (Warn Act), qui n'a pas été respecté pour certains employés.

"Twitter prétend qu'ils ont été congédiés pour faute professionnelle, alors que selon nous ils font bien partis du plan so-

cial", continue Shannon Liss-Riordan.

L'avocate accompagne aussi deux autres recours collectifs, l'un au nom d'employés d'un sous-traitant, l'autre pour discrimination. Car deux semaines après les licenciements, Elon Musk a imposé un ultimatum : travailler "à fond, inconditionnellement", au bureau, ou prendre la porte. Or le télétravail est la seule option pour certains salariés ayant un handicap.

L'entreprise de San Francisco est aussi visée par une enquête sur la conversion de certains bureaux de son siège en chambres pour les employés dormant sur place, d'après KQED News, une radio locale.

La voie judiciaire empruntée par les cinq anciens salariés du réseau social est ténue, car "la plupart des employés de Twitter sont liés par une clause compromissoire", ce qui signifie qu'ils ne peuvent demander réparation que devant un tribunal arbitral. Une fois le contrat signé, cette

clause empêche le salarié de se tourner vers la justice ordinaire.

La plateforme a demandé au juge fédéral de San Francisco James Donato d'écarter les demandes des cinq anciens de l'oiseau bleu et de les contraindre à en passer par un arbitrage individuel.

Les plaignants demandent au tribunal de statuer collectivement sur les éventuelles entorses de Twitter à la loi avant de renvoyer vers l'arbitrage.

"Si le tribunal opte pour l'arbitrage, nous sommes prêts à déposer des centaines, voire des milliers de demandes individuelles pour nous assurer que les employés reçoivent leur dû", indique Shannon Liss-Riordan.

Lundi, l'avocate californienne Lisa Bloom a fait savoir, lors d'une conférence de presse, qu'elle allait demander un arbitrage pour plusieurs de ses clients, anciens du réseau social.

Le CICR a eu un accès récent à des prisonniers de guerre mais veut plus

Le Comité international de la Croix-Rouge s'est réjoui d'avoir eu récemment accès à des prisonniers de guerre ukrainiens et russes mais veut les voir tous, partout et régulièrement, sur fond d'accusations de mauvais traitements et de torture.

"La semaine dernière, le CICR a effectué une visite de deux jours auprès de prisonniers de guerre ukrainiens. Une autre visite a lieu cette semaine. Au cours de la même période, des visites ont également été effectuées auprès de prisonniers de guerre russes", indique un communiqué du CICR publié tôt jeudi matin.

"D'autres visites sont prévues d'ici la fin du mois", ajoute le CICR, qui s'est retrouvé, souvent et vertement, critiqué par le président ukrainien Volodymyr Zelensky sur ce sujet ultra-sensible.

Aux yeux du président, l'organisation ne faisait pas assez d'efforts pour avoir accès aux soldats ukrainiens faits prisonniers par les forces russes. Le CICR lui-même avait fait part de sa frustration de ne pouvoir remplir sa mission pourtant inscrite dans les Conventions de Genève, qui définissent les lois de la guerre. Mais, il a besoin des garanties d'accès des belgierants et les Russes ont longtemps fait la sourde oreille.

Les délégués ont pu évaluer les conditions de vie et le traitement dont les prisonniers font l'objet, sans dévoiler de détails, et donner des nouvelles à leurs familles, in-

dique encore l'organisation.

Elle a aussi pu distribuer des livres, des produits d'hygiène, des couvertures et des vêtements chauds. "Ces visites représentent un pas en avant important car elles permettent de préserver de l'humanité dans la brutalité du conflit armé international", a déclaré la présidente du CICR, Mirjana Spoljaric, citée dans le communiqué.

"Nous sommes en mesure d'évaluer la manière dont les prisonniers de guerre sont traités et de nous assurer que leurs familles reçoivent des nouvelles. J'espère qu'à l'issue de ces visites, un accès plus régulier à tous les prisonniers de guerre nous sera accordé", a-t-elle ajouté. Toutefois, l'organisation ne se satisfait pas de ces récentes visites.

"Nous avons vu des centaines de prisonniers de guerre, mais nous n'avons toujours pas accès à tous les prisonniers", a insisté Jennifer Sparks, porte-parole du CICR, basée à Genève.

Elle n'a pas souhaité donner de nombre exact mais, interrogée par l'AFP, elle a indiqué que les équipes de la Croix-Rouge n'avaient pu se rendre dans la prison d'Olevnika dans l'est de l'Ukraine et contrôlée par les rebelles prussiens.

Fin juillet, des dizaines de prisonniers ukrainiens avaient été tués dans un bombardement dont le responsable n'est pas clairement identifié. Les Ukrainiens accusent



les rebelles prussiens tandis que Moscou et ces derniers parlent d'un bombardement de l'armée ukrainienne.

"Les familles souffrent sous le poids de ne pas savoir comment vont leurs proches, s'ils sont en bonne santé ou malades, ou même s'ils sont vivants ou morts", insiste Mme Sparks.

"Nous ne cessons jamais d'exiger l'accès aux prisonniers de guerre tant que nous ne pourrions pas tous les voir une seule fois, mais à plusieurs reprises, où qu'ils soient détenus", promet-elle.

La Mission de l'ONU de sur-

veillance des droits de l'Homme en Ukraine avait récemment détaillé les mauvais traitements auxquels sont soumis les prisonniers de guerre par leurs geôliers russes ou ukrainiens, évoquant notamment des cas de torture.

Si les autorités ukrainiennes ont accordé un accès sans entrave aux camps de prisonniers russes, elle a dû s'appuyer sur les témoignages de prisonniers ukrainiens libérés faute de pouvoir rentrer dans les camps contrôlés par les Russes.

"La grande majorité" des personnes interrogées capturées par

les forces russes et ses groupes armés alliés "nous ont dit avoir été torturés et maltraités pendant leur internement", a indiqué Mme Bogner. Non seulement pour leur extorquer des informations, mais aussi pour les "intimider et humilier" au quotidien, avait expliqué Matilda Bogner, la cheffe de la mission à la mi-novembre.

Elle a également fait état d'"allégations crédibles" d'exécutions sommaires de prisonniers de guerre russes capturés par les forces ukrainiennes et de plusieurs cas de torture et de mauvais traitements.

Associations et ONG donnent de la voix pour la COP15 sur la biodiversité

Manifestations, débats, rencontres, projections de films... ce sera l'autre COP. A Montréal, ONG et associations se mobilisent pour sensibiliser le public pendant la réunion de l'ONU sur la biodiversité et surtout faire pression pour obtenir un accord majeur.

Un vaste mouvement appelé "collectif COP15" s'est récemment créé, avec une centaine d'organisations comprenant citoyens, étudiants, autochtones, syndicats, associations professionnelles...

"Ce n'est plus juste une question d'environnementalistes: tout le monde est autour de la table, tout le monde veut faire quelque chose et c'est super encourageant", se félicite auprès de l'AFP Anne-Céline Guyon, porte-parole du collectif, qualifiant ce moment "d'historique au Québec". Et ils préviennent qu'ils seront partout: à l'intérieur du Palais des congrès comme dans la rue. Une soixantaine d'événements sont prévus à Montréal.

Et le point culminant de cette mobilisation sera la "grande marche pour le vivant" prévue dans le centre-ville de la

métropole samedi. Les organisateurs attendent des milliers de participants mais ont conscience que l'on sera loin du raz-de-marée citoyen de septembre 2019 quand un demi-million de personnes avaient manifesté dans Montréal avec Greta Thunberg.

"Arrêtez l'effondrement", "Bilan positif pour la nature = bilan positif pour les humains": mercredi, c'est dans les couloirs du centre des congrès où se déroulent les discussions que quelques dizaines de membres d'une coalition ont défilé. "Les ONG ne sont pas les seules à être frustrées par la lenteur du processus", a dénoncé Lin Li de WWF International.

Après la pandémie qui a lourdement affecté la mobilisation étudiante, "la COP15 est un rendez-vous important pour se reconnecter, renouer des relations", estime Albert Lalonde, chargé de projet à la Fondation David Suzuki. "C'est certainement le signal qu'il faut nous réveiller", estime ce jeune de 20 ans.

En dépit de l'absence des chefs d'Etat ou de gouvernement, tous espèrent "ar-

river à la fin de la COP15 à un élan politique similaire à l'accord de Paris", en adoptant un "cadre mondial ambitieux", résume Eddy Pérez, aussi porte-parole du collectif.

Au Canada, huit citoyens sur dix estiment que le gouvernement doit donner l'exemple en prenant des engagements forts en matière de protection de la nature, selon un récent sondage de Greenpeace.

"Les gens sont en train de comprendre que c'est un enjeu important, qu'on traverse une crise, qu'il y a des milliers d'espèces qui sont en danger sur notre planète", estime Marie-Josée Beliveau, de la branche canadienne de cette ONG.

Plaine d'espoir pour cette "rencontre cruciale", cette experte espère que les négociateurs vont sentir qu'ils font face à "une société civile très mobilisée".

Il y a soudain "beaucoup d'intérêt, tout d'un coup, pour les enjeux de protection de la biodiversité, probablement comme on ne l'a jamais senti", estime Anne-Sophie Doré, avocate en droit de l'environ-

nement et conférencière.

Mais un vrai travail de pédagogie reste à mener. Car même si crise climatique et crise de la biodiversité sont liées, la COP15 est dans l'ombre de celle sur le climat.

"La plupart des gens ne savaient même pas que les COP biodiversité existaient", rappelle Anne-Céline Guyon.

Ce qui désole les peuples autochtones, qui clament au Canada comme ailleurs depuis longtemps que le monde vivant est vital. Leurs territoires abritent 80% de la biodiversité restante sur Terre, selon les experts climat de l'ONU.

Pour les Canadiens, le symbole du recul de la biodiversité est le caribou: "Pendant des temps immémoriaux, le caribou nous a sauvés", explique Jérôme Bacon St-Onge, membre du peuple innu, évoquant une "espèce sacrée" pour le mode de vie autochtone, précieuse pour sa viande et sa fourrure notamment.

"Le fait qu'il soit en train de dépérir, ça nous cause un préjudice très lourd en termes d'identité culturelle", déplore cet autochtone pour qui "le temps presse".

Mots flechés

Par Abou Salma

Jeux & Loisirs

RÉSERVE	PARCIM- ONIELIX	DES HISTOIRES	SANS OBJET EN BERNE	EN DUO	TUYAU	GLU	MÉTAL	MORCEAU D'ARN	LOLOS
					TROMPES				
SUCCÈS					MET EN VALEUR				
			PITON	TERRE			MÉTAP- HORES	INACTIVE	
TROMPE MARITI- ME					BÊTE À PART				
				LETTRES DE RAOULT	DIFFUSÉ				
VACARME JEU DE MAINS					CRACK BON VENT			NOTE	
			ATOME ÉPOUSE D'USIRS		PASSER À L'ACTE EN NOIR				
TRANCHE DRAME NIPPON	FORME D'AVOIR GOINFRE			RAVIT INDIQUE UN BIT					
		RELIEE PLEINE PEAU PINGRE							VENUE AU MONDE
SIGNAT- URE					EN MARGE		GRECQUE	ARTICLE INDÉFINI	
				NAÏVE					
APIPEUX ANNONCE UNE SUITE			AVANT				ARTICLE INDÉFINI		

Solution mots flechés d'hier

FÂTE	A	BOISSON ROYALE	DISCUSEE TECNOLOGI- QUE	FRANCO	C	REVENE SABRE	R	LETTRES DE RAOULT	EN DUO	E	ARRI MAY
CLAN	C	A	S	T	E	POISSONS DE CHANGÉ	I	O	N	S	ARRIÈRES SÉRIEUX
FEMME AÏMÉE	M	I	E	D	E	BOISSON DE CAYEN	A	ARRIÈRE INDOCHINE	I	P	
BOUCLE	E	G	I	D	E	SAVON DE CAYEN	A	ARRIÈRE INDOCHINE	I	P	
PLANTA HÉRACÉE	L	S	P	A	L	SAVON DE CAYEN	A	ARRIÈRE INDOCHINE	I	P	M
A	N	E	M	O	N	E	R	A	T		
BOUD	E	L	E	T	E	GARDE	P	A	R	I	E
S	O	U	E	A	I	O					
GARDE MÉTAL	S	U	A	M	I	T	A	S			
F	R	A	N	C	O	N	E	I	G	E	
ARRIÈRE MÉTAL	A	R	E	R	F	R	M				
A	S	E	A	R	A	I	G	N	E		
EN QUATRE	E	R	C	A	N	E	A	E	R		

Directeur de la Publication et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Bouithy
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Rachid Meftah

Responsable des ressources humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Meryem Warrach
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Hafid Bouzarouata
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoumeïn Warrach
Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laaraki
Correspondants
Ahmadou El Katab (Laïyoune)
Abdelali Khallad (Essaouira)

Collaborateurs
Chouaib Sahnoun
Khalil Benmouya

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

E-mail:
Liberation@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces et publicité
E-mail:
annoncesliberation@libe.ma

Youssef El Gahs
Mouna El Youssoufi
Loubna Baghdadi
Latifa Mounib
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

44, Avenue des F.A.R
3^{ème} Etage - Casablanca
Tél: 0522 31.00.62
0522 62.32.32
0522 60 23 44
Fax: 0522 31.28.10

Imprimerie
Les Editions Maghrebines

Distribution
SAPRESS
Dossier DE PRESSE
130 / 64

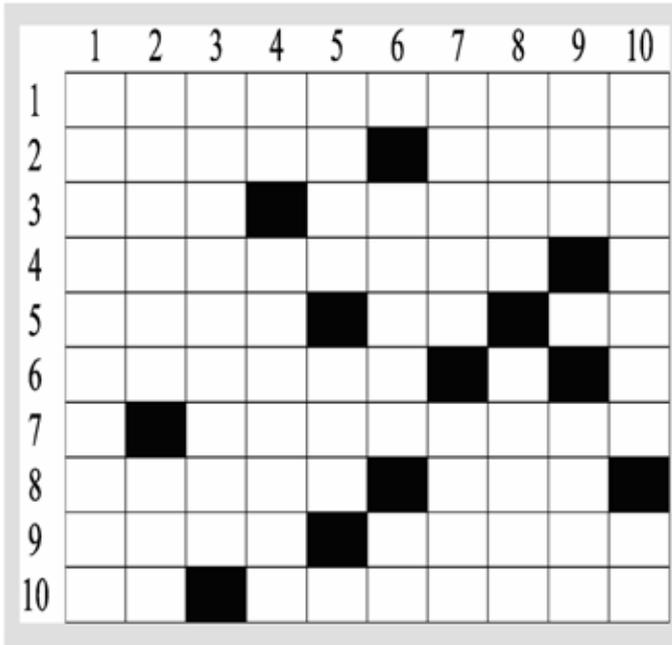
Site web:
www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc

2017
www.ojd.ma

Mots croisés



HORIZONTALEMENT

- 1- Ignoble obsession
- 2- On clique dessus – Il a ses 24 heures
- 3- Menue monnaie – Hase
- 4- Lieu de douceurs
- 5- Déduite – A moi – Bradype
- 6- Labourée à trois reprises
- 7- Essayée
- 8- Touchées – Fin de forme
- 9- Bagarre – Achevée
- 10- Coordonnant – Déchets de métal

VERTICALEMENT

- 1- Urinoir public
- 2- Prête un de ses organes – Posa
- 3- Mieux
- 4- Personnel – Demeurées
- 5- Un roi élu – Lentille bâtarde
- 6- Troupe – Centrale française
- 7- Irréligieux – Sombre
- 8- Truie – Affluent du Maroni
- 9- Auberge de luxe – Un des Grands
- 10- Extrait de fève

Solution mots croisés d'hier



Grilles de sudoku

Facile

		1	4		6				8
5	4		1		8	2			
8	7			5				1	
3		4		9					
			2		3				
				6		1		9	
	6			8			9	1	
		3	7		1		6	2	
1			6		9	5			

Difficile

	7		4				2		
					8				9
	1	5	6					7	
4								2	8
		9					1		
3	6								4
	9				7	8	3		
6			9						
		8			6		4		

Moyen

		1	2	3		7	6		
			7	9				1	8
9				8					
				5				6	4
		6	5					9	3
4	7					1			
							3		6
7	9						5	1	
		6	1		4	5	2		

Expert

8						3	7		
7		6		2				8	
			5					9	
	1				2				
		2	7		1	6			
			4					1	
	4					8			
	6				1		3	4	
		5	3						2

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

1	6	5	3	7	8	2	9	4	
8	7	4	9	1	2	6	3	5	
2	3	9	4	6	5	7	1	8	
5	8	3	2	9	1	4	6	7	
4	2	6	8	3	7	9	5	1	
9	1	7	5	4	6	8	2	3	
3	9	2	7	5	4	1	8	6	
6	4	8	1	2	3	5	7	9	
7	5	1	6	8	9	3	4	2	

Difficile

4	5	2	7	9	3	1	8	6	
3	7	8	1	6	2	4	9	5	
6	9	1	8	4	5	2	3	7	
7	3	4	6	8	1	9	5	2	
1	2	6	9	5	4	8	7	3	
5	8	9	3	2	7	6	4	1	
8	4	7	2	3	6	5	1	9	
9	6	3	5	1	8	7	2	4	
2	1	5	4	7	9	3	6	8	

Moyen

5	2	7	9	1	8	4	6	3	
9	3	8	6	4	5	1	2	7	
6	4	1	2	7	3	5	9	8	
4	9	2	8	6	7	3	1	5	
1	8	6	5	3	9	2	7	4	
3	7	5	4	2	1	9	8	6	
8	6	4	3	9	2	7	5	1	
7	5	9	1	8	4	6	3	2	
2	1	3	7	5	6	8	4	9	

Expert

8	3	4	6	5	9	1	7	2	
9	5	7	4	2	1	6	8	3	
1	6	2	8	3	7	4	5	9	
2	8	5	3	4	6	7	9	1	
7	4	9	5	1	8	2	3	6	
3	1	6	9	7	2	5	4	8	
4	2	8	1	9	5	3	6	7	
6	7	3	2	8	4	9	1	5	
5	9	1	7	6	3	8	2	4	

Economie

Président de la BAD

Le programme d'investissement vert de l'OCP contribuera à réduire les émissions de gaz à effet de serre

Le nouveau programme d'investissement vert du Groupe OCP (2023-2027), doté d'une importante enveloppe de 130 milliards de dirhams, contribuera significativement à réduire les émissions de gaz à effet de serre, a affirmé le président de la Banque africaine de développement (BAD), Akinwumi A. Adesina.

"Ce programme permettra de réduire les émissions de gaz à effet de serre et d'assurer une rapide transition énergétique surtout que le Maroc investit dans l'éolien, le solaire et l'hydrogène vert", a relevé M. Adesina, dans une interview exclusive accordée à la MAP.

A cette occasion, M. Adesina a salué l'effort déployé par l'OCP, réitérant l'engagement et la volonté de la BAD de poursuivre son soutien financier au profit du Maroc.

"Le Maroc est leader en énergie renouvelable", a-t-il affirmé, soulignant que la BAD accompagne le Royaume dans sa transition écologique en accentuant le développement des énergies renouvelables ainsi que les infrastructures d'eau et d'assainissement pour inclure et renforcer l'attractivité des territoires.

Et de rappeler le soutien de la Banque au programme solaire marocain "NOOR", qui contribue à la transition énergétique de l'Afrique.

"Le Maroc est notre premier partenaire avec un important portefeuille d'opérations, actif d'environ 4 milliards de dollars", a fait savoir le responsable.

Et de préciser que ce portefeuille reflète l'excellence du partenariat liant le Maroc et la BAD qui touche différents secteurs, à savoir l'énergie, le transport, l'agriculture, la santé, l'eau et l'assainissement.

A cette occasion, M. Adesina s'est dit fier des réalisations du Maroc sur le plan social, avec le lancement par SM le Roi Mohammed VI du chantier de généralisation de la protection sociale.

Le président de la BAD est en visite au Maroc dans le cadre de la quatrième et dernière réunion de la seizième reconstitution des ressources du Fonds africain de développement (FAD) pour la période 2023-2025, le guichet concessionnel du Groupe de la BAD.

Lors de cette réunion, une enveloppe totale de 8,9 milliards de dollars a été engagée par les partenaires, la plus importante reconstitution de l'histoire du FAD, qui accorde des dons et des prêts à des conditions favorables aux pays à faible revenu du continent.

Cette réunion a été marquée par la contribution du Maroc pour la première fois au Fonds, une décision hautement saluée par la BAD.

Les industriels anticipent une hausse de la production au quatrième trimestre



Les chefs d'entreprise opérant dans les secteurs des industries manufacturières, de l'extraction, de l'énergie, de l'environnement anticipent une amélioration de leur production au quatrième trimestre 2022.

Sondés dans le cadre des enquêtes de conjoncture réalisées par le Haut-commissariat au plan (HCP), les patrons des industries manufacturières et extractives ont déclaré s'attendre à une augmentation de leur production au cours du dernier trimestre de l'année qui s'achève.

Selon les explications de l'organisme public, les anticipations des entreprises de l'industrie manufacturière seraient attribuables à une hausse de l'activité de l'industrie automobile, de la «Fabrication d'équipements électriques» et des «Industries alimentaires».

Dans une note d'information synthétisant les résultats des enquêtes de conjoncture réalisées auprès des

entreprises sondées, le Haut-commissariat ajoute qu'elles seraient aussi justifiées par la diminution de l'activité observée au niveau de l'industrie chimique et de la «Fabrication de boissons».

Concernant les anticipations de l'emploi, ces enquêtes menées auprès de ces derniers révèlent que les industries manufacturières «prévoient globalement une stabilité des effectifs employés», rapporte le Haut-commissariat.

S'agissant de l'industrie extractive, les avis recueillis suggèrent que la hausse attendue de la production «serait imputable principalement à une augmentation de la production des phosphates», indique le Haut-commissariat dans sa note d'information.

La même source révèle, en outre, que les patrons de ce secteur prévoient une stabilité des effectifs employés au cours de la même période.

Dans sa note d'information, le Haut-commissariat rapporte également que la production énergétique attendue pour le quatrième trimestre 2022 devrait accuser une baisse attribuable au recul de la «Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné»; tandis que l'emploi connaîtrait une stabilité des effectifs.

Toujours selon le Haut-commissariat, «pour le même trimestre, les entreprises de l'industrie environnementale anticipent une stabilité de la production. Cela se ferait ressentir notamment dans les activités du «Captage, traitement et distribution d'eau», précise-t-il dans sa note qui

fait état par ailleurs d'une stabilité des effectifs employés.

Il est à noter que les enquêtes de conjoncture du HCP ont également porté sur les estimations pour le troisième trimestre 2022.

Ainsi, selon les appréciations des chefs d'entreprise, la production de l'industrie manufacturière aurait connu une stabilité au troisième trimestre 2022.

Selon les explications du HCP, cette stabilité aurait été justifiée par une hausse de la production dans les branches de l'industrie chimique, de l'industrie pharmaceutique et de la «Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques».

L'institution publique ajoute qu'elle aurait été aussi liée à une baisse de la production dans les branches des «Industries alimentaires», de l'industrie automobile et de la «Fabrication d'équipements électriques».

Alors que l'emploi aurait connu une stabilité, le HCP rapporte dans sa note que «les carnets de commandes du secteur se seraient situés à un niveau inférieur à la normale et les prix de vente des produits fabriqués auraient connu une augmentation au troisième trimestre».

Le Haut-commissariat indique, en outre, que le taux d'utilisation des capacités de production (TUC) dans l'industrie manufacturière se serait globalement établi à 76%.

Toujours selon le HCP, «au troisième trimestre 2022, 53% des entreprises de l'industrie manufacturière auraient rencontré des difficultés d'approvisionnement en matières

premières d'origine étrangère»; tandis que les stocks de matières premières durant ce trimestre se seraient situés à un niveau normal et la trésorerie aurait été jugée «difficile» par 36% des patrons, relève-t-il précisant que, par branche d'activité, cette proportion atteint près de 54% dans la «Fabrication de textiles».

A propos de la production de l'industrie extractive, le HCP note qu'elle aurait connu une hausse au cours du troisième trimestre suite à une augmentation de la production des phosphates; tandis que les carnets de commandes se seraient situés à un niveau normal et l'emploi aurait connu une baisse.

La note d'information du HCP rapporte par ailleurs que la production de l'industrie énergétique aurait affiché une augmentation au titre de la même période en raison principalement de la hausse de la «Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné».

Au niveau des carnets de commandes, il ressort de ces enquêtes qu'ils se seraient situés à un niveau normal alors que l'emploi aurait connu une diminution.

Quant à la production de l'industrie environnementale, les sondés estiment qu'elle aurait connu une stabilité imputable à une stagnation de l'activité du «Captage, traitement et distribution d'eau», note le HCP rapportant que les carnets de commandes de ce secteur se seraient établis à un niveau normal et l'emploi aurait connu une stabilité.

Alain Bouihy



Les patrons prévoient globalement une stabilité des effectifs employés

Tamwilcom: L'activité de crédit par signature en faveur des TPME atteint plus de 19 MMDH

Le domaine d'activité de Tamwilcom de crédit par signature en faveur des très petites, petites et moyennes entreprises (TPME) a enregistré globalement un volume d'engagement de plus de 19 milliards de dirhams (MMDH) en 2021, avec une bonne progression par rapport à l'année précédente s'élevant à 34%.

Les principales banques bénéficiaires des produits génériques de la Société nationale de la garantie et du financement de l'entreprise (SNGFE) au titre de l'exercice 2021 sont principalement Attijariwafa Bank (29%), suivie de Bank Of Africa (23%) et du Groupe Banque Populaire

(20%), indique Tamwilcom dans son rapport d'activité annuel au titre de l'exercice 2021.

L'offre courante de l'activité de crédit par signature en faveur des TPME est composée des produits "Damane Istittamar", "Damane Atassyr" et "Damane Express", destinés à faciliter l'accès de cette catégorie d'entreprises au financement de leurs différents besoins liés aussi bien à l'investissement qu'à l'exploitation, ajoute la même source.

Concernant Damane Istittamar destiné essentiellement à la garantie des crédits d'investissement en faveur des PME, les engagements au titre de ce produit ont atteint

un montant de 2,6 MMDH. Ce qui a permis de mobiliser des crédits d'une enveloppe de 5,1 MMDH et de générer des investissements de 7,5 MMDH. Pour Damane Atassyr, destiné à la garantie du financement des besoins de fonctionnement des PME, ce produit a couvert un volume de crédits de plus de 25,7 MMDH pour des engagements de 13,1 MMDH.

S'agissant de Damane Express destiné essentiellement à la garantie des crédits en faveur des TPE, l'activité de ce produit a totalisé un volume d'engagements de 3,3 MMDH couvrant des crédits de 4,7 MMDH.

La transformation des défis en opportunités nécessite des partenariats basés sur la coproduction

La transformation des défis actuels de la région euro-méditerranéenne et du Golfe en opportunités passe par la mise en œuvre de partenariats bilatéraux et multilatéraux forts basés sur la logique de co-production et de co-développement, a indiqué, mercredi à Marrakech, le président du groupe de la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) à la Chambre des Conseillers, Youssef Alaoui.

Intervenant en ouverture de la première édition du Forum parlementaire économique pour la région euro-méditerranéenne et du Golfe (7-8 décembre), M. Alaoui a souligné que "Si notre région regorge d'un potentiel économique important, elle est néan-

moins confrontée à des défis communs liés aux changements climatiques, à la sécurité alimentaire, ainsi qu'à la dépendance aux ressources naturelles, au stress hydrique et au problème énergétique", ajoutant que la transformation de ces défis en opportunités passe nécessairement par des partenariats bilatéraux et multilatéraux forts, fondés sur une logique de production conjointe et de développement commun, rapporte la MAP.

Faisant remarquer que la Méditerranée est l'une des régions du monde les plus touchées par les changements climatiques, le responsable a affirmé que le Maroc est l'un des rares pays de l'Afrique du Nord, ne disposant pas de ressources pétrolières et gazières, mais impliqué, tout de même, dans les politiques d'énergies vertes et renouvelables, appelant dans ce sens à investir davantage dans cette région et à aider les investisseurs européens à atteindre leurs objectifs dans ce domaine.

Dans ce sens, M. Alaoui a mis l'accent sur l'importance d'assurer une sécurité alimentaire en préservant les ressources en eau, tout en mettant en œuvre des programmes technolo-

giques notamment en matière de desalement de l'eau de mer et de recyclage des eaux usées, outre l'orientation des pratiques agricoles à travers la rationalisation de l'agriculture et l'accélération de la transformation numérique.

Il a, en outre, soulevé que le dialogue permanent entre les différents acteurs, les gouvernements et le secteur privé représente le moyen de libérer les capacités et potentialités de tous les pays voisins leur permettant de se positionner comme de véritables plateformes sur le plan économique.

Selon lui, c'est le moment opportun de se réorganiser pour "faire de nos économies de véritables plateformes industrielles grâce à la mise en œuvre d'investissements communs", mettant l'accent sur la position stratégique du Royaume ainsi que le rôle majeur qu'il joue dans les relations euro-méditerranéennes, de par sa proximité géographique avec l'Europe, le plaçant en tant que premier partenaire commercial de l'Union européenne au Sud de la Méditerranée.

M. Alaoui a, dans ce sens, rappelé que la CGEM s'est engagée à porter la voix du secteur privé auprès des ins-



titutions européennes via son bureau ouvert désormais à Bruxelles, dans le but de faire du Maroc une destination favorable aux investissements.

Le Maroc, a-t-il dit, grâce à sa stabilité, a pu accomplir de nombreuses réalisations, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, citant la mise en place d'infrastructures et d'un pôle financier, outre le capital humain hautement qualifié, tout en rappelant que le Maroc est en phase de mise en œuvre de son Nouveau

Modèle de Développement dans le but de parvenir à une croissance économique durable, responsable et inclusive.

Il a, par ailleurs, réitéré l'engagement du Royaume pour faire face à de nouveaux défis à même de s'impliquer dans les chaînes de valeurs mondiales pour une intégration forte qui créerait de la valeur ajoutée et de l'emploi en faveur d'un espace économique régional plus fort, plus flexible et plus résilient.



Région
Golfe-Euro
Méditerranée

Casablanca : Lancement de la 2^{ème} édition du Forum International des Zones Industrielles

La 2^{ème} édition du Forum International des Zones Industrielles (FIZI) s'est tenue, mercredi à Casablanca, sous le thème "Les Zones industrielles durables, quelles offres pour une industrie compétitive ?".

Organisé par Industrie du Maroc Magazine sous l'égide du ministère de l'Industrie et du Commerce, le FIZI a été l'occasion pour les spécialistes de débattre autour de la durabilité et de la décarbonation des zones industrielles, de l'offre foncière dédiée aux infrastructures du secteur industriel, de l'immobilier professionnel et du partage des expériences réussies en matière de développement des zones industrielles à l'échelle internationale, rapporte la MAP.

L'événement s'est également attaché à fédérer les industriels, acteurs institution-

nels et les organismes internationaux de tous secteurs confondus, notamment l'automobile, l'aéronautique, la chimie, le textile et la plasturgie, permettant ainsi la consolidation de l'offre à travers le rassemblement de l'ensemble de la chaîne de valeur de l'écosystème industriel.

Intervenant à cette occasion, marquée par la participation via visioconférence des ministres de l'Industrie et du Commerce, Ryad Mezzour, et de la Transition énergétique et du développement durable, Leïla Benali, le président-fondateur d'Industrie du Maroc Magazine, Hicham Rahioui Idrissi, a mis l'accent sur le contexte prometteur du secteur industriel national qui connaît un "essor sans précédent".

Notant que cet événement s'inscrit dans cette ligne directrice et vise à développer la compétitivité industrielle nationale, M. Ra-

hioui Idrissi a souligné le développement exponentiel des industries aéronautique, automobile, du phosphate et de l'agro-industrie, faisant du Maroc un hub industriel.

A ce titre, M. Rahioui Idrissi a fait observer que le développement des infrastructures industrielles est au cœur de l'ensemble des politiques publiques, rappelant que le Maroc compte aujourd'hui plus de 138 Zones Industrielles et 12 Zones d'Accélération Industrielle, sur plus de 12.000 hectares aménagés ou en cours d'aménagement.

Il est à noter, par ailleurs, que le spécialiste de l'intérim, Maroc Force Emploi, est le partenaire officiel du Forum International des zones industrielles, en vertu d'un partenariat stratégique avec Industrie Maroc magazine, et de l'ensemble des événements qui seront organisés par le média spécialisé durant la période 2023-2024.

Le consortium américain FAR Group est, pour sa part, un partenaire de catégorie "silver" de cette 2^{ème} édition. A travers sa participation, Far Group, fournisseur mondial de solutions de défense, a montré l'importance du rôle des zones industrielles durables dans l'attractivité de l'industrie de la défense américaine.

Industrie du Maroc Magazine est un groupe de presse marocain spécialisé dans la promotion de l'industrie, de l'investissement et de l'innovation, aussi bien au Maroc que dans le reste de l'Afrique. Créé en 2013, le groupe s'est assigné pour mission de promouvoir l'industrie à travers ses supports papiers et digitaux diffusés en langue française, arabe et anglaise. Industrie du Maroc Magazine intervient également dans l'organisation d'événements d'envergure nationale et internationale.

“Sans filtre” ouvre le bal des Semaines du film européen à Casablanca

La 29^{ème} édition des Semaines du film européen s'est ouverte, mercredi soir au cinéma Le Lutetia à Casablanca, avec la projection du film suédois "Sans filtre", du réalisateur Ruben Östlund, en présence d'un parterre de personnalités de divers horizons.

Portant un regard satirique sur la société de consommation, "Sans filtre" traite de la lutte des classes en usant d'un humour féroce et sans concession.

Le film suit Carl et Yaya, un couple de mannequin et influenceur, qui sont invités sur un yacht pour une croisière de luxe juste après la Fashion Week. Tandis que l'équipage est aux petits soins avec les vacanciers, le capitaine refuse de sortir de sa cabine alors que le fameux dîner de gala approche.

Les événements prennent une tournure inattendue et les rapports de force s'inversent lorsqu'une tempête se lève et met en danger le confort des passagers.

En mai dernier, le réalisateur suédois Ruben Östlund décrochait la Palme d'or du Festival de Cannes pour la deuxième fois après celle obtenue pour "The Square" en 2017, et rejoignait ainsi le club très fermé des cinéastes doublement palmés.

Depuis, "Sans filtre", satire sociale à l'humour féroce et au propos décuplant n'a cessé de susciter l'enthousiasme, notamment lors de ses passages dans les Festivals de Toronto, Karlovy Vary, Londres ou Deauville.

Dans une allocution de circonstance, Florence Liou, cheffe de mission adjointe de l'Union européenne



au Maroc, a souligné que cette édition est "le reflet d'une Europe à l'identité plurielle, qui promeut les regards singuliers des créateurs, tout en encourageant les coproductions entre pays", notant que les films sélectionnés cette année traitent de sujets très importants, de thèmes d'actualité, des ravages de la mondialisation et de la surconsommation, des replis identitaires et de la quête d'identité.

"Grâce au cinéma, nous avons un moyen de promouvoir la paix et la liberté, en confrontant nos regards sur le monde pour mieux le comprendre", a-t-elle poursuivi, émettant le vœu que le festival sera une fenêtre

ouverte sur la culture européenne et qu'il contribuera au rapprochement entre le Maroc et l'UE.

La nouveauté de cette édition 2022 est la rencontre avec un public peu habitué des salles obscures, à travers des ateliers autour des métiers du cinéma, a précisé Mme Liou, ajoutant que l'objectif est de mettre la lumière sur des métiers souvent mal connus par le grand public et de susciter l'intérêt des jeunes pour le cinéma et ses métiers avec la participation de professionnels reconnus.

La 29^{ème} édition des Semaines du film européen se tient au Maroc du 7 au 21 décembre dans quatre villes du Royaume, avec à l'affiche

une sélection des plus grands films d'auteurs européens de l'année, avec la Palme d'or du Festival de Cannes en ouverture.

Ce rendez-vous incontournable du cinéma européen au Maroc a lieu à Casablanca, Rabat, Marrakech et Tanger avec un programme riche et diversifié de 8 longs métrages sélectionnés et primés dans les plus grands festivals de cinéma à travers le monde.

Trois courts métrages du Sud de la Méditerranée complètent cette sélection, "Jmar" qui révèle le talent singulier de son réalisateur, le Marocain Samy Sidali, "Warsha", une rêverie suspendue dans le ciel de Beyrouth, signée par la Libanaise Dania Bdeir, Grand Prix au Festival de Sundance cette année et "Last Days of Summer" du Palestinien Nayef Hammoud qui suit la journée étrange d'un jeune homme dont le voisin vient d'être assassiné.

Initiative de l'Union européenne au Maroc qui aspire à faire découvrir au public marocain de grands succès européens à travers le regard de cinéastes de renom et d'étoiles montantes sur une Europe de diversité, les Semaines du film européen sont organisées depuis 1991 par la représentation de l'Union européenne au Maroc, le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, le Centre cinématographique marocain, la Fondation Hiba et l'École supérieure des arts visuels de Marrakech.

MDO, une nouvelle organisation pour promouvoir le made et design in Morocco dans le monde

"Morocco Design Organisation" (MDO) est une nouvelle structure qui vient de voir le jour pour promouvoir le made et design in Morocco dans le monde, à l'initiative du designer Hicham Lahlou, envoyé spécial et conseiller du président de la World Design Organisation (WDO), David Kusuma, pour les régions MENA et l'Afrique.

MDO vise à fédérer les initiatives et les associations existantes dédiées au design au niveau national, avec le concours de tous les acteurs, précise le designer marocain dans un communiqué. Et pour célébrer les talents, les entreprises, les marques, l'artisanat, l'industrie et les initiatives, M. Lahlou a annoncé également la création de Morocco Design Week (MDW) et Morocco Design Awards (MDA). Plusieurs actions seront ainsi menées avec Rabat Design Week (RDW), Marrakech Design Week, Dakhla Design Week et d'autres à venir

fondées par le designer, précise-t-il.

MDO sera "l'un des porte-parole et porte-drapeaux du design dans sa transversalité au Maroc et dans le monde avec comme socle essentiel la diplomatie bilatérale et multilatérale", indique M. Lahlou.

Elle sera "un outil puissant du soft power et de la diplomatie parallèle, alliés naturels et incontournables de la diplomatie officielle, et fera appel à des personnalités nationales, africaines, du monde arabe et internationale de premier rang pour soutenir cet élan", relève-t-il.

Morocco Design Organisation sera membre de la prestigieuse World Design Organisation pour porter la voix et montrer le leadership de tous les autres leaders au Maroc et à l'international et également dans d'autres organisations, a fait observer le designer marocain, notant que la diaspora des Marocains du monde sera également mise à contribution.

"L'identité visuelle globale de MDO, MDW, MDA s'inspire et reflète le patrimoine culturel immatériel et le drapeau national à travers un design résolument moderne", a-t-il détaillé.

Des collaborations et partenariats seront mis en œuvre avec les différentes Design Week et autres événements dans le monde. Des designers, des entreprises du design, des petites et grandes entreprises et des marques du Maroc, tous secteurs confondus, seront invités à travailler ensemble (...) pour réussir les événements MDW, MDA, RDW By MDO, selon la même source.

"Valoriser nos talents et les faire briller! Tous ensemble la main dans la main! Valoriser nos compétences, nos artisans, notre industrie, nos services et tout ce que le design peut de façon transversale développer!", a écrit le designer.

"Moteur de l'innovation et catalyseur

de la transformation numérique, le design est incontournable et stratégique. Il est partie prenante du capital et patrimoine culturel immatériel, il doit être pris en considération", a-t-il plaidé.

En s'inspirant de la vision de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, qui veut faire de la Coopération Sud-Sud un mécanisme efficace en faveur du développement inclusif et durable de l'Afrique pour l'Afrique, Hicham Lahlou a annoncé la création d'Africa Design Organisation (ADO) en septembre 2022.

Selon le communiqué, MDO a "comme ambition de démontrer que le design peut être un vecteur puissant et un levier économique pour la mise en valeur de l'industrie, l'artisanat, le tourisme, les exportations, les régions, les marques, l'aménagement des territoires et des villes, les infrastructures, l'éducation et la formation professionnelle".

Première édition des Journées de l'archéologie à Larache



La 1^{ère} édition des Journées de l'archéologie se tiendront, les 10 et 11 décembre à Larache, à l'initiative du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, en célébration du site archéologique de Lixus.

Cette manifestation culturelle, qui deviendra un rendez vous annuel, s'inscrit dans le cadre de la valorisation du patrimoine culturel national et de la promotion de la prise de conscience de son importance, indique un communiqué des organisateurs.

Elle vise également à valoriser le patrimoine archéologique et à diffuser les connaissances en archéologie, en plus de sensibiliser le public à la nécessité de protéger les sites archéologiques nationaux.

Cet événement sera marqué par l'organisation de plusieurs activités, dont une conférence internationale qui sera l'occasion de présenter les résultats des dernières recherches archéologiques menées sur le site de Lixus et dans ses environs, et une exposition dans la conservation du site sur les nouvelles découvertes archéologiques, fait savoir la même source.

Le programme de cette rencontre comprend également une dégustation de la sauce Garum (bouillon de poisson), qui était fabriquée dans les usines de salaison de poisson de la ville de Lixus et exportée vers plusieurs régions de l'Empire romain, ainsi qu'une visite aux vestiges de ces usines et à d'autres monuments historiques.

Bouillon de culture

Festival international torat bladi

La 6^{ème} édition du "Festival international torat bladi" se tiendra, du 16 au 18 décembre dans la commune de Tagounite (province de Zagora), sous le thème "Le patrimoine de mon pays, un héritage pour les générations futures".

Cette manifestation culturelle sera organisée par l'Association Ajyal Drâa pour la relance du patrimoine local et le développement en partenariat avec le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, le Conseil provincial de Zagora et le Conseil communal de Tagounite, indiquent mercredi les organisateurs dans un communiqué.

Le coup d'envoi de ce festival sera donné par un carnaval folklorique avec la participation de troupes et musiciens locaux, fait savoir le communiqué, ajoutant que cet événement sera marqué par des soirées artistiques qui mettront en vedette des artistes locaux, nationaux et internationaux.

Au menu de cet événement, figurent aussi des séminaires scientifiques sur le patrimoine local, une exposition de produits locaux ainsi que des ateliers sur les mécanismes de fabrication des produits du terroir, ajoute la même source.

En marge de ce festival, un hommage sera rendu à des personnalités du monde de l'art, de la culture et de l'artisanat.

Le Festival international de la mode en Afrique

Reflet d'un continent conscient de la richesse de son patrimoine

Le Festival international de la mode en Afrique (FIMA) s'inscrit dans la dynamique de la construction d'une Afrique consciente de la richesse de son patrimoine, a indiqué, mercredi à Rabat, le président fondateur du FIMA, Seidnaly Sidi Ahmed alias Alphadi.

S'exprimant lors d'une conférence de presse à l'occasion du lancement de la 14^{ème} édition du FIMA, M. Alphadi a souligné que "ce festival, au-delà de sa dimension artistique, constitue un vecteur de développement qui insuffle une forte dynamique à tous les autres secteurs clés", précisant que le thème de cette édition porte sur "la synergie des cultures pour le développement de l'Afrique".

Par ailleurs, il a appelé les décideurs politiques du continent, les acteurs culturels et économiques ainsi que la jeunesse de tous horizons à rejoindre cet élan de rapprochement des peuples et des nations dans la diversité culturelle.

De son côté, le secrétaire général des Cités et gouvernements locaux unis d'Afrique (CGLU Afrique), Jean-Pierre Elong Mbasi, a rappelé que "les maires et leaders des collectivités territoriales afri-

caines ont décidé, lors du Sommet Africités organisé en novembre 2018 à Marrakech, de considérer la culture comme quatrième pilier du développement durable de l'Afrique".

"Pour manifester cette prise de conscience, il a été décidé de célébrer les capitales africaines de la culture, lieux de promotion et de rayonnement de la culture africaine", a-t-il renchéri, ajoutant que "le choix s'est porté sur Rabat pour être la toute première capitale africaine de la culture, d'où l'organisation de cette 14^{ème} édition du FIMA dans le cadre de 'Rabat, capitale africaine de la culture'".

"Nous célébrons aujourd'hui, dans le cadre de cette 14^{ème} édition du FIMA, l'excellence africaine dans toute sa diversité", a déclaré, pour sa part, la première dame du Cap-Vert, Débora Katissa Morais Brazao Carvalho, ajoutant que la mode africaine, "de par sa mixité, ses couleurs authentiques et son histoire", lui procurerait "un sentiment de joie et de fierté".

"Quand nous parlons de mode, nous ne parlons pas seulement de culture mais aussi d'économie, d'emploi, de créations et de créateurs, de femmes, de changements

climatiques ainsi que de messages", a-t-elle expliqué, ajoutant que "la mode ne représente pas seulement des habits mais elle véhicule également des messages".

Intervenant à cette occasion, le représentant, directeur du bureau de l'UNESCO pour le Maghreb, Eric Falt, a souligné que l'organisation onusienne "est pleinement engagée à soutenir l'économie créative du continent, notamment l'industrie de la mode qui représente un véritable levier en faveur du développement durable de manière générale", ajoutant que "ce secteur a le potentiel de créer des emplois pour des millions de personnes à travers le continent africain".

"Depuis juin dernier, l'UNESCO a entamé une étude sur l'industrie de la mode en Afrique en vue d'identifier les défis, les besoins et les opportunités pour le développement de ce secteur pour le continent", a-t-il indiqué, révélant que "selon les derniers chiffres de l'organisation, la valeur du marché de l'industrie de la mode est estimée à 31 milliards de dollars".

Organisée du 7 au 10 décembre au site historique Chellah sous le Haut patronage de SM le Roi Mohammed VI, avec le sou-

tien du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication en célébration de "Rabat, capitale de la culture africaine", cette édition vise à montrer le potentiel du continent africain dans les domaines de la mode et de la création et d'en faire un hub international en la matière.

La programmation de cette année comprend, outre les défilés et les spectacles, des compétitions pour valoriser les meilleurs stylistes d'Afrique et de sa diaspora dans les catégories de la maroquinerie, des bijoux et accessoires de mode et des top models. Sont également prévues des tables rondes axées, entre autres, sur les thèmes du financement de la mode et de la création, la protection de la propriété intellectuelle et des appellations d'origine des créations africaines et l'utilisation des nouvelles technologies dans la production et le marketing.

Le FIMA a été fondé en 1998 par Alphadi, désigné en 2015 "artiste de la paix pour l'UNESCO", ambassadeur de bonne volonté de la même organisation pour l'innovation et la création africaine et membre des Cités et gouvernements locaux unis d'Afrique (CGLU Afrique).

Quand les électeurs deviennent fans

HORIZONS



L'état de la politique mondiale fait patauger les économistes, les politologues et les philosophes politiques. Nous assistons à un niveau de polarisation rarement vu. De la Turquie, du Brésil et des Philippines au Sri Lanka, en Inde et aux États-Unis, le centre n'a pas tenu, car les gens ont soit viré à gauche, soit se sont regroupés autour de personnages à l'extrême droite.

Dans les pays autoritaires, comme la Corée du Nord et la Chine, on ne voit généralement pas l'expression publique authentique des revendications politiques. Pourtant, la politique est toujours là, et elle peut devenir apparente pendant les périodes de fortes tensions, comme cela se produit avec la réaction généralisée en Chine contre la politique zéro-COVID du gouvernement. De tels moments suggèrent que l'opposition est beaucoup plus grande qu'il n'y paraît.

Dans tous les cas, la polarisation politique tend à nourrir l'autoritarisme et à donner du pouvoir à des démagogues autoglorifiants qui sont habiles à rallier leurs partisans derrière des causes hyper-nationalistes. Nous avons vu cette dynamique se jouer de manière tragique avec la guerre d'agression du président russe Vladimir Poutine en Ukraine et avec la répression des minorités au Myanmar par la junte militaire.

Tout cela pose un défi à la stabilité mondiale et appelle des interventions politiques correctives qui chevauchent le droit, l'économie et la politique. Cependant, on ne sait pas à quoi ces interventions devraient ressembler. Nous devons d'abord prendre du recul pour examiner ce qui sous-tend la polarisa-

tion en premier lieu.

Un indice intéressant vient de la Coupe du Monde de la FIFA au Qatar. L'économie dominante nous dit que les objectifs et les ambitions des gens sont « exogènes », ce qui signifie qu'ils sont câblés en nous. Nous voulons plus et mieux de la nourriture, des vêtements, des voitures, des gadgets électroniques, etc. Et puisque les obtenir nécessite de l'argent, les gens s'efforcent naturellement de gagner plus et de se constituer une plus grande richesse. Pourtant, ce qui n'est pas reconnu – même si d'éminents penseurs du passé, de Thorstein Veblen à Tibor Scitovsky, en étaient parfaitement conscients – c'est que bon nombre de nos ambitions sont créées de manière endogène. Plutôt que de naître avec eux, nous les acquérons et les cultivons en cours de route.

Le sport en offre un parfait exemple. Bien que les footballeurs professionnels reçoivent des récompenses monétaires lorsqu'ils réussissent, ils essaieront toujours de gagner autant de matchs que possible, même sans cette incitation. Marquer un but est le but ultime. Même si l'on pense que la perspective de gagner plus d'argent pousse certains athlètes à se dépasser, qu'en est-il des fans qui parcourent de grandes distances et consacrent énormément de temps et d'argent au jeu ? Le désir de voir « son équipe » gagner est une fin en soi, une cible créée.

Les limites des fans étaient évidentes récemment en Inde, lorsqu'une bagarre a éclaté entre les supporters du Brésil et de l'Argentine. C'étaient des Indiens ordinaires sans aucun lien avec l'un ou l'autre pays. Pourtant, ils étaient là, prêts à la ferraille et à risquer leur

sécurité pour une cause acquise. Une bagarre de football est une autre exposition de polarisation.

La polarisation politique actuelle remet en question les hypothèses de longue date sur le fonctionnement de la politique électorale. Considérez l'article fondateur du mathématicien américain Harold Hotelling en 1929, qui a profondément influencé notre compréhension de la démocratie électorale et a conduit à l'influent « théorème de l'électeur médian » (intégré dans la science politique par Duncan Black et Anthony Downs). Selon Hotelling et les théoriciens qu'il a inspirés, si vous supposez que les gens ont donné des préférences politiques exogènes – allant de l'extrême gauche à l'extrême droite – il est facile de voir comment deux partis politiques pourraient manœuvrer pour obtenir le plus de votes. Le parti de droite se déplacera vers la gauche sur certaines questions, sachant que les électeurs de droite le soutiendront toujours ; et le parti de gauche fera de même dans l'autre sens.

En théorie, donc, l'équilibre comportera un regroupement autour du milieu, où l'on trouve la moitié des électeurs de gauche et l'autre moitié de ceux de droite – la définition même de la médiane. Ainsi, la démocratie électorale est censée amener les partis politiques à apaiser l'électeur médian, une tendance qui offre au pays une grande stabilité politique, même si elle rend également la politique ennuyeuse.

Mais les tendances politiques de ces dernières années indiquent que les préférences idéologiques des électeurs ne sont pas nécessairement exogènes, mais plutôt

créées et entretenues au fil du temps. Après qu'un électeur décide de soutenir les démocrates ou les républicains, l'engagement partisan de cet électeur acquerra progressivement le caractère d'un fandom sportif. Les électeurs républicains veulent que les républicains gagnent, et les démocrates veulent que les démocrates gagnent, non pas parce qu'ils s'attendent à un changement fondamental dans leur vie, mais parce qu'ils veulent battre l'autre camp. Marquer des buts est une fin en soi.

Reconnaitre cette endogénéité des préférences pourrait ouvrir de nouvelles pistes d'analyse du politique et de la polarisation. Entre autres choses, cela implique que les partis politiques ne se contentent pas d'essayer d'obtenir le soutien d'électeurs ayant des préférences préexistantes. Au contraire, ils élaborent des stratégies pour créer ces préférences. Comme nous l'avons vu, cela peut conduire à des formes viles de concurrence politique, en particulier à une époque de bulles de filtres sur les réseaux sociaux qui isolent les consommateurs d'informations et sont conçues pour exploiter leurs préjugés.

Sortir de ce piège nécessitera probablement de nouvelles formes de régulation. Mais puisque les solutions les plus prometteuses ne sont pas encore évidentes, nous ferions mieux de commencer à réfléchir de manière créative à ce qu'il faudrait faire pour protéger les institutions démocratiques et le tissu social à une époque où les préférences n'ont jamais été aussi faciles à manipuler.

Kaushik Basu

Ancien économiste en chef de la Banque mondiale et conseiller économique en chef du gouvernement indien



AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX N° HAO/PORH/23/2022

REALISATION DES PRESTATIONS D'ASSISTANCE D'ORDRE EVOLUTIF ET CORRECTIF AUTOUR DES SYSTEMES DE CONSOLIDATION SAP-FC & SAP-FIM DU HOLDING AL OMRANE ET SES FILIALES

Le marché sera adjugé en lot unique.

Il sera procédé à l'ouverture des plis le **Jeu**di 05 Janvier 2023 à 10H00 au siège du Holding Al Omrane sis au 5, Rue Bounoq, Mail Central -Hay Riad- Rabat.

La caution provisoire est prévue à **3.000,00 DH**.

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics (www.marchespublics.gov.ma).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions du règlement relatif aux marchés du Groupe Al Omrane.

L'estimation des coûts des prestations est fixée à :

Montant Total Minimum par an et en DH TTC	Montant Total Maximum par an et en DH TTC
76.200,00	152.400,00

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis au siège du Holding Al Omrane précité,
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à l'adresse précitée,
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 4 du règlement de la consultation joint au dossier d'appel d'offres.

Holding Al Omrane, SA à Directoire et à Conseil de Surveillance
RC 26.807 - ICE 001551648000095, www.alomrane.gov.ma
Adresse : 5, Rue Bounoq, Mail Central, Hay Riad, Rabat
Tél : 05 37 56 91 91 - Fax : 05 37 56 63 92

N°9993/PA



Ministère de l'Éducation Nationale Du préscolaire et des sports
Académie Régionale d'Éducation et de Formation Région Marrakech SAFI
Direction provinciale de Marrakech

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 03/EXP/2023

Le 03 janvier 2023 à 12h, il sera procédé à la salle de réunion au siège de la Direction Provinciale de Marrakech à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres des prix suivants :

LA PRESTATION DE RESTAURATION AU PROFIT DES INTERNATS ET CANTINES DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE MARRAKECH EN QUATRE LOTS SEPARÉS.

• Lot N°01: Internats des lycées collégiens HOMANE AL FETOUKI à la C.T. LOUDAYA et ASSADIYNE à la C.T.SAADA.

• Lot N°02: Internats des lycées collégiens AL MANSOUR EDDAHI à MARRAKECH, et AL HOSNA à la C.T. OUAHT SIDI BRAHEM.

• Lot N°03: Cantines des lycées collégiens: AL KINDI, CHORAFI à la C.T. TASSALTANTE et AL WIDANE à la C.T. AL-OUIDANE.

• Lot N°04: CANTINE DE L'ECOLE COMMUNAUTAIRE LOUDAYA A LA COMMUNE LOUDAYA et CANTINE DE L'ECOLE COMMUNAUTAIRE OULED DLIM A LA COMMUNE OULED DLIM.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau des appels d'offres relevant du service des affaires administratives et financières de la direction provinciale de Marrakech, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état « www.marchespublics.gov.ma ».

Le cautionnement provisoire et les estimations sont fixés comme suit:

Lot N°	Cautionnement provisoire	L'estimation des Coûts des Prestations (Dhs TTC)	
		minimale	maximale
01	45 000,00 Dhs (Quarante cinq Mille dirhams)	2 085 831,00 Dhs (Deux million quatre vingt cinq mille huit cent trente et un dirhams)	2 767 226,00 Dhs (Deux million sept cent soixante sept mille deux cent vingt six dirhams)
02	40 000,00 Dhs (Quarante Mille dirhams)	1 725 306,00 Dhs (Un million sept cent vingt cinq mille trois cent six dirhams)	2 017 015,00 Dhs (Deux million dix sept mille quinze dirhams)
03	40 000,00 Dhs (Quarante Mille dirhams)	1 327 700,00 Dhs (Un million trois cent vingt sept mille sept cent dirhams)	2 009 502,00 Dhs (Deux million neuf mille cinq cent deux dirhams)
03	20 000,00 Dhs (Vingt Mille dirhams)	729 306,00 Dhs (Sept cent vingt neuf mille trois cent dirhams)	875 160,00 Dhs (Huit cent soixante quinze mille cent soixante dirhams)

Les dossiers des appels d'offres peuvent être retirés du service des affaires Administratives et financières (Bureau des marchés) à la direction provinciale de Marrakech, ils peuvent également être téléchargés à partir du portail des marchés publics (www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret 2.12.349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;
- soit les déposer contre récépissé, dans le bureau d'ordre de la direction provinciale à Marrakech;
- soit les déposer par voie électronique, conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 04/09/2014 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics ;
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de consultation.

N.B :

-Toute pièce exigée non certifiée conforme à l'originale ne sera acceptée.

N°9996/PA

Royaume du Maroc



Ministère de l'Éducation Nationale Du préscolaire et des sports
Académie Régionale d'Éducation et de Formation Région Marrakech SAFI
Direction provinciale de Marrakech

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 01/EXP/2023

Le 03 janvier 2023 à 10h, il sera procédé à la salle de réunion au siège de la Direction Provinciale de Marrakech à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres des prix suivants :

LA PRESTATION DE RESTAURATION AU PROFIT DES INTERNATS DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE MARRAKECH EN DEUX LOTS SEPARÉS.

• Lot N°01: Internats des lycées collégiens AL IMAM ACHAFAI à la C.T. AIT IMOUR, et AL MAWARDI à la C.T. SIDZOUINE.

• Lot N°2: Internats des lycées collégiens CENTRE 44 à la C.T. OULAD DLIM, et ADDAKHLA à la C.T. LAMNABHA.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau des appels d'offres relevant du service des affaires administratives et financières de la direction provinciale de Marrakech, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état « www.marchespublics.gov.ma ».

Le cautionnement provisoire et les estimations sont fixés comme suit:

Lot N°	Cautionnement provisoire	L'estimation des Coûts des Prestations (Dhs TTC)	
		minimale	maximale
01	80 000,00 Dhs (quatre vingt mille dirhams)	3 039 465,00 Dhs (Trois million trente neuf mille quatre cent soixante cinq dirhams)	4 068 878,00Dhs (Quatre million soixante huit mille huit cent soixante dix huit dirhams)
02	70 000,00 Dhs (soixante dix Mille dirhams)	2 401 586,00 Dhs (Deux millions quatre cent et un mille cinq cent quatre vingt six dirhams)	3 715 921,00Dhs (Trois millions sept cent quinze mille neuf cent vingt et un dirhams)

Les dossiers des appels d'offres peuvent être retirés du service des affaires Administratives et financières (Bureau des marchés) à la direction provinciale de Marrakech, ils peuvent également être téléchargés à partir du portail des marchés publics (www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret 2.12.349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;
- soit les déposer contre récépissé, dans le bureau d'ordre de la direction provinciale à Marrakech;
- soit les déposer par voie électronique, conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 04/09/2014 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics ;
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de consultation.

N.B :

-Toute pièce exigée non certifiée conforme à l'originale ne sera acceptée.

N°9994/PA

Royaume du Maroc



Ministère de l'Éducation Nationale Du préscolaire et des sports
Académie Régionale d'Éducation et de Formation Région Marrakech SAFI
Direction provinciale de Marrakech

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 02/EXP/2023

Le 03 janvier 2022 à 11h, il sera procédé à la salle de réunion au siège de la Direction Provinciale de Marrakech à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres des prix suivants :

LA PRESTATION DE RESTAURATION AU PROFIT DES INTERNATS ET CANTINES DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE MARRAKECH EN DEUX LOTS SEPARÉS.

• Lot N°01: Internats des lycées collégiens BEN YOUSEF, YOUSEF BEN TACHFINE ET AL AAOUDA ASSAADIA à MARRAKECH

• Lot N°02: Cantines des lycées collégiens IBN KHALDONE à la C.T. AGAFAY, OTHMAN IBN AAFANE à la C.T. LOUDAYA et ALLAL BEN ABDELLAH à la C.T.SOUHILA.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau des appels d'offres relevant du service des affaires administratives et financières de la direction provinciale de Marrakech, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état « www.marchespublics.gov.ma ».

Le cautionnement provisoire et les estimations sont fixés comme suit:

Lot N°	Cautionnement provisoire	L'estimation des Coûts des Prestations (Dhs TTC)	
		Minimale	maximale
01	80 000,00 Dhs (Quatre vingt Mille dirhams)	3 040 356,00 Dhs (Deux million quarante mille trois cent cinquante cinq dirhams)	Max: 4 473 579,00 Dhs (Quatre millions quatre cent soixante treize mille cinq cent soixante dix neuf dirhams)
02	70 000,00 Dhs (Soixante dix Mille dirhams)	2 462 229,00 Dhs (Deux Millions quatre cent soixante deux mille deux cent vingt neuf dirhams)	3 581 424,00Dhs (Trois million cinq cent quatre vingt et un mille quatre cent vingt quatre dirhams)

Les dossiers des appels d'offres peuvent être retirés du service des affaires Administratives et financières (Bureau des marchés) à la direction provinciale de Marrakech, ils peuvent également être téléchargés à partir du portail des marchés publics (www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret 2.12.349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;
- soit les déposer contre récépissé, dans le bureau d'ordre de la direction provinciale à Marrakech;
- soit les déposer par voie électronique, conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 04/09/2014 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics ;
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de consultation.

N.B :

-Toute pièce exigée non certifiée conforme à l'originale ne sera acceptée.

N°9995/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SIDI BENNOUR
CERCLE DE ZEMAMRA
CAJDAT DE LGHARBIA
Commune Territoriale de LGHARBIA
DIVISION DES SERVICES COMMUNAUX
BUREAU TECHNIQUE

AVIS D'APPEL D'OFFRE OUVERT
N° : 07/2022/CR
SEANCE PUBLIQUE

القيم تارودالت
دائرة اولاتانية
قيادة عين شيب
جماعاتكفيمات
مصلحة الموارد البشرية

Il sera procédé, en séance publique dans le Bureau de Monsieur le président de la commune Territoriale de Igharbia, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre ouvert sur offres de prix concernant :

N° d'appel d'offre	L'objet de l'offre	L'estimation du coût des prestations établie par le maître d'ouvrage en dhs	Montant de caution Provisoire en dhs	Lieu ; date et heure de la séance d'ouverture des plis
07/2022/CR	Travaux de Construction de mur de clôture pour les cimetières des douars suivants : Ouled Zahir, el khoursa, Ouled m'hamed ben abdelmal, Talona, Zraib, Cooperative Dakhila, Dhahja, Laagaba, Laghraba, Lamsabha, Laghamate, Centre Igharbia, Draben et Ibbahla à la commune territoriale de Igharbia - Province de Sidi Bennour	(499 888,80 dhs) Quatre Cent Quatre-Vingt Dix-neuf Mille, Huit Cent Quatre-vingt Huit Dirhams, et 80 Cts TTC	(6 000,00 dhs) Six mille Dirhams	Au siège communal de Igharbia en date du 03/01/2023 à 11.00 heures Du matin

le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau technique de la commune de Igharbia gratuitement.

Il peut également être téléchargé à partir du site www.marchespublics.gov.ma

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions aux dispositions des articles 27-29 et 31 du décret n° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau technique de la commune de Igharbia
 - Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception du bureau précité.
 - Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
 - Soit les déposer par voie électronique sur le portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma, et ceci Conformément aux dispositions de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n° 20-14 du 8 kaada 1435 (4 septembre 2014) relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 09 du règlement de consultation.

N°9997/PA

Royaume du Maroc
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
ET DE L'INNOVATION

جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1^{er}



Appel Ouvert à Candidature

Conformément à la loi organique 12.02 relative à la nomination aux fonctions supérieures, en application des articles 49 et 92 de la Constitution, promulguée par Dahir n° 1.02.20 du 27 Chaaban 1433 (17 juillet 2012) :

Et conformément aux dispositions de la loi 01.00 portant organisation de l'Enseignement Supérieur, promulguée par Dahir n° 1.00.199 du 15 Safar 1421 (19 mai 2000), notamment son article 20 :

Le Président de l'Université Hassan 1^{er} par Intérim porte à la connaissance des Professeurs de l'Enseignement Supérieur (P.E.S) qu'un appel à candidature est ouvert pour le poste de Directeur de l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées, Berrechid.

Le dossier de candidature peut être retiré, du 02 Janvier 2023 au 06 Janvier 2023 inclus, au siège de la Présidence de l'Université, (Secrétariat Général), Complexe Universitaire, Km 3, route Casablanca, de 9h30 à 15h00, ou être téléchargé via le site web de l'Université www.uh1.ac.ma

Les dossiers de candidature dûment constitués doivent être déposés, contre récépissé, en six (06) exemplaires, avec copie sur USB (en formats Word et PDF), du 06 Février 2023 au 10 Février 2023 inclus, à l'adresse et horaire sus indiqués.

N°10 000/PA

اعلان

عن امتحان الكفاءة المهنية لولوج منصب محرر من الدرجة الثانية السلم 10 برسم سنة 2023:
لفائدة الموظفين المتسبين لميزانية جماعة لكفيمات

تعلن رئيسة مجلس جماعة لكفيمات بانه تقرر اجراء امتحان الكفاءة المهنية لولوج منصب محرر من الدرجة الثانية السلم 10 برسم سنة 2023 وذلك يوم 2023/02/02 على الساعة: (المباشرة صباحا بمقر جماعة لكفيمات لفائدة الموظفين المتسبين لميزانية جماعة لكفيمات المتوفرين على القمية ست (06) سنوات على الاقل من الخدمة الفعلية في الاطار الاصلي الى غاية تاريخ اجراء الامتحان وفق الجدول التالي:

الاطار الاصلي	اطار الترقية	شروط لولوج الامتحان	المناصب المتباري بشأنها	اجل ايداع الترشيحات
محررين الدرجة الثالثة السلم 09	محررين الدرجة الثانية السلم 10	يفتح امتحان الكفاءة المهنية في وجه الموظفين المترشحين المتوفرين على ست سنوات على الاقل من الخدمة الفعلية في الاطار او الدرجة الاصلية الى غاية تاريخ اجراء الامتحان	منصب واحد (01)	يجب ان تصل طلبات الترشيح الى مصلحة شؤون الموظفين في اجل 2023/01/27: اقضاء

N°9998/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'EAU
DIRECTION PROVINCIALE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'EAU
D'EL KELAA DES SRAGHNA

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT n°38/2022

Le 05/01/2023 à 10H00, Il sera procédé, dans la salle de réunion de la Direction Provinciale de l'Équipement et de l'Eau d'El Kelaa des Sraghna à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour :

Travaux de réparation de dégâts des crues au niveau des routes suivantes :
RP 2129-RP2127-RP2137-RP2125-RP2139-RN08 sur des sections discontinues
- province d'El Kelaa des Sraghna-

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau de marché, service Gestion et Programmes, Direction Provinciale de l'Équipement et de l'Eau d'el kelaa des sraghna, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat: www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : dix-huit mille trois cent Dirhams (18 300,00 DH).

L'estimation du coût des prestations est fixée à la somme de : un millions deux cent vingt-quatre mille quatre-vingt-quatre dirhams. (1 224 084.00dh).

Le contenu ainsi que la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2.12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau des marchés service Gestion et Programmes, Direction Provinciale de l'Équipement, du Transport de la Logistique et de l'eau d'el kelaa des sraghna.
- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Soit déposer leur plis et offres par voie électronique dans le portail des marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

DOSSIER TECHNIQUE

* Pour les concurrents installés au Maroc

Une copie légalisée (certifiée conforme à l'original) du certificat de qualification et de classification. Il est exigé pour le présent appel d'offre les qualifications suivantes:

SECTEUR	QUALIFICATION	CLASSIFICATION
B	B3	4

*Les concurrents non installés au Maroc

Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le Règlement de consultation.

N°9999/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE SAFI
CERCLE GZOULA
CAIDAT LAAMAMRA
COMMUNE LAAMAMRA

**Avis d'Examen d'aptitude professionnelle
Au titre de l'année : 2022**

La commune laamamra, Province de Safi organisera un examen d'aptitude professionnelle au titre de l'année 2022 à la salle des réunions de la commune à 10 h du matin suivant le tableau ci-dessous.

Le dernier délai de dépôt des demande de candidatures est. fixé à (5) cinq jours avant le jour de l'examen.

Grade en compétition	Conditions statutaires exigées	Date des examens	Nombre de postes
Technicien 1 ^{er} Grade	6 ans de service effectif au grade actuel au premier examen	30/12/2022	01
Redacteur 2ème Grade			01
Adjoint administratif 1 ^{er} Grade			01
Adjoint administratif 2ème Grade	actuel au premier examen	28/12/2022	01
Adjoint Technique 2ème Grade			02

N°10 001/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'EL KELAA DES SRAGHNA
COMMUNE D'EL KELAA DES SRAGHNA
DIRECTION DES SERVICES
Division administrative, économique et financière
SERVICE DES RESSOURCES FINANCIERES

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT
N° 01/2023(SEANCEPUBLIQUE)**

Le 09-01-2023 à 11heures, il sera procédé au siège de la Commune d'EL KELAA DES SRAGHNA, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix, relatif à :Objet du Marché N° 01/2023,comme suit :

1. Location du souk hebdomadaire pour le stationnement des voitures utilisées à partir du 06/01/2023 au 31/12/2025.
2. Location des ventes publiques pour les motos et les bicyclettes à partir du 06/01/2023 au 31/12/2025.

Le dossier d'appel d'offres peut être envoyé par voie postale aux concurrents qui le demandent dans les conditions prévues au Décret n° 2-12-349 du 20 Mars 2013 relative aux conditions et les formes de passation des marchés de l'Etat.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doit être conformes aux dispositions du Décret n° 2-12-349 du 20 Mars 2013 précité. Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis, au bureau d'ordre de la Commune, ou la Régie de recettes,
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à Monsieur le président de la commune urbaine d'el Kelaa des Sraghna.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Soit les déposer au portail des offres publiques

A/ Le dossier Administratif comprend :

- La déclaration sur l'honneur
- La ou les pièces justifiant les pouvoirs conférés à la personne agissant au nom du concurrent
- L'attestation ou copie certifiée conforme délivrée depuis moins d'un an par l'administration compétente du lieu d'imposition certifiant que le concurrent est en situation fiscale régulière.
- Le certificat d'immatriculation au registre du commerce ;
- L'attestation ou copie certifiée conforme délivrée depuis moins d'un an par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale certifiant que le concurrent est en situation régulière envers cet organisme ;
- Le récépissé du cautionnement provisoire ou l'attestation de la caution personnelle et solidaire en tenant lieu

La caution provisoire est fixée comme suit :

	CAUTION	Prix d'ouverture
1. Location du souk hebdomadaire pour le stationnement des voitures utilisées à partir du 06/01/2023 au 31/12/2025	10.000,00 dhs	16.000,00 dhs annuellement
2. Location des ventes publiques pour les motos et les bicyclettes à partir du 06/01/2023 au 31/12/2025	10.000,00 dhs	170.000,00 dhs annuellement

B) Le dossier Technique comprend :

- Une note indiquant les moyens humains et techniques du concurrent, le lieu, la date, la nature et l'importance des prestations qu'il a exécutées ou à l'exécution desquelles il a participé ;
- Les attestations délivrées par les hommes de l'art sous la direction desquels lesdites prestations ont été exécutées ou par les bénéficiaires publics ou privés desdites prestations avec indication de la nature des prestations, le montant, les délais et les dates de réalisation, l'appréciation, le nom et la qualité du signataire ;

C) Le dossier financier comprend :

Acte d'engagement comportant le montant de location proposé par le concurrent

NB :

- Il faut déposer Le dossier administratif, technique et financier pour chaque service communal.
- Le dossier d'appel d'offres peut être retiré de la Division des ressources financières, il peut également être téléchargé à partir de l'adresse électronique suivante.

<http://www.marchespublics.gov.ma>

N°10 004/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
REGION MARRAKECH-SAFI
PROVINCE DE SAFI
COMMUNE SEBT GZOULA

**AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT N° 04 / 2022/GZL
(SEANCE PUBLIQUE)**

Le 30/12/2022 A 15 heures sera procédé dans la salle des réunions de la commune sebt gzoula l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres de prix concernant :

N° D'A O	OBJET	MONTANT DE LA CAUTION PROVISoire	ESTIMATION DE L'ADMINISTRATION
04	Affermage du souk hebdomadaire de sebt gzoula	2.000.000,00 DHS	1.400 000 ,00DHS « Par Ans »

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service des marchés de la dite commune.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service des marchés de la dite commune. dans les conditions prévues en application de l'alinéa 2 du (§) 1 de l'article 16 et de (§) 1 et l'alinéa 3 du (§) 3 de l'article 17 du décret n°2.12.349 du 8 jourmada I 1434 (20 mars 2013) relatif aux marchés publics.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conforme aux règles des articles 27 et 29 et 31 du décret N° 2.06.388 précité.

Les concurrents peuvent :

- ✓ Soit déposer contre récépissé leur plis dans le bureau service des marchés.
- ✓ Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- ✓ Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celle prévues dans l'article 2 de cahier de charge

N°10 002/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
GROUPEMENT DES COMMUNES HAUT ET MOYEN ATLAS D'AZILAL

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT
N° : 18/2022/B.G.C/P-AZ**

Lejeudi 05 janvier 2023 à 13. Heures il sera procédé, dans le bureau de Monsieur le Président du Groupement Haut et Moyen Atlas d'Azilal à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres sur offres de prix pour L'OUVERTURE ET AMENAGEMENT LES PISTES DES COMMUNES RELEVANT AU GROUPEMENT DES COMMUNES HAUT ET MOYEN ATLAS PROVINCE AZILAL.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau du Budget et des marchés du Groupement Haut et Moyen Atlas d'Azilal, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état : www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : quatre-vingts mille dirhams, (80.000,00 DH).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : trois millions cent deux mille dirhams, (3 020 000,00) DH

Les concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décrets° 2-12-349 du 8 Jourmada I 1434 (20/03/2013) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- ⇒ Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité ;
- ⇒ Soit les envoyer par voie électronique dans le portail du marché publics ;
- ⇒ Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau du Budget et des marchés du Groupement Haut et Moyen Atlas d'Azilal ;
- ⇒ Soit les remettre au Président de la commission d'appel d'offre au début de la séance et avant l'ouverture des plis ;

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

- Les concurrents installés au Maroc doivent présenter la copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification, Il est exigé pour le présent appel ce qui suit :

Secteur	Qualification	Classe minimale
B	B.1	4
	B.3	

- Les concurrents non installés au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le règlement de consultation.

N°10 003/PA

Les maîtres des délices SARL
Société à responsabilité limitée, au capital social de 100.000,00 dhs
Siège social : Casablanca, 55 Bd Zerkoutni Espace Zerkoutni Egt 11 n°3 QH Casablanca

Avis de Constitution
Aux termes d'un acte sous seing privé fait à Casablanca le 24 octobre 2022, et enregistré à Casa CRI, le 03 novembre 2022, sous le n°4343, il a été formé une société à responsabilité limitée dont les caractéristiques sont les suivantes :
Dénomination : La société prend la dénomination suivante : «Les maîtres des délices - SARL AU»

Objet : La société a pour objet : La fabrication de produits de Boulangerie - Pâtisserie, Viennoiserie, pâtes alimentaires et restauration. Fabrication, la vente et distribution de toutes sortes d'articles de boulangerie, traiteur et organisation de cérémonie et restaurations. La société Les maîtres des délices a un seul associé M. Mezzine Mohamed Lahbib. Au capital de 100.000,00 dirhams, inscrite au RC 561493. IF 53252733. ICE003161454000063, dont le siège social est à Casablanca, 55 Bd Zerkoutni espace Zerkoutni Egt 1. N°3 QH Casablanca. Représenté par son gérant M. Mezzine Mohamed Lahbib, titulaire de la CING485042.
N° 10 007/PA

SOCIETE JK BUSINESS SARL
Constitution

1/ Aux termes d'un acte s.s.p en date du 12/05/2022, il a été établi les statuts d'une SARL dont : DENOMINATION SOCIALE : « SOCIETE JK BUSINESS SARL. Objet : INTERMIDIARE IMMOBILIERE / TRAVAUX GENIE CIVIL. SIEGE SOCIAL : LOT 83 AL WAFAA CERCELE DEROUA, DUREE : 99 années CAPITAL SOCIAL : le capital social est fixé à la somme de 100.000,00 DH, divisé en Mille (1000) parts sociales, d'une valeur nominale de Cent (100,00) dirhams chacune Mme JIHANE GRAOUI à 500 parts, Mme KHOULOUDE GRAOUI à 500 parts. GERANCE : la société sera valablement engagée par la signature de Mr MOHAMED GRAOUI et Mme BOUAMRI WAFIA séparément pour une durée non limitée.
-Le dépôt légal a été effectué au greffe de tribunal De d'instance de Berrechid le 07 Décembre 2022 sous le numéro de Registre de Commerce 17411 n° de dépôt 1302.
N° 10 008/PA

CONSTITUTION

1/- Aux termes d'un acte SSP du 02/11/2022 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une société SARL :
Dénomination : « STE ZIDOUHE DE COLLECTE TOUTES LES FERRAILLES » SARL.
Objet : COLLECTE ET TRAITEMENT DE DECHETS DE BATTERIES. MARCHAND OU INTERMEDIARE EFFECTUANT, IMPORTATION ET EX-

PORTATION. NEGOCIANT.
Siège Social : 26 AV MERS SULTANE ETG 1 APPT 3 CASABLANCA.
Capital Social : 100 000.00 DHS (Cent Mille dirhams).
Apport : L'associé fait apport à la société d'une somme en espèce à savoir :
Mr: SAID AROUROU 50.000.00 DHS
Mr: ABDELLAZIZ BENCHRAKA 50.000.00 DHS
Durée : 99 ans.
Gérance : Mr: SAID AROUROU, gérant pour une durée illimitée.
II-Le dépôt légal a été effectué et immatriculé au registre au tribunal de commerce de Casablanca sous le numéro 564789.
N° 10 009/PA

Annonce du PV de Continuité
• AE PHOTONICS MAROC
• SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE
• RC 315 951 CASABLANCA
Continuation

Aux termes de sa délibération du 29 09 2022, la collectivité des associés de la société AE PHOTONICS MAROC, société à Responsabilité limitée au capital de 440 000,00 Dirhams et dont le siège social est sis à Casablanca-20182 AIN JEMAA BOUSKOURA (RC : Casablanca 315 951) a décidé, conformément à l'article 86 de la Loi 5-96 telle que modifiée et complétée, qu'il n'y a pas lieu à dissolution anticipée de la société et de continuer la société sans aucune modification.
Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de commerce de Casablanca sous le N°845 588 le 11 11 2022.
N° 10 010/PA

Annonce du PV de Continuité
• REAS MAGHREB
• SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE
• RC 336263 CASABLANCA
Continuation

Aux termes de sa délibération du 29 09 2022, la collectivité des associés de la société REAS MAGHREB, société à Responsabilité limitée au capital de 100 000,00 Dirhams et dont le siège social est sis à Casablanca-20182 AIN JEMAA BOUSKOURA (RC : Casablanca 336263) a décidé, conformément à l'article 86 de la Loi 5-96 telle que modifiée et complétée, qu'il n'y a pas lieu à dissolution anticipée de la société et de continuer la société sans aucune modification.
Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de commerce de Casablanca sous le N°845589 le 11 11 2022
N° 10 011/PA

THE PROUTFIT SQUAD S.A.R.L
CESSION DE PARTS
Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire du 21/11/2022 les associés de la société THE PROUTFIT SQUAD SARL au capital de 100.000,00 DHS décident que Mr ALI HARIBE cède

la totalité des parts (500) au profit de : Mme FATIMA OUZINE (500 parts) leur appartenant dans la Société : « THE PROUTFIT SQUAD S.A.R.L ». Suite à cette cession, l'article 7 des statuts se trouve modifié :
Le capital social est fixé à la somme de 100.000,00 DHS divisé en 1000 parts de 100dh chacune:
Mme FATIMA OUZINE 1000 PARTS
Soit un total 1000 PARTS
L'assemblée approuve la transformation de la forme juridique de la société THE PROUTFIT SQUAD de « SARL » au « SARL AU ». Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 07/12/2022 Sous le numéro 00848987.
N° 10 012/PA

OUZHYN INVEST S.A.R.L
CESSION DE PARTS
Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire du 21/11/2022 les associés de la société OUZHYN INVEST SARL au capital de 100.000,00 DHS décident que Mr ALI HARIBE cède la totalité des parts (500) au profit de : Mme FATIMA OUZINE (500 parts) leur appartenant dans la Société : « OUZHYN INVEST S.A.R.L ». Suite à cette cession, l'article 7 des statuts se trouve modifié :
Le capital social est fixé à la somme de 100.000,00 DHS divisé en 1000 parts de 100dh chacune:
Mme FATIMA OUZINE 1000 PARTS
Soit un total 1000 PARTS
L'assemblée approuve la transformation de la forme juridique de la société OUZHYN INVEST de « SARL » au « SARL AU ». Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 07/12/2022 Sous le numéro 00848984.
N° 10 013/PA

STE " IF TRAV" Sarl au AU CAPITAL SOCIAL DE 10.000,00 DHS
SIÈGE SOCIAL : OUDJA, HAY ERRABIE RUE KASTAANAE 3 N°04
Suivant PV DÉCISION du 06/10/2022 A OUDJA, L'associé unique a décidé :
• La dissolution de la société à la date du 06/10/2022 à cet effet nommé M.BOUKHARI ABDELATIF, en qualité de liquidateur de la société.
DÉPÔT LÉGAL : est effectuée au secrétariat Greffe du Tribunal de commerce à OUDJA sous RC N°35137 le 25/10/2022 sous n°3185 de dépôt.
N° 10 014/PA

CABINET AL ISTICHA-RYA CONSULTING - SARL-BOUZNKA
Tél/Fax: 0537649573
GSM: 0668792975.
Constitution

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 21/11/2022, il a été établi les statuts d'une société SARL AU, dont les caractéristiques sont les suivantes :
Dénomination : « EGY STUDIO " S.A.R.L. AU
Siège Social : RESIDENCE MAJORELLE IMM G3 N3 AL QODS SIDI BERNOUSSI CASABLANCA.
Les associés :
- Mr. MOHAMED KHA-

LED ZAGHLUL MOHAMED, apporteur en numéraire 100 000,00 DHS soit 1000 parts sociales.
Objet :
- TRAVAUX D'AMENAGEMENT INTERIEUR ET DECORATION
- TRAVAUX DIVERS.
Durée : 99 ans.
Capital social : 100.000,00 DHS.
Gérance : la société est gérée par : Mr. MOHAMED KHALED ZAGHLUL MOHAMED
Dépôt légal : la société a été immatriculée au RC au Tribunal de commerce Casablanca sous le N° 849114 RC N° 564589.
N° 10 015/PA

CABINET AL ISTICHA-RYA CONSULTING - SARL-BOUZNKA
Tél/Fax: 0537649573
GSM: 0668792975.
Constitution

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 23/11/2022, il a été établi les statuts d'une société SARL AU, dont les caractéristiques sont les suivantes :
Dénomination : « Y I S PROMO " S.A.R.L.AU

Siège Social : RESIDENCE MAJORELLE IMM G3 N3 AL QODS SIDI BERNOUSSI CASABLANCA.
L'associé unique :
- Mr. BOUZIDI SALAH, apporteur en numéraire 100 000,00 DHS soit 1000 parts sociales.
Objet :
- PROMOTION IMMOBILIERE.
Durée : 99 ans.
Capital social : 100.000,00 DHS.
Gérance : la société est gérée par : Mr. BOUZIDI SALAH
Dépôt légal : la société a été immatriculée au RC au Tribunal de commerce Casablanca sous le N° 849113 RC N° 564587.
N° 10 016/PA

SOLUTION ENERGIE ET TELECOM
Société à responsabilité limitée d'associé unique
Au capital de 100.000,00 dirhams
Siège social : RUE 7 N 5 ETG 2 APPT 4 SAADA SIDI BERNOUSSI CASABLANCA
RC : 449651 IF : 39412483
ICE : 002364262000044

- Augmentation de capital
- Modification des articles 6 & 7 des statuts
- Statuts mis à jour ;
- Pouvoirs à donner.
Suite au PV de l'AGE du 24/11/2022, L'associé unique de la Société « SOLUTION ENERGIE ET TELECOM-SARL AU », au Capital de 100.000,00 DHS, sis à Casablanca à l'adresse ci-dessus a décidé ce qui suit :
- L'augmentation de capital par incorporation du compte courant d'associé créateur, d'un montant de 400.000,00 Dhs, pour le porter à 500.000,00 Dhs.
- La nouvelle répartition du capital social est devenue comme suit :
* Mr. ID ABDERRAHIM ABDELAZIZ 5 000 (Cinq Mille) Parts.
- La modification des articles 6 & 7 des statuts.
- Statuts mis à jour.
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 06/12/2022 sous le N° 00848944.
N° 10 017/PA



AVIS DE REPORT DE LA DATE D'OUVERTURE DES PLIS

Le président du conseil communal de Taghijit Province de Guelmim, porte à la connaissance des concurrents éventuels, intéressés par les appels d'offres suivants :
07/2022 travaux de mise à niveau des rues à la commune territoriale de taghijit, province de guelmim (lot n° 1)
08/2022 travaux de mise à niveau des rues à la commune territoriale de taghijit, province de guelmim (lot n° 2)
09/2022 travaux de mise à niveau des rues à la commune territoriale de taghijit, province de guelmim (lot n° 3)
Que la date d'ouverture des plis, prévue initialement pour le 14/12/2022 à 10 heures a été reportée au 19/12/2022 à 10 heures
N°10 005/PA



AVIS RECTIFICATIF DE L'AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX PUBLIE LE 6 DECEMBRE 2022 N°10/AA/2022 (SEANCE PUBLIQUE)

Le 05 JANVIER 2023 à 11 HEURE, il sera procédé au siège de l'arrondissement ANFA, situé à site angle rue douar dens et rue Sidi rate Casa, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres, sur offres de prix pour :
TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES ESPACES VERTS DE L'ARRONDISSEMENT ANFA
Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du service des marchés et des affaires financières de l'arrondissement Anfa. Il peut être également téléchargé du portail des marchés publics de l'Etat www.marchespublics.gov.ma.
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Quarante Mille Dirhams (40.000,00 dhs).
L'estimation des coûts des prestations, établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un Million Trois Cent Quarante Sept Mille Cinq cent Quarante Six Dirhams (1 347 546,00) TTC.
Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 du décret n°12.12.349 du 08 Joumada 1- 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics, et aux dispositions du règlement de consultation du présent marché.

Les concurrents peuvent déposer les dossiers des offres de prix dans les conditions mentionnées à l'article 31 du décret précité n°12.12.349.
- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de l'arrondissement Anfa.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à Monsieur le président de l'arrondissement Anfa.
- Soit transmettre leurs dossiers par voie électronique via le portail marocain des marchés publics www.marchespublics.gov.ma selon les prescriptions de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 04 septembre 2014.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Les concurrents doivent avoir au moins une copie certifiée conforme à l'original de la qualification désignée comme suit

SECTEUR	QUALIFICATION	CLASSE
O	O1	3
V	V1	3

- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 25 du décret n°12.12.349 précité et l'article 06 du règlement de consultation du présent marché.
N°10 006/PA



Nick Bollettieri

L'entraîneur qui voulut être roi

Nick Bollettieri, c'était la gagne à tout prix. L'entraîneur star du tennis des années 90, autant admiré que détesté pour ses méthodes parfois controversées, est mort à l'âge de 91 ans, a annoncé lundi l'académie qu'il avait créée.

Andre Agassi, Maria Sharapova, Monica Seles ou encore Jim Courier: certains des plus grands champions du tennis mondial ont fait leurs classes au sein de la célèbre Académie Bollettieri (aujourd'hui IMG Academy) en Floride.

Le formateur avait aussi conseillé les soeurs Williams et Boris Becker.

"Je ne peux me souvenir d'un autre coach ou mentor durant ma carrière qui ait eu un tel impact sur ma vie", a réagi dans une vidéo diffusée via Twitter l'ex-championne russe Maria Sharapova.

Mais la fin (la victoire) peut-elle vraiment justifier tous les moyens ? D'abord encensées, les méthodes de l'instructeur américain finiront par être dénoncées pour leur trop grande dureté.

"Pour atteindre le plus haut niveau, il faut savoir passer par des choses difficiles. J'ai fait ce qui devait être fait. Le tennis n'est pas un sport d'enfant de cœur", justifiait Bollettieri à longueur d'interviews.

Ancien militaire, le natif de Pelham, banlieue désargentée au nord de New York, a appliqué au tennis la discipline musclée des Marines américains.

Il n'a pourtant touché sa première raquette qu'à l'âge de 20 ans, en 1951, lorsqu'un cousin, féru de la petite balle jaune, vient passer ses vacances chez lui.

"Il m'a proposé de faire une partie. Le terrain de tennis le plus proche se trouvait à une demi-heure de route. Nous y sommes retournés chaque jour pendant deux mois", relate Bollettieri.

Engagé chez les parachutistes pendant la Guerre de Corée, Bollettieri peaufine son jeu entre deux opérations militaires pendant quatre ans. A son re-

tour aux Etats-Unis, il annonce à son père: "Papa, je veux devenir n°1 mondial des entraîneurs de tennis."

Il se fait un nom en devenant l'instructeur du tout jeune Brian Gottfried, futur 3e mondial en 1977.

En 1978, il fonde sa propre académie de tennis en rachetant un ancien champs de tomates en Floride.

"Nick a eu une idée de génie qui l'a fait sortir du lot. L'idée n'était pas d'apprendre le tennis aux enfants mais de leur apprendre à devenir un joueur complet. Nos joueurs savent monter à la volée, s'arranger avec la pression d'un match et grandir", a expliqué Gabriel Jaramillo, ancien vice-président à l'IMG-Bollettieri Academy.

S'entraîner avec Bollettieri, c'est souscrire au règne du "No pain, no gain", de la sueur et des larmes.

"Pour modifier un coup (...) il faut répéter la même frappe environ trente mille fois à l'entraînement. C'est le tarif, le minimum syndical", expliquait Bollettieri, entré au Hall of Fame en 2014.

Dans son académie, où certains jeunes aspirants arrivent parfois dès le plus jeune âge, c'est l'entraînement et la vie à la dure: couvre-feu, pas de tabac ou de télévision, contacts réduits avec la famille et le monde extérieur, concurrence exacerbée... Et bien sûr des heures et des heures sur le court.

"Un bon mental, c'est à 80% un bon physique", estime Bollettieri, qui travaille également sur le "fighting spi-

rit" de ses disciples. Certains iront jusqu'à qualifier l'Académie de "prison de haute sécurité".

Cette méthode musclée réussit à certains (Courier, Seles) mais en brisent d'autres. Qu'importe: dans les années 90, pour jouer au tennis au plus haut niveau, le passage en Floride est quasi obligé.

La silhouette affûtée de l'entraîneur américain, visage buriné et lunettes de soleil vissées sur le nez, apparaît sur tous les grand tournois et la "patte Bollettieri" devient peu à peu la base de toute formation en tennis.

"Je suis le meilleur entraîneur du monde. Je n'ai aucun doute là-dessus", témoigne l'intéressé dans son livre sorti en 1994.

Cette époque marque l'apogée de Bollettieri avant le déclin amorcé par la rupture avec Agassi, qu'il considérait comme son fils spirituel.

Cette relation complexe entre les deux Américains sera notamment explorée dans le documentaire "Love Means Zero" consacré à Bollettieri par le cinéaste Jason Kohn.

"Quand les gens ont visionné mon film, certains sont sortis de la projection en disant: +Ce gars est d'un narcissisme incroyable, quel sale type + et d'autres en déclarant: +C'est vraiment un mentor fantastique, un coach de génie !+", expliquait Kohn en 2017, résumant bien toute l'ambivalence qui entoure Bollettieri.



Pour atteindre le plus haut niveau, il faut savoir passer par des choses difficiles. J'ai fait ce qui devait être fait. Le tennis n'est pas un sport d'enfant de cœur



Yassine Bounou

Le héros du Maroc qui a enterré les espoirs de l'Espagne

"Héroïque !", c'est le moins que l'on puisse dire pour qualifier la prestation du portier du Maroc Yassine Bounou, qui a éccœuré les Espagnols lors de la séance fatidique des tirs au but, mardi en huitièmes de finale du Mondial-2022, pour ouvrir la voie à un quart de finale historique pour les Lions de l'Atlas.

Parfaitement concentré sur son sujet, Bounou a sorti le grand jeu pour permettre à ses coéquipiers de s'offrir un exploit inédit et d'écrire une nouvelle page de l'histoire du football marocain.

Décisif avec deux parades sur les tirs de Carlos Soler et Sergio Busquets, il est le 2ème gardien à terminer une séance de tirs au but invaincu dans l'histoire de la Coupe du monde.

N'ayant encaissé qu'un seul but en trois rencontres depuis le début du Mondial qatari, le portier marocain n'en finit pas d'impressionner, formant avec la ligne défensive une muraille infranchissable pour les adversaires.

Dans une forme étincelante avec son club, le FC Séville, depuis quelques saisons, Bounou est désormais l'un des piliers de l'équipe de Walid Regragui et il le prouve à chaque match, en enchaînant les clean sheet.

Elu homme du match Maroc-Espagne, Bounou, 31 ans, brille en sélection après avoir fait ses preuves en Liga, à tel point qu'il a rem-

porté la saison passée le trophée Zamora du gardien ayant encaissé le moins de buts dans le championnat espagnol (24 buts encaissés en 31 matches, dont 13 sans en prendre un seul) au nez et à la barbe de gardiens de top niveau mondial comme Thibaut Courtois (Real Madrid), Jan Oblak (Atlético Madrid), ou encore Marc-André ter Stegen (FC Barcelone).

Né au Canada, Bounou est un pur produit de la formation marocaine. C'est dans l'Académie du Wydad de Casablanca qu'il fait ses premiers pas de footballeur et développe son niveau de jeu. Grâce à ses réflexes rapides, il s'impose naturellement dans le poste de gardien de but.



Bounou est le 2^{ème} gardien à terminer une séance de tirs au but invaincu dans l'histoire de la Coupe du monde

Faisant son baptême du feu avec l'équipe première du Wydad à l'âge de 19 ans, il est titularisé pour la première fois avec les Rouges lors de la finale retour de la Ligue des champions d'Afrique contre l'Espérance de Tunis en 2011. En 2012, Bounou commence à avoir des envies d'ailleurs, et c'est en juin de la même année qu'il quitte le Wydad en direction de l'Espagne où il signe à l'Atlético Madrid comme troisième gardien. Il est titulaire toutefois avec l'équipe réserve.

En 2014, il fait partie de l'équipe qui remporte la Liga et se qualifie pour la finale de Ligue des champions perdue contre le Real Madrid.

Après son aventure avec les Colchoneros, il est prêté à Saragosse en D2 espagnole (2014-2016) et est ensuite transféré à Gérone, où il aide le club à retrouver l'élite espagnole.

En 2019, il franchit un cap en s'engageant avec le FC Séville, l'une des meilleures équipes de la Liga, où il est prêté une saison avec option d'achat. Cette saison a été celle de la consécration avec les Sévillans. Il remporte la Ligue Europa face à l'Inter de Milan après s'être illustré avec des performances de haute facture notamment en quarts de finale contre Wolverhampton (avec un penalty stoppé) et en demi-finale face à Manchester United où il a été l'auteur de nombreuses parades décisives qui ont permis à son

équipe de se hisser en finale et de glaner le trophée européen.

Après ces performances XXL, le FC Séville, convaincu qu'il a mis la main sur un gardien de but de la trempe des grands, active l'option d'achat et s'attache les services de Bounou jusqu'en juin 2025.

Depuis, Bounou brille toujours dans les cages du club andalou, maintenant souvent son équipe à flot. Sa saison 2021-2022 remarquable lui a valu le Trophée Zamora et de figurer au Top 10 du Trophée Yachine, prix décerné lors de la cérémonie du Ballon d'Or 2022, pour récompenser le meilleur gardien du monde.

Ces distinctions confirment que Bounou est l'un des meilleurs à son poste et il continue à évoluer, impressionnant par ses prestations la planète football.

Tout comme à Séville, le dernier rempart marocain brille avec la sélection nationale où il s'impose comme l'un des leaders du vestiaire et comme un maillon fort de l'équipe qui donne de l'assurance et de la confiance à ses coéquipiers.

Au Qatar, il poursuit son rêve comme l'ensemble de l'équipe marocaine, qui n'en finit pas d'éblouir le monde par ses exploits historiques et ses prestations magistrales.

Par Afaf Razouki (MAP)



Abdelhamid Jmahri : *La joie porte le nom de Bounou et les 26 joueurs de la sélection nationale*

Le directeur de publication du quotidien arabophone "Al Ittihad Al Ichtraki", Abdelhamid Jmahri, s'est dit très ému par l'immense joie ressentie par tous les Marocains d'ici et ailleurs, suite à l'exploit réalisé par les Lions de l'Atlas au Mondial 2022 à Qatar, décrochant haut la main leur ticket pour les quarts de finale au terme d'un match haletant contre la Roja.

"La joie exprimée mardi soir, cela signifie que le soleil inonde le cœur ! A 20 heures précises. Le plus beau dans la joie, c'est de voir que toutes les choses se transforment après coup en une espèce d'alphabet : les larmes, le bondissement des seniors dans un club de tennis, la danse, les embrassades, sans autre besoin que de la musique du corps", écrit-il dans un éditorial intitulé "Le football, un élixir de joie", paru dans la livraison de jeudi du journal "Al Ittihad Al Ichtraki".

Et d'ajouter que "la joie, cela signifie éga-

lement que le cœur devient rond comme la terre et tourne sur lui-même aux couleurs du drapeau national, rouge et vert. La joie aussi, c'est de n'avoir plus peur et de rendre grâce à Dieu pour être encore et toujours en vie malgré toutes les fortes émotions ressenties. La joie, ce sentiment inné qui devient dans certains instants une vertu. La patrie est alors chantée aux rythmes des cris joyeux et inégalables en émotion, les Youyou à la Marocaine".

L'éditorialiste confie que l'émotion est telle qu'on ressent le besoin d'avoir un second cœur pour décupler sa joie et pour que notre cœur reçoive assez d'oxygène à la hauteur de l'événement, soulignant que "la joie, cela signifie aussi que les cris et chants d'encouragements des supporters poussent le joueur à donner le meilleur de lui-même jusqu'au coup de sifflet final, que tout un pays est derrière le portier de l'équipe nationale, et aussi que ton ennemi attribue la dé-

faite de ton adversaire à X. Dans ce cas-ci, la joie est une insoutenable douleur pour l'autre, et on ressent le bonheur d'être envié. La joie aussi, c'est ce sentiment d'avoir gagné plus qu'un match, mais une équipe car ce Mondial a mis un coup d'arrêt à toutes les supputations et les équations énigmatiques dans l'histoire du football marocain : un coach national ou étranger ? Une équipe nationale composée de locaux ou de Marocains évoluant dans les clubs du monde ou encore un peu des deux à la fois ? Devons-nous faire confiance à notre émotion ou bien à la tactique de l'entraîneur ?".

"La joie porte le nom de Bounou et les 26 joueurs de la sélection nationale sont tous une source de joie pour les Marocains, lesquels, à chaque attaque menée par l'équipe adverse, se touchent les cheveux, s'imaginant être chauves comme le sélectionneur national Walid Regragui, affectueusement affublé du sobriquet "tête d'avocat", relève-t-il sur



un ton taquin, avant d'ajouter que "la joie, cela signifie que ton pays est délicieux tel le miel et qu'après ce match sans précédent, le bonheur est au rendez-vous et l'Histoire aussi, aux rythmes de toutes les musiques et représentations folkloriques de ce Royaume séculaire qu'est le Maroc".

La qualification historique de l'équipe nationale marocaine pour les quarts de finale réunit les supporters du monde arabe



La qualification historique de l'équipe nationale marocaine de football pour les quarts de finale de la Coupe du monde Qatar 2022, après avoir battu l'équipe espagnole, a ravivé l'esprit d'unité et de solidarité forte parmi les supporters à travers le monde arabe qui ont soif d'un exploit footballistique arabe lors de cette messe sportive mondiale.

Menés par Walid Regragui, les Lions de l'Atlas ont pu, grâce à leur performance magnifique et éblouissante devant des équipes classées parmi les plus grandes de la compétition internationale, fédérer les supporters, tous âges et sexes confondus, présents au Qatar et réunis dans les cafés et les maisons sur toute l'étendue géographique arabe. Des supporters qui ont scandé des slogans de fierté suite au grand exploit de l'équipe marocaine lors de cette Coupe du monde qui se déroule pour la première fois sur un sol arabe.

Le public arabe dans les villes, les zones rurales et les camps de réfugiés a suivi avec beaucoup d'intérêt le match entre le Maroc et l'Espagne, avant de donner libre cours à sa joie suite à la victoire de l'équipe nationale et sa qualification pour les quarts de finale, un exploit arabe sans précédent.

Les réseaux sociaux ont été inondés de photos et de vidéos montrant l'atmosphère de grande joie qui régnait parmi les fans arabes alors qu'ils portaient des drapeaux marocains, et certains d'entre eux dansaient, en portant le drapeau marocain, sur des chansons et des mélodies marocaines et arabes pour célébrer cette victoire bien méritée de l'équipe nationale qui écrit une nouvelle page

de l'histoire.

Tout le monde est ravi de cet exploit qui a honoré le football arabe. Les stars arabes du sport et de l'art ont exprimé leurs félicitations à l'équipe nationale marocaine après la victoire et la qualification méritées, tandis que d'éminentes personnalités politiques arabes ont confirmé que l'impossible n'est pas marocain.

Les médias arabes ont également célébré la qualification de l'équipe nationale, qui continue de marquer l'histoire lors de la phase finale de la Coupe du monde de football au Qatar, et écrit son nom en lettres d'or dans le monde du ballon rond, après être devenue la première équipe arabe à se qualifier pour les quarts de finale de ce tournoi important et la quatrième au niveau africain après le Cameroun, le Sénégal et le Ghana respectivement dans les années 1990, 2002 et 2010.

La presse arabe a mis en avant le travail merveilleux de l'entraîneur Walid Regragui qui a réussi à vaincre l'entraîneur espagnol Luis Enrique, et a salué les supporters marocains et arabes qui ont soutenu les Lions de l'Atlas au stade.

Face à cette immense joie arabe suite à cette brillante victoire, les médias officiels algériens ont choisi, comme à l'accoutumée, de faire la seule et étrange exception arabe en matière de couverture et de suivi des exploits de l'équipe nationale marocaine depuis le coup d'envoi de la Coupe du monde qui unit les peuples autour de valeurs humaines et civilisationnelles idéales à travers le football, vu qu'ils n'ont carrément pas mentionné l'exploit marocain lors de cette compétition.

Jack Lang : *La victoire du Maroc, un triomphe pour le monde arabe et l'Afrique*

La qualification "historique" des Lions de l'Atlas, mardi soir, en quart de finale de la Coupe du monde Qatar 2022 aux dépens de l'Espagne, constitue une victoire pour le Maroc, mais aussi un "triomphe" pour le monde arabe et l'Afrique entière, a souligné le président de l'Institut du monde arabe (IMA) et ancien ministre français de la Culture, Jack Lang. "C'est le monde arabe dans son ensemble et aussi l'Afrique qui ressentent une immense fierté collective", suite à cette victoire "éblouissante" de la sélection marocaine, s'est réjoui M. Lang dans une déclaration à la MAP, rappelant les scènes de liesse relayées par les médias de par le monde de milliers de supporters des Lions de l'Atlas, sortis manifester leur grande joie dès le coup de sifflet final de la rencontre.

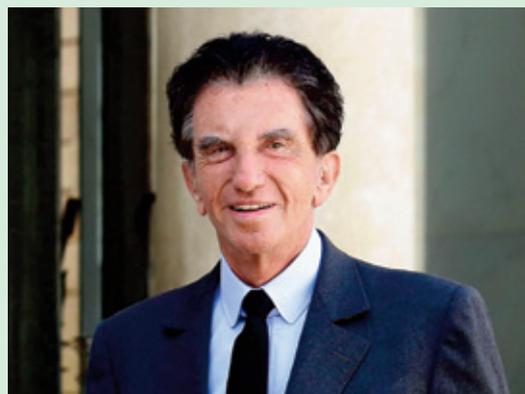
Cet exploit marocain est le fruit d'un grand travail des joueurs et de toute une équipe, mais également "de l'engagement personnel de S.M le Roi Mohammed VI qui, depuis son accession au trône, donne au Maroc une force et une énergie incomparables", a-t-il relevé.

"Le Souverain s'engage depuis plus de 20 ans avec passion et enthousiasme en faveur de la jeunesse, de la culture, du sport et de l'avenir. Ce triomphe est une consécration de la puissance spirituelle du règne de S.M le Roi", a noté M. Lang.

Aux yeux du président de l'IMA, cette victoire marocaine contribue au rayonnement international d'un Maroc moderne et tourné vers le futur, qui investit "énormément" dans sa jeunesse et dans la promotion des sports et de la culture.

Par ailleurs, Jack Lang s'est félicité de la prestation des joueurs marocains, qui ont été "magistraux et absolument remarquables" face à une sélection espagnole "redoutable", championne du monde en 2010.

Il a salué, tout particulièrement, la belle performance du portier des Lions de l'Atlas, Yassine Bounou, "l'homme miracle", qui se trouve désormais au "firmament des grands personnages du football mondial".





Programme de vols RAM pour le transport des supporters à Doha

Le ministère de l'Éducation nationale du Précolaire et des Sports, la Fédération Royale marocaine de football (FRMF) et Royal Air Maroc (RAM) ont annoncé, mercredi, le lancement d'un nouveau programme de vols pour le transport des supporters du Maroc à Doha.

"Après l'exploit et la qualification historique de l'équipe nationale de football aux quarts de finale de la Coupe du monde, le ministère de l'Éducation nationale, du Précolaire et des Sports, la FRMF et RAM lancent un nouveau programme de vols spéciaux pour le déplacement des supporters marocains à Doha afin de soutenir

les Lions de l'Atlas lors de leur prochaine rencontre samedi 10 décembre", indique la Compagnie nationale dans un communiqué.

A l'instar des dispositifs mis en place lors de la première phase et des huitièmes de finale de la Coupe du monde, ce programme met à la disposition des supporters le billet d'avion au tarif fixe de 5000 dirhams TTC, aller-retour en classe économique, non modifiable et non remboursable, précise la même source.

Ainsi, la Compagnie nationale programmera, les 09 et 10 décembre, sept vols spéciaux au départ de la capitale économique et sept vols retour

le 11 décembre. Ces vols seront opérés par des avions gros porteurs d'une capacité allant de 274 à 340 sièges chacun.

Les vols spéciaux seront ainsi programmés (heure locale) :

- A l'aller, au départ de Casablanca les 09 et 10 décembre :

* AT2276 : décollage le 09 décembre à 07h00 et arrivée à Doha à 16h20.

* AT2274 : décollage le 09 décembre à 22h40 et arrivée à Doha le lendemain à 08h00.

* AT2272 : décollage le 09 décembre à 23h40 et arrivée à Doha le lendemain à 09h00.

* AT2362 : décollage le 10 décembre

à 00h40 et arrivée à Doha à 10h00.

* AT2366 : décollage le 10 décembre à 01h40 et arrivée à Doha à 11h00.

* AT2360 : décollage le 10 décembre à 02h40 et arrivée à Doha à 12h00.

* AT2364 : décollage le 10 décembre à 03h40 et arrivée à Doha à 13h00.

- Au retour, au départ de Doha le 11 décembre :

* AT2275 : décollage à 02h00 et arrivée à Casablanca à 08h20.

* AT2363 : décollage à 02h00 et arrivée à Casablanca à 08h20.

* AT2273 : décollage à 03h05 et arrivée à Casablanca à 09h25.

* AT2367 : décollage à 05h00 et arrivée à Casablanca à 11h20.

* AT2361 : décollage à 06h00 et arrivée à Casablanca à 12h20.

* AT2365 : décollage à 07h00 et arrivée à Casablanca à 13h20.

* AT2277 : décollage à 22h15 et arrivée à Casablanca le lendemain à 04h35.

La commercialisation de ces billets devait être ouverte jeudi dans les agences commerciales de la compagnie et sur le site internet "www.royalairmaroc.com", note le communiqué.

Et de préciser que "la carte Hayya valide sera exigée à l'embarquement. Les clients qui n'en disposent pas verront leurs billets annulés. Ceux-ci ne seront pas remboursés".



Le Portugal se réjouit d'être entré dans l'ère de l'après-Ronaldo

La retentissante victoire du Portugal, qui a éliminé la Suisse en huitièmes de finale du Mondial-2022 mardi à Doha (6-1), marque le début d'une nouvelle ère pour le football national, celle de l'après Cristiano Ronaldo, a réagi la presse lusitanienne mercredi.

L'après sur le banc au coup d'envoi, le quintuple Ballon d'or de 37 ans a lui-même salué "la performance de luxe d'une équipe pleine de talent et de jeunesse", dans laquelle il ne joue plus le premier rôle malgré toute l'attention portée à ses records personnels et aux rebondissements de sa carrière en club.

"Journée incroyable pour le Portugal, avec un résultat historique sur la plus grande scène du football mondial. (...) Le rêve est vivant! Jusqu'au bout!", a encore écrit sur les réseaux sociaux "CR7" leader incontesté de la Selecao depuis une quinzaine d'années.

Mais, au lendemain du triplé signé par son

remplaçant Gonçalo Ramos, attaquant de 21 ans du Benfica Lisbonne qui n'avait encore jamais été titularisé, le constat du quotidien sportif Record est lapidaire: "Début d'une ère: l'après Cristiano".

"La star de l'équipe a été la (grande) équipe", résume son concurrent A Bola, tandis que le journal de référence Público souligne en Une que "le Portugal se rend à la jeunesse".

Selon O Jogo, quotidien sportif de Porto (nord), "la sélection assume sa candidature au titre (de champion mondial, ndr) avec une performance collective d'un autre monde".

Les commentateurs relèvent également le pari gagnant du sélectionneur Fernando Santos, qui avait recadré Ronaldo pour avoir affiché son mécontentement d'être remplacé vers l'heure de jeu lors du dernier match de poules face à la Corée du Sud.

Le coach portugais a affirmé que la non titularisation avait été "un choix stratégique", et pas

une sanction contre son capitaine, mais la presse y a quand même vu "un coup de poing sur la table" du sélectionneur de 68 ans.

"On a finalement senti qu'il y a de la discipline au sein de la sélection, qu'il y a un leadership de Fernando Santos", a poursuivi dans son commentaire le sous-directeur de Record, Vitor Pinto. "Sans CR7, on a vu la fougère d'une équipe qui peut rêver", a-t-il souligné.

"Que ce soit à cause des paroles de Ronaldo à la sortie du match Portugal-Corée, de quelque chose qui s'est produit entre-temps et qui n'était pas connu du public, ou de raisons stratégiques que le sélectionneur a évoquées sans les expliquer, la décision qu'il a prise est historique", a estimé le célèbre commentateur Antonio Tadeia sur son blog.

Depuis le début du rassemblement de l'équipe du Portugal il y a trois semaines, la situation personnelle de Cristiano Ronaldo a phago-

cyté la préparation et le parcours de son équipe au Mondial qatari.

Après le divorce acté avec son club de Manchester United, l'attention porte désormais sur ses présumés contacts avec al-Nassr (D1 saoudienne). Interrogé sur cette piste mardi soir lorsqu'il passait en zone mixte à la sortie du terrain, l'intéressé a lancé sans même s'arrêter: "Non, ce n'est pas vrai".

Mais il faudra sans doute plus que cette réponse télégraphique à une question ambiguë pour que l'incertitude concernant l'avenir de cette vedette planétaire cesse complètement de peser sur celui de sa sélection.

Programme

Vendredi
Quart de finale
16h00 : Croatie-Brésil
20h00 : Pays-Bas-Argentine

"C'est cool d'être un geek!"

Comment le Danemark a rendu l'esport mainstream

Pendant deux jours, les 12.000 sièges de la Royal Arena de Copenhague ont accueilli des passionnés de tous âges pour un tournoi phare du jeu vidéo Counter Strike, démontrant comment le Danemark, grâce à un écosystème favorable, avait fait de l'esport un divertissement grand public.

Venus en famille ou entre amis, les fans danois ont vibré dans une ambiance électrique pour la victoire dimanche de l'équipe locale "Heroic" contre "Faze" lors de la finale d'automne du Blast Premier, l'une des compétitions les plus importantes de l'année sur Counter-Strike. Ce jeu vidéo de tir disputé à cinq contre cinq propose un scénario assez simple: une équipe doit poser une bombe, tandis que l'autre doit l'en empêcher avant la fin d'un round de deux minutes.

Alors que dans de nombreux pays, l'esport est encore en quête de reconnaissance, au Danemark, les tournois de jeu vidéo font aujourd'hui partie de la culture mainstream et sont régulièrement diffusés à la télévision, à l'image de n'importe quel sport traditionnel.

Il faut dire que le secteur bénéficie ici du soutien des autorités depuis plusieurs années. En 2018, le Premier ministre Lars Løkke Rasmussen avait fait sensation en s'exprimant sur scène au cours de la cérémonie d'ouverture du tournoi.

"Au début, on voyait l'esport comme un truc de geek, mais maintenant c'est devenu cool d'être un geek", déclare à l'AFP Ditte, une fan danoise de 29 ans qui a commencé à s'intéresser au secteur à la faveur des confinements récents.

Maquillée aux couleurs de son pays, elle a donné de la voix pour participer à l'ambiance enflammée qui a régné dans l'enceinte, alors qu'au même moment, l'équipe nationale de football affrontait la France au Mondial-2022 au Qatar (défaite 2-1).

"Le Danemark joue en ce moment un match de Coupe du monde de football et la salle est pleine donc je pense que ça montre l'importance de l'esport ici", estime ainsi René Madsen, dit "TeSeS", l'un des joueurs de Heroic.

Selon Charlotte Kenny, directrice générale de Blast, l'organisateur de

l'événement, ce succès s'explique car "la communauté danoise est très adepte de nouvelles technologies de manière générale".

"Par rapport à d'autres pays, je pense que le Danemark a été à l'avant-garde pour comprendre quelles opportunités l'esport pouvait offrir",

ajoute-t-elle. "Il y a énormément d'intérêt de la part d'écoles, d'universités ou du gouvernement, qui regardent l'esport comme un moyen de créer des emplois."

Cette approche a donc créé un environnement favorable pour le développement du haut niveau, estime le

joueur Casper Møller, alias "CadiaN". "Il y a vraiment un bon écosystème ici qui permet de faire éclore de nouveaux talents. Et beaucoup d'anciens joueurs transmettent leur savoir aux jeunes." "Mais surtout, le Danemark a fait entrer l'esport dans le système scolaire donc il y a beaucoup d'opportunités ici", poursuit ce joueur vétéran de 27 ans.

Le pays propose en effet un système d'"esport-étude", permettant aux jeunes Danois de participer à des ligues compétitives dès le collège.

Contrairement à beaucoup de parents inquiets de voir leurs enfants passer des heures sur leur console ou leur ordinateur, Benjamin Knudsen, venu avec son fils de 13 ans Elias, estime ainsi que l'esport "est une bonne manière pour eux d'interagir socialement". "Ok ils restent dans leurs chambres mais en ayant des interactions", dit-il. Cette compétition a en tout cas offert un aperçu de ce qui attend les fans français en mai 2023, lorsque l'Accor Arena de Bercy accueillera le Major de Counter-Strike, l'un des plus grands rendez-vous du calendrier esport mondial.



Recettes

Tajine de légumes farcis



Ingrédients :

Pour la farce :
De la viande hachées (veau ou agneau),
2 cuil à soupe oignon émincé,
2 cuil à soupe coriandre et persille haché,
Un morceau de mie de pain trempée dans du lait (que vous pouvez remplacer avec du riz précuit),
2 gousses d'ail,
1 cuil à café de cumin,
1 cuil à café piment doux,
Une cuil à café sel,
Les légumes :
Tomates, poivron, courgettes.... ,
La sauce tomate :
4 grosses tomates râpée,
1 cuil à soupe tomate concentré,
Une demi cuil à café cumin,
2 gousses d'ail
Une feuille de laurier,
Un demi petit verre d'huile d'olive,
Une cuil à café sel

Préparation:

Mélangez la viande hachée avec le reste des ingrédients, la mie du pain et les épices, réservez au frais.
Otez le chapeau des tomates pour les évider, faites pareil pour les poivrons et enlever les pépins.
Remplissez tout les légumes de la farce puis reposez les chapeaux dessus.
Dans un plat à tajine, ou à défaut dans un plat à gratin mettez les tomates râpée, l'ail écrasée, le cumin la feuille de laurier, le sel le concentré de tomate dilué dans un peu d'eau, l'huile d'olive.
Laissez mijoter sur feu doux 5 minutes puis disposez les légumes farcis dedans et laissez cuire pendant 30 minutes.
Vous pouvez le passer quelques minutes au four avant de Servir chaud.

Au Royaume-Uni, le Brexit a aggravé la pénurie de médecins

Le Brexit a aggravé la pénurie de médecins au Royaume-Uni, en entraînant un manque estimé à 4.000 médecins issus de l'Union européenne dans quatre spécialités majeures, selon une étude publiée dimanche d'un centre de réflexion spécialisé dans la santé.

Cette étude, réalisée à l'initiative du quotidien The Guardian, est publiée alors que le système public de santé (NHS) souffre de nombreuses difficultés après des années d'austérité, avec des listes d'attente record dans les hôpitaux suite à la pandémie de Covid-19, mais aussi aux pénuries de médecins et d'infirmières.

Le Nuffield Trust s'est penché sur quatre spécialités - anesthésie, pédiatrie, chirurgie cardio-thoracique et psychiatrie - dans lesquelles les médecins européens étaient particulièrement représentés avant la sortie du Royaume-Uni de l'UE.

Dans ces quatre spécialités, connaissant déjà des tensions dans leur recrutement, "la progression des effectifs issus de l'UE ou de pays de l'Association européenne de libre-échange (AELE, à savoir Norvège, Islande, Suisse et Liechtenstein) a ralenti", montre l'étude.

Si la tendance observée avant le

Brexit s'était poursuivie, il aurait dû y avoir plus de 41.000 médecins issus de l'UE et de l'AELE enregistrés en 2021, soit au moins 4.000 de plus que les chiffres effectivement constatés. Pour le Nuffield Trust, "la campagne et le résultat du référendum (de 2016 sur la sortie de l'UE) constituent la raison évidente de ce changement de tendance".

En cause: dans un premier temps l'incertitude sur les nouvelles

règles de circulation des personnes, puis le durcissement des règles d'attribution des visas, et enfin une "détérioration des conditions de travail" en général dans le système de santé.

"Ces résultats suggèrent que la stagnation du nombre de médecins issus de l'UE dans ces spécialités a exacerbé les pénuries existantes dans des domaines où le NHS n'est pas en mesure de trouver de la main-d'oeuvre qualifiée ailleurs", ajoute l'étude.

