

Rabat et Madrid reprendront langue en février

Tant de questions à débattre dans un contexte particulier



Lire page 3

Décès du militant Abdelkrim Belkoura

*Les condoléances
du Bureau politique*

C'est avec grande affliction que le Bureau politique a appris le décès, survenu dimanche 27 décembre, du militant itihadi, l'un des cadres les plus en vue de l'USFP et ex-conseiller communal à Rabat, Abdelkrim Belkoura, qui était également connu pour ses valeureuses contributions dans le quotidien «Libération».



En ces douloureuses circonstances, le Bureau politique présente ses sincères condoléances à l'épouse du regretté, Mme Fatima El Hilali, à ses enfants Samir et Yasmina, ainsi qu'aux familles Belkoura, El Hilali et Charfi.

Puisse Dieu avoir l'âme du défunt en Sa Sainte Miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons.

Dans sa mutation, la Covid-19 affecte jeunes et moins jeunes

Les enfants ne sont plus épargnés



Page 5

Mohamed Benabdelkader

*La carte judiciaire du
Maroc doit être révisée*



Page 2

Le Wydad joue son va-tout en Ligue des champions

*La RSB et le TAS bien partis pour franchir
le cap du 2^{ème} tour préliminaire de
la Coupe de la Confédération*



Page 23

Mohamed Benabdelkader : *La carte judiciaire du Maroc doit être révisée*



La carte judiciaire du Royaume est "dépassée" et doit être révisée, a estimé lundi à Rabat le ministre de la Justice, Mohamed Benabdelkader.

En réponse à une question orale à la Chambre des représentants, il a expliqué, selon l'agence MAP, que celle-ci, fixée par le décret de 2017, est dépassée, notant que "suite aux visites que nous avons effectuées et aux contacts avec la population et les responsables judiciaires, il s'est avéré que

cette carte nécessite une révision".

"Cette carte a contribué à la création d'une Cour d'appel dans chaque région et d'un Tribunal de première instance dans chaque préfecture ou province", a-t-il poursuivi, mettant en avant l'inauguration de plusieurs tribunaux dans le cadre du décret d'organisation judiciaire, dont des tribunaux de première instance et des centres judiciaires.

"D'après les informations que

nous recevons des élus, certains habitants parcourent des fois 200 km pour arriver au tribunal le plus proche pour un procès ou pour bénéficier des services offerts par l'institution judiciaire", a fait savoir le responsable, notant que dans ce cas, toutes les données relatives à l'activité judiciaire de la circonscription concernée sont prises en considération pour soit ouvrir un nouveau centre judiciaire, soit l'affecter au niveau du tribunal de pre-

mière instance.

Le ministre a, dans ce sens, affirmé que son département a pour missions de garantir l'accessibilité des citoyens à la justice, à travers une carte rationnelle qui rapproche l'institution judiciaire des citoyens, soulignant que le ministère est en train de réviser cette carte et que des arrêtés seront émis à cet égard.

En réponse à une autre question orale autour du sort du projet de loi N°38.15 relative à l'organisation judiciaire, le responsable gouvernemental a indiqué que ce texte de loi a parcouru un long parcours législatif de 2015 à 2018.

Il a, à cet effet, relevé que "l'ancien gouvernement avait présenté un projet de loi relatif à l'organisation judiciaire pour institutionnaliser une loi qui organise l'action au sein des tribunaux et les relations entre les intervenants du système judiciaire, étant donné que ledit projet a connu un long parcours législatif avant d'être soumis à la Cour constitutionnelle, qui a déclaré que certaines de ses dispositions ne sont pas conformes à la Constitution".

Mohamed Benabdelkader a ajouté que ce projet de loi est maintenant en dernière phase de concertation, avant sa présentation au Conseil du gouvernement, suite à une révision basée sur l'élargissement du champ des amendements et sur les impacts des dispositions visées par l'arrêt de la Cour constitutionnelle.

165 nouveaux médicaments admis au remboursement par l'AMO

Le ministre de la Santé, Khaled Ait Taleb, a publié un décret incluant 165 nouveaux médicaments dans la liste des médicaments admis au remboursement à compter de la date de sa publication au Journal officiel, et ce sur proposition de l'Agence nationale d'assurance maladie, indique la MAP.

Sur cette liste supplémentaire, 70 médicaments sont destinés au traitement de maladies chroniques à différents stades de leur développement, en particulier le cancer, qui pèse lourdement sur les malades, en plus de l'hypertension artérielle, du diabète, de l'arthrite psoriasique et de l'hépatite de types (B) et (C) et de la dépression, précise lundi un communiqué conjoint du ministère et de l'Agence. Cette liste concerne, également, le traitement de fertilité, qui a fait l'objet pendant des années de demandes de prise en charge, ajoute-t-on.

Cette liste supplémentaire comprend d'autres produits pharmaceutiques alternatifs pour traiter certaines maladies courantes, telles que les anticoagulants, les antibiotiques, les médicaments antidiabétiques et antithrombotiques et la bronchopneumopathie chronique obstructive, souligne le communiqué.

Consciente de l'importance primordiale des médicaments pour faciliter l'accès au traitement au profit des assurés dans le cadre du régime d'assurance maladie obligatoire de base, l'Agence nationale d'assurance maladie a répertorié, depuis 2006 et jusqu'à la prise de la décision susmentionnée, 4.668 médicaments remboursables, dont 3.015 génériques, soit 67%, relève la même source.

Et de conclure que cette liste est disponible sur le site électronique de l'Agence nationale d'assurance maladie "www.anam.ma".

Les mesures préventives anti-Covid prolongées de 15 jours à Guelmim

La province de Guelmim a décidé la prorogation, pour une durée de 15 jours, des mesures préventives "exceptionnelles" en vigueur depuis novembre afin d'endiguer la propagation du nouveau coronavirus (Covid-19).

Cette prolongation, qui est entrée en vigueur dès lundi à 18H00, est en ligne avec les mesures exceptionnelles mises en place au niveau national, indique un communiqué de la wilaya de la région de Guelmim-Oued Noun.

La décision a été adoptée sur la base des recommandations du Centre de coordination provincial et du comité de veille provincial en charge de la gestion de la pandémie du coronavirus, explique la même source, ajoutant que l'objectif est de stopper la transmission du virus et de protéger la population contre les risques d'infection.

"Bien que la situation épidémiologique et l'indice de propagation de la pandémie dans la province aient connu, récemment, une relative stabilité, une

possible flambée du virus n'est pas exclue", souligne le communiqué.

Les autorités de la province ont invité la population à adhérer à ces mesures de prévention par le port obligatoire des masques de protection, la distanciation physique et à éviter toute forme de rassemblement pour contribuer à la lutte contre la pandémie.

En prenant en considération l'évolution de la situation épidémiologique, le wali de la région de Guelmim-Oued Noun, gouverneur de la province de Guelmim, Mohamed Najem Abhay, avait décidé le 21 novembre la fermeture des marchés de proximité à 19H00, des magasins commerciaux, professionnels et de service à 21H00, ainsi que des restaurants, cafés et snacks à 22H00.

Il a été également décidé de renforcer le contrôle aux entrées de la ville de Guelmim, et d'interdire la diffusion des matchs de football dans les cafés et restaurants, et tous les rassemblements publics, ainsi que la fermeture complète des terrains sportifs de proximité.

Rabat et Madrid reprendront langue en février



La réunion de haut niveau entre les gouvernements espagnol et marocain se tiendra en février prochain. C'est la ministre des Affaires étrangères espagnole, Arancha González Laya, qui a annoncé lundi cette information, tout en affirmant qu'elle s'est entretenue avec son homologue marocain, Nasser Bourita, en vue de préparer cette réunion.

Lors d'un entretien sur Canal Sur Radio, la ministre espagnole a assuré que les relations avec le Maroc sont parfaitement normales, soulignant que l'entretien avec le ministre marocain des Affaires étrangères a porté sur les relations bilatérales entre les Royaumes du Maroc et d'Espagne, sur des questions régionales relatives à la Méditerranée, au Sahel et au Proche-Orient, ainsi que sur d'autres thèmes relatifs à l'Union européenne et au voisinage sud de l'Europe.

Il convient de rappeler que le sommet entre les deux gouvernements prévu mi-décembre a été reporté à une date ultérieure. «L'Espagne et le Maroc ont constaté que la situation épidémiologique actuelle ne permet

pas de tenir la réunion de haut niveau à la date prévue avec les garanties de sécurité sanitaire jugées appropriées par les deux délégations», indique-t-on dans un communiqué conjoint, soulignant que les deux pays ont convenu de la reporter au mois de février 2021 «de telle manière à ce qu'elle puisse se dérouler avec fluidité, en intégrant les formats habituels qui sont propres à une réunion de cette envergure».

Dans l'entretien accordé lundi dernier à Canal Sur Radio, la ministre des Affaires étrangères espagnole a insisté encore une fois sur le fait que le report de la réunion de haut niveau avec le Maroc en décembre dernier était strictement dû à la pandémie.

Arancha González Laya répond ainsi à ceux qui estiment que ce report n'est pas dû à la pandémie, mais plutôt à d'autres raisons que la ministre a préféré passer sous silence.

Selon la revue Altayar, le report pourrait être dû au mécontentement du Maroc des attitudes hostiles et des propos irresponsables de Unidas Podes-

mos, qui fait partie de la coalition gouvernementale en Espagne, à l'égard du Royaume et de son intégrité territoriale.

La revue espagnole a ajouté qu'il est surprenant que cette annonce soit faite quelques heures seulement après que le président américain Donald Trump a reconnu la souveraineté

du Maroc sur le Sahara.

L'on sait que le leader de Podemos et ministre des Droits sociaux, Pablo Iglesias, a été évincé par le gouvernement espagnol lui-même de la liste des ministres qui devaient accompagner le chef du gouvernement Pedro Sanchez lors de son déplacement à Rabat le 17 décembre dernier pour présider avec son homologue marocain, Saâd Dine El Othmani, cette réunion de haut niveau. A noter que la ministre espagnole des Affaires étrangères avait nié que cet évincement soit lié aux positions hostiles de Pablo Iglesias à l'égard du Maroc contrairement à certains observateurs et analystes.

Par ailleurs, Arancha González Laya a assuré que la base américaine de Rota (Cadix) "n'est pas en danger" après que des informations ont circulé ces derniers jours au sujet d'un éventuel transfert de cette base américaine au Maroc.

Selon la ministre, la base «n'est pas en danger» et «il n'y a aucune raison de craindre» pour son avenir, soulignant que «des relations entre les Etats-Unis et l'Espagne par rapport à Rota et

Morón sont très étroites et dans une grande harmonie».

Pour sa part, le porte-parole du parti d'extrême droite Vox, à la Commission de défense et député représentant Cadix au Parlement espagnol, Agustín Rosety, a averti ce lundi de la catastrophe économique que le transfert de la base militaire américaine au Sahara marocain signifierait pour la ville de Rota, estimant les pertes à 600 millions d'euros, selon Europa Press.

En ce sens, il a rappelé la récente proposition présentée par Vox à la Commission de défense afin d'améliorer les relations entre l'Espagne et les Etats-Unis en matière de défense, et d'accepter la demande du gouvernement nord-américain d'agrandir cette base.

Il a également souligné que son parti est conscient de l'importance «vitale» que l'accord hispano-américain représente pour la préservation de la base militaire de Rota, car la perte «signifierait la perte de l'influence de l'Espagne dans une zone d'une importance particulière, à savoir le contrôle du détroit».

Mourad Tabet



Tant de questions à débattre dans un contexte particulier

Sari Essayeh, présidente du parti finlandais des Chrétiens démocrates

Les derniers développements au Sahara et dans la région MENA ouvrent une nouvelle ère de coopération régionale



Les derniers développements survenus au Sahara et dans la région MENA ouvriront une nouvelle ère de coopération régionale et une perspective prometteuse pour la paix, a affirmé la députée finlandaise et présidente du parti des Chrétiens démocrates Sari Essayeh.

"C'est une partie importante d'un package de stabilisation du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. Cette étape ouvrira une nouvelle ère dans toute la région avec une bonne coopération entre tous les pays", a déclaré à la MAP Sari Essayeh.

La députée finlandaise a, par ailleurs, relevé la place privilégiée du

Maroc dans le partenariat du voisinage Sud de l'Europe.

«L'Europe et le Maroc sont des partenaires naturels, liés par la géographie, la culture, des intérêts communs et une histoire longue et complexe», a-t-elle rappelé.

"Le Maroc, avec ses relations privilégiées avec l'Union européenne et le renouveau de son engagement avec l'Afrique, est un partenaire de premier plan qui peut favoriser la coopération constructive nécessaire", a-t-elle soutenu.

Sari Essayeh, présidente du groupe d'amitié parlementaire avec le Maroc, a d'autre part qualifié les relations avec

la Finlande de "très bonnes, même s'il pourrait y avoir encore plus de coopération entre les deux pays".

Elle a cité dans ce sens les domaines qui pourraient faire l'objet d'une coopération intéressante pour le Royaume, notamment l'économie circulaire, les solutions numériques, l'agro-technologie, la technologie de la santé et dans le domaine de l'éducation.

"Nous avons un excellent savoir-faire qui pourrait intéresser le Maroc dans le domaine de la technologie éducative. Les entreprises finlandaises s'intéressent de plus en plus au Royaume", a-t-elle ajouté.

Le Parlement guatémaltèque salue la décision US de reconnaître la souveraineté du Maroc sur son Sahara

Le Parlement du Guatemala a salué la décision américaine de reconnaître la souveraineté pleine et entière du Maroc sur l'ensemble de son Sahara.

"Le Congrès de la République du Guatemala accueille avec satisfaction la décision des Etats-Unis d'Amérique de reconnaître la souveraineté du Royaume du Maroc sur le Sahara, annoncée le 10 décembre 2020", indique l'institution législative monocamérale dans un communiqué.

Le congrès guatémaltèque a qualifié de "très positive" la décision de rétablissement des relations diplomatiques entre le Royaume et Israël, estimant qu'il s'agit d'une "étape importante" dans le processus du renforcement de la stabilité dans la région.

Rappelant que le Guatemala et le Maroc, sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, entretiennent des relations "fructueuses et renforcées, basées sur le respect mutuel et la coopération", le Parlement guatémaltèque a salué les efforts déployés par le Royaume pour le développement de ses provinces du Sud.

Le Maroc a consenti de grands efforts pour contribuer au développement de plusieurs pays du continent, a-t-il relevé, se félicitant de l'implication du Royaume dans la promotion de la coexistence pacifique, de la tolérance, de l'inclusion et du respect des différences ethniques, culturelles et religieuses.

Par ailleurs, le Congrès de la République du Guatemala a exprimé son soutien aux actions légitimes du Maroc dans la zone d'El Guerguarat pour rétablir la libre circulation des biens et des personnes, menées dans le parfait respect de la légalité internationale, réitérant le soutien du Guatemala aux efforts visant à parvenir à une "solution politique" au conflit du Sahara dans le cadre de la proposition d'autonomie sous souveraineté du Maroc.

El Mokhtar Ghambou, ambassadeur du Royaume à Nairobi

L'intégrité territoriale est aussi sacrée pour le Kenya que pour le Maroc

L'ambassadeur du Maroc au Kenya, El Mokhtar Ghambou, a appelé le Kenya, membre non permanent nouvellement élu au Conseil de sécurité de l'ONU (2021-2022), à rejoindre les Etats-Unis et les pays africains qui ont soutenu le plan d'autonomie des provinces du Sud comme solution juste et durable pour mettre fin définitivement au différend régional autour de la question du Sahara marocain.

"Le Kenya et le Maroc jouent un rôle majeur en Afrique en tant que pays leaders dans leurs régions respectives. En tant que membre non permanent nouvellement élu du Conseil de sécurité de l'ONU (2021-2022), le Kenya a tous les moyens de défendre l'unité des pays africains en promouvant la paix et la prospérité économique sur notre continent. L'intégrité territoriale est aussi sacrée pour le Kenya que pour le Maroc", a soutenu le diplomate marocain dans un entretien publié lundi par le journal "The Star" et relayé par l'agence MAP.

"Nos deux nations souscrivent à la charte de l'Union africaine de non-ingé-

rence d'un Etat membre dans les affaires intérieures d'un autre. Par conséquent, j'appelle la république du Kenya à rejoindre les Etats-Unis et les pays africains qui ont soutenu notre proposition d'autonomie des provinces du Sud sous souveraineté marocaine comme seule base d'une solution juste et durable au conflit régional artificiel", a affirmé El Mokhtar Ghambou.

Le diplomate marocain a tenu à rappeler, dans ce cadre, que de nombreux responsables du gouvernement kényan, des parlementaires et des journalistes qui ont eu la chance de visiter les provinces du Sud au cours des cinq dernières années, ont été à la fois "surpris" par l'élan de développement économique et social que connaît le Sahara marocain.

Depuis 1975, le Maroc a investi sept fois plus pour chaque dirham gagné dans la région, en plus de subventionner des produits de base comme le pétrole, le gaz de cuisson, le thé et le sucre, a tenu à expliquer El Mokhtar Ghambou, ajoutant que le Sahara "se transforme lentement en un pôle éco-

nomique majeur sur l'océan Atlantique, avec le potentiel d'attirer plus d'investisseurs d'Afrique subsaharienne, d'Europe et des Amériques".

De plus, a-t-il ajouté, le fait que plus de 18 pays aient ouvert des consulats au Sahara alors que d'autres le feront à l'avenir, est l'un des meilleurs exemples d'une diplomatie marocaine créative et vigoureuse, opérant sous la direction visionnaire de Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

"Notre diplomatie a très bien réussi à dénoncer les thèses fallacieuses propagées par le régime algérien et sa marionnette séparatiste, en particulier après le retour du Maroc à l'Union africaine en janvier 2017. Le Maroc est revenu avec force à l'UA avec un solide paquet de projets économiques et sociaux au service de la coopération panafricaine", a-t-il soutenu.

El Mokhtar Ghambou a aussi affirmé que la reconnaissance par l'administration américaine de la pleine souveraineté du Maroc sur ses provinces du Sud "est le résultat d'une accumulation d'événements

historiques et politiques, qui témoignent tous d'un traité d'amitié de longue date ainsi que d'un partenariat stratégique et économique moderne entre nos deux pays".

L'influence diplomatique des Etats-Unis en tant que membre majeur du Conseil de sécurité mettra très probablement un terme à ce conflit régional orchestré de toutes pièces par l'Algérie pour servir ses intérêts politiques étroits et égoïstes, a affirmé le diplomate marocain, ajoutant que le plan américain d'investissement dans le Sahara marocain ne profitera pas uniquement aux seules régions du Sud du Maroc, mais aussi à la région du Sahel et à l'Afrique subsaharienne.

"Le Royaume du Maroc est une nation vieille de 14 siècles, pas un pays taillé dans une carte coloniale moderne. Personne ne peut nous forcer à prendre une décision dont nous ne sommes pas pleinement convaincus", a rétorqué El Mokhtar Ghambou à la question de la reprise des relations entre le Maroc et l'Etat d'Israël.

Dans sa mutation, la Covid-19 affecte jeunes et moins jeunes

Jusqu'à récemment, il y avait un élément positif dans la crise sanitaire traversée par la planète : le virus était moins agressif avec le plus jeunes dans le sens où les enfants n'étaient pas des cibles et les adolescents développaient des formes asymptomatiques. Désormais, la donne a quelque peu changé. Le variant britannique du nouveau coronavirus suscite l'inquiétude, de par sa faculté à s'attaquer indifféremment aux jeunes et à leurs aînés.

Si la nouvelle souche du Sars-Cov-2, apparue au Royaume-Uni, n'est pas plus dangereuse que ses devancières, il n'en reste pas moins qu'elle se propage sans distinction d'âge et à vitesse grand V. Une propagation amplifiée par les fraîches journées annoncées qui font le lit de l'épidémie. A la lumière de ces éléments, les systèmes scolaires font face

à un défi de taille. Outre-Manche, toutes souches confondues, la férocité du variant anglais a atteint dimanche près de 55.000 Britanniques. Sans surprise, le gouvernement a décidé de fermer les écoles du pays, conscient qu'elles pouvaient être une source d'accélération de la circulation du virus. Preuve en est, le match de rugby opposant Bayonne et Leicester le 19 décembre dernier. Même en plein air, la rencontre a débouché sur la contamination par le variant britannique de 10 joueurs de l'équipe française. Ce qui donne une idée de sa contagiosité dans des lieux clos.

Dire que le spectre du variant anglais sème le trouble relève du doux euphémisme. D'autant qu'après sa détection au Danemark, aux Pays-Bas et en Australie, la nouvelle souche B117 a donc également gagné la France dont les liaisons aériennes avec le Maroc sont toujours maintenues. Interrogé par le quotidien «Aujourd'hui en France», le professeur Robert Cohen, président du Conseil national de la pédiatrie dans l'Hexagone, a d'abord rassuré en expliquant que «le variant anglais ne provoque pas, pour l'instant au moins, d'afflux supplémentaires de jeunes patients dans les hôpitaux britanniques», avant de se montrer plus inquiet : «En revanche, il est avéré qu'il est plus contagieux que la Covid classique, chez les enfants, chez les adolescents, mais aussi chez les adultes. Donc, de ce fait, il y a davantage de jeunes atteints par cette nouvelle forme de la maladie».

Dans le cas où, par malheur, la nouvelle souche fait son apparition au Maroc, quelles sont les précautions qui doivent être prises à l'école ? En septembre dernier, à quelques jours de la rentrée scolaire, la Société marocaine des sciences médicales et la Société marocaine de pédopsychiatrie



et professions associées, qui militaient pour une reprise des cours en présentiel «car l'enfant a besoin de liens sociaux qu'il développe à l'école et qui sont nécessaires à son épanouissement», avaient-ils argué, ont par la même occasion exposé la marche à suivre, qui prend désormais des allures prémonitoires, pour préserver la santé physique et mentale des enfants, en responsabilisant d'abord les parents. «Ils ont la responsabilité, d'une part, de prendre la température de leurs chérubins et de s'assurer qu'elle soit inférieure à 38 °C en dehors de tout traitement et, d'autre part, de faire mention de tout signe clinique à un pédiatre, lequel, dans ce cas précis, sera garant de la reprise de l'école par le biais d'une autotisation écrite».

Outre l'importance d'un décalage des heures de rentrée selon les classes afin de réduire le contact entre les pa-

rents qui doivent également respecter la distanciation physique et le port du masque, une fois entre les murs de l'école, le communiqué émanant de la Société marocaine des sciences médicales et de la Société marocaine de pédopsychiatrie et professions associées, préconise une scolarité articulée autour de séances continues afin de limiter au maximum les contacts des enfants avec des éléments extérieurs, sans oublier les moyens de transport scolaire qui doivent faire l'objet d'une désinfection régulière et ne jamais dépasser 50% de leur capacité, tout en évitant d'être conduits par des chauffeurs différents.

En classe, ledit communiqué souligne l'importance d'une aération «systématique via fenêtres et portes ouvertes pendant les récréations et les repas. Autrement dit, pendant la vacation des classes. Des classes qui doivent être stérilisées une fois par

jour (sol, table, matériel, etc) et avant chaque rentrée pour les poignées». S'agissant des récréations, les pédiatres et psychopédiatres y étaient favorables mais uniquement si ces plages de repos sont différées «pour qu'il n'y ait pas un regroupement de toutes les classes dans les cours de récréation».

Si l'on ajoute à ces recommandations l'obligation du port du masque pour l'ensemble du personnel de l'école, collégiens compris, on estime un peu mieux la difficulté de l'instauration de l'ensemble de ces mesures. Un sacré défi qui explique certainement la décision du gouvernement britannique de fermer les écoles en transformant notamment les collèges en centres de dépistage pour tester les écoliers et collégiens britanniques afin d'endiguer une énième accélération de la propagation de la nouvelle mutation du Sars-Cov-2.

C.E



Les enfants ne sont plus épargnés

Un front arabe uni contre l'extrémisme et le terrorisme



L'Observatoire marocain de lutte contre le terrorisme et l'extrémisme abrite la Semaine arabe pour la sensibilisation aux dangers de l'extrémisme et du terrorisme. Le coup d'envoi des tra-

vau de ladite Semaine a été donné lundi et a été marqué par la remise en question et l'évaluation des plans arabes élaborés depuis que les recommandations ont été soumises au Conseil des ministres arabes de

l'Intérieur, tenu en 2016 à Tunis.

Les participants à cette manifestation ont souligné la nécessité de mettre en œuvre les conclusions de la réunion historique du Conseil des ministres arabes de l'Intérieur, qui a,

entre autres, appelé à intensifier les efforts dans le cadre de la coordination arabe afin de lutter contre le discours extrémiste et la propagation du terrorisme dans la société.

«Nous saisissons cette opportunité pour saluer les efforts des services de sécurité qui sont en première ligne dans ce combat contre le terrorisme», lit-on dans un communiqué de l'Observatoire marocain. «Nous exprimons également notre grande estime aux institutions sécuritaires et aux établissements publics qui ont depuis longtemps adopté une stratégie préventive pour éliminer toute source d'extrémisme et l'avorter avant qu'elle ne se transforme en une machine aveugle qui peut provoquer beaucoup de dégâts», ajoute la même source.

«Dans le même contexte, nous

affirmons que pour faire face aux idéologies sombres et perfides, nous avons besoin d'un front civil arabe qui fonctionne avec des objectifs et des perspectives bien définis, en partenariat avec les institutions sécuritaires chargées de la mise en œuvre de la stratégie arabe, à travers l'échange de données et d'informations et l'organisation de campagnes de sensibilisation conjointes», souligne-t-on.

«Que cette semaine arabe soit une semaine d'évaluation, de renouvellement et de revitalisation du plan arabe, et l'inauguration de ponts de coopération et de coordination entre les établissements publics et les institutions de la société civile, sous le slogan : «Front arabe uni face à l'extrémisme et au terrorisme en partenariat avec la société civile», conclut ledit communiqué.



Les Britanniques se préparent à un long et dur confinement

Face à une flambée du nouveau variant du coronavirus, les Britanniques et leurs enfants se préparent à un long et dur confinement, avec l'espoir ambitieux de pouvoir vacciner près de 14 millions de personnes d'ici mi-février comme seule porte de sortie.

Face à la progression alarmante de ce variant, de 50 à 70% plus contagieux selon les scientifiques britanniques, et au risque de submersion d'un système de santé déjà exsangue, le Premier ministre Boris Johnson a étendu le confinement déjà appliqué aux trois quarts de la population anglaise à l'ensemble de la province et l'a durci. Les écoles, laissées jusqu'à présent ouvertes, ont fermé.

L'Ecosse est également entrée mardi dans un confinement du même type pour au moins tout le mois de janvier. Déjà confinés, Pays de Galles et Irlande du Nord ont décidé de laisser les enfants à la maison.

En Angleterre, "en entrant dans (le mois de) mars, nous devrions pouvoir lever certaines de ces restrictions mais pas nécessairement toutes", a prévenu Michael Gove, chargé de la coordination de l'action du gouvernement britannique, sur Sky News. "Nous ferons tout ce que nous pouvons pour faire en sorte qu'autant de personnes que possible soient vaccinées, de sorte que nous puissions commencer à lever progressivement les restrictions", a-t-il assuré.

Avec plus de 75.000 morts, le Royaume-Uni est l'un des pays d'Europe les plus endeuillés par le Covid-19 et la tendance s'est aggravée ces dernières semaines. Le bilan des contaminations publié chaque jour dépasse les 50.000, et tutoyait même les 59.000 lundi.

Pour alléger la pression sur les hôpitaux anglais, où le nombre de patients atteint par le virus frôle les 27.000, bien plus que le pic de la première vague, les autorités espèrent avoir vacciné d'ici mi-février toutes les personnes de plus de 70 ans ainsi que les soignants, soit près de 14 millions de personnes parmi les plus à risque.

Elles misent sur une très forte accélération de la campagne de vaccination, qui a déjà per-



mis d'immuniser plus d'un million de personnes depuis le 8 décembre, et désormais menée avec deux vaccins, le Pfizer/BioNTech et l'AstraZeneca/Oxford. "Plus le programme de vaccination sera efficace (...), plus il sera facile de lever ces restrictions", a insisté Michael Gove annonçant "des semaines très, très difficiles à venir".

Estimant "inévitabile" le retour à un confinement national, tout en jugeant la réaction du gouvernement "trop lente", le chef de l'opposition travailliste Keir Starmer a souhaité que l'exécutif, critiqué pour ses hésitations et revirements depuis le début de la pandémie, se montre cette fois à la hauteur de ses promesses. "Ce sera une épreuve et nous devons faire en sorte que

cela marche", a-t-il dit sur la BBC.

Le Health Service Journal, revue médicale de premier plan, souligne que pour la seule Angleterre, il faudrait vacciner plus de 10 millions de personnes en six semaines pour atteindre l'objectif, très ambitieux, du gouvernement.

Légalement, le confinement doit entrer en vigueur dès mercredi à 00H01 locales et GMT, mais Boris Johnson a appelé la population à suivre les règles immédiatement. Le Parlement en débattait mercredi.

La population n'est autorisée à sortir que pour des raisons essentielles, comme faire des courses, aller travailler quand c'est impossible de la maison ou pour des raisons médicales.

Comme lors du premier confinement au printemps et contrairement au deuxième en

novembre, les écoles ont fermé et sont passées à l'enseignement à distance dès mardi. Une option qui avait été repoussée jusqu'à la dernière minute par Boris Johnson, très critiqué pour son inconstance.

Seuls de rares passants s'aventuraient mardi matin à Oxford Street, artère du centre de Londres d'habitude bouillonnante d'activité, où les magasins sont toutefois fermés depuis la période de Noël en raison du confinement local déjà en vigueur.

Pour soutenir les centaines de milliers d'entreprises déjà malmenées par les précédentes restrictions, comme les commerces, bars et restaurants, le gouvernement britannique a annoncé mardi 4,6 milliards de livres (5,1 milliards d'euros) de nouvelles aides.

Le pharmacien qui avait détruit des doses de vaccin aux Etats-Unis était un conspirationniste

Un pharmacien américain qui a détruit des centaines de doses de vaccin contre le coronavirus le mois dernier était "un conspirationniste" convaincu que ces vaccins étaient dangereux, ont annoncé les autorités américaines.

Steven Brandenburg, qui travaillait de nuit au centre médical Aurora à Grafton, dans le Wisconsin (Nord), avait retiré 57 fioles du vaccin Moderna, contenant chacune une dizaine de doses, des réfrigérateurs de ce centre car il pensait que le vaccin pourrait modifier l'ADN humain. Certains de ces vaccins inertes ont été administrés ensuite à des personnes qui n'ont subi aucun mal, selon l'hôpital.

Il a été licencié et l'hôpital a averti les au-

torités, qui l'ont arrêté jeudi dernier. "Son intention (...) était de les rendre inefficaces parce qu'il était parvenu à la conviction qu'ils n'étaient pas sûrs, que la méthode ARN utilisée pour la fabrication de ces médicaments les rendaient dangereux", a déclaré le procureur du comté d'Ozaukee, Adam Gerol, durant la première audience lundi.

Les vaccins Moderna et Pfizer-BioNTech sont basés sur l'emploi de l'ARN messenger, une nouvelle méthode pour apprendre au système immunitaire à combattre un virus. Le nom de Moderna est une combinaison de "modifier" et "RNA" (ARN, en français).

L'homme, âgé de 46 ans, avait dans un premier temps affirmé aux autorités de l'hô-

pital que les doses étaient restées sans réfrigération par accident, mais a par la suite avoué les avoir retirées sciemment.

"Brandenburg, qui a reconnu être un conspirationniste, a affirmé aux enquêteurs qu'il pensait que le vaccin contre le Covid-19 était dangereux pour les gens et pourrait leur faire du mal et modifier leur ADN", selon un communiqué de la police repris par les médias.

L'accusation a indiqué que les charges contre lui pourraient être revues à la baisse si les vaccins étaient toujours utilisables. Il a également affirmé aux autorités qu'il était sous une intense pression en raison d'une procédure de divorce, sa femme ayant demandé la

garde exclusive de leurs deux enfants, selon les médias.

Son épouse, citée par le New York Times, a indiqué qu'il lui affirmait que "le monde s'effondre autour de nous" et que le gouvernement "planifie des cyberattaques".

Des théories du complot sans aucun fondement sur la pandémie, en particulier les vaccins, se sont répandues sur les médias sociaux malgré les efforts des géants de la technologie pour les contrer.

Les autorités et les experts estiment qu'une telle campagne de désinformation constitue une menace sérieuse pour la lutte contre le virus en encourageant les gens à refuser de se faire vacciner.

L'Iran a repris la production d'uranium enrichi à 20%

FL'Iran a repris l'enrichissement de l'uranium à hauteur de 20% et annonce que sa production est désormais "stable" depuis les premières heures de mardi, dans ce qui constitue le plus spectaculaire de ses désengagements en matière nucléaire.

L'Iran avait annoncé lundi avoir enclenché le processus destiné à produire de l'uranium enrichi à 20% dans son usine souterraine de Fordo, à 180 km au sud de Téhéran.

Cette décision va à l'encontre des engagements pris, par la République islamique devant la communauté internationale, dans l'accord sur le nucléaire iranien conclu à Vienne en 2015.

Les cascades de centrifugeuses mises en route pour augmenter la teneur de l'uranium en isotope 235 sont rapidement montées en puissance.

"A environ 7 heures du soir (15h30 GMT lundi), nous avons atteint 20%", a déclaré le porte-parole de l'Organisation iranienne de l'énergie atomique (OIEA), Behrouz Kamalvandi, dans un entretien diffusé peu avant minuit par la télévision d'Etat.

A partir du milieu de la nuit, a ajouté M. Kamalvandi la production d'uranium enrichi à 20% "devrait devenir totalement stable, ce qui veut dire que nous injectons à l'entrée [des cascades de centrifugeuses de l'uranium enrichi à 4%] et que nous obtenons 20% à la sortie".

Le porte-parole a par ailleurs indiqué que l'OIEA mettait en oeuvre une loi récente votée par le Parlement enjoignant le gouvernement à reprendre immédiatement la production d'uranium enrichi à hauteur de 20% de façon à en produire 120 kg par an.

Le gouvernement du président Hassan Rohani, qui fait figure de modéré, s'était opposé à cette loi, mais avait dit qu'il n'aurait d'autre choix que de l'appliquer si elle devait entrer en vigueur.

Devant le refus de M. Rohani de la pro-



mulguer, Mohammad-Bagher Ghalibaf, le président du Parlement (tenu depuis février par les conservateurs), s'est saisi rapidement du texte de loi et l'a publié au Journal officiel, comme le permet la législation iranienne.

Le gouvernement estime que la loi va à l'encontre des efforts diplomatiques destinés à obtenir la levée des sanctions américaines contre l'Iran à la faveur de la prochaine arrivée à la Maison Blanche de Joe Biden.

Celui-ci a signalé son intention de revenir sur la politique de "pression maximale" contre l'Iran menée par le président sortant Donald Trump, qui a retiré son pays de l'accord de Vienne en mai 2018, réimposant de lourdes sanctions contre la République islamique.

En riposte l'Iran s'est affranchi, à partir de mai 2019, de la plupart de ses engagements clés pris à Vienne.

Mais la République islamique affirme que ces mesures prises à rebours de ses engagements sont réversibles, et qu'elles sont prises dans le cadre de dispositions prévues par l'accord de Vienne en cas de manquement des autres parties à leurs engagements.

"Nos actions correctives ont été prises conformément à l'article 36 de l'accord, après des années de non-respect du pacte par ses participants. Nos mesures restent réversibles si toutes les parties à l'accord s'y conforment" à nouveau, a fait valoir lundi Mohammad Javad Zarif, le chef de la diplomatie iranienne.

L'accord nucléaire a été conclu à Vienne en 2015 après des années d'après négociations entre l'Iran et les cinq membres permanents du Conseil de sécurité - Royaume-Uni, Chine, France, Russie, Etats-Unis - plus l'Allemagne.

L'Iran produisait de l'uranium enrichi à 20% avant la conclusion de cet accord, qui fixe à 3,67% le seuil maximum auquel le pays peut enrichir ce minerai.

La reprise de ces activités survient dans un contexte de tensions accrues entre Téhéran et Washington à environ deux semaines de la fin du mandat de Donald Trump. "L'enrichissement d'uranium à 20% par l'Iran à Fordo est une tentative claire d'accroître sa campagne de chantage nucléaire, une tentative qui continuera d'échouer", a jugé lundi le département d'Etat.

La Norvège, premier pays au monde à dépasser les 50% de voitures électriques vendues

La Norvège est devenue en 2020 le premier pays au monde où les voitures électriques ont représenté plus de 50% des nouvelles immatriculations annuelles, selon les chiffres d'un organisme spécialisé publiés mardi.

Selon le Conseil d'information sur le trafic routier (OFV), les véhicules électriques ont eu une part de marché de 54,3% l'an dernier contre 42,4% un an plus tôt.

Les quatre modèles neufs les plus vendus dans le pays nordique - Audi e-tron, Tesla Model 3, Volkswagen ID.3 et Nissan Leaf - étaient tous à propulsion électrique. Le cinquième - la Golf de Volkswagen - a une version rechargeable mais les statistiques ne distinguent pas les types de motorisation.

Les ventes de voitures électriques pour décembre ont battu un nouveau record mensuel, à 66,7%, portées par l'arrivée de nouveaux modèles, montrent les chiffres de l'OFV.

Plus gros producteur d'hydrocarbures d'Europe de l'Ouest, la Norvège est aussi une pionnière de la mobilité électrique grâce à une politique fiscale extrêmement avantageuse.

Contrairement aux voitures diesel ou essence très lourdement taxées, les voitures propres y sont notamment exemptes de quasiment toute taxe, ce qui les rend compétitives à l'achat.

Le pays nordique, où l'électricité est quasi intégralement d'origine hydraulique, nourrit l'ambition que toutes ses voitures neuves soient "zéro émission" à compter de 2025.

La branche d'Al-Qaïda au Sahel revendique la mort de 2 soldats français



Le Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans, alliance jihadiste affiliée à Al-Qaïda, a revendiqué l'attaque qui a

coûté la vie à deux soldats français samedi au Mali, dans un communiqué publié par sa plate-forme de propagande Al-Zallaqa.

Le GSIM (ou Jnim selon l'acronyme arabe), qui dénonce notamment le passé colonial français, confirme avoir "fait exploser un engin explosif" au passage du véhicule de deux soldats de la force antijihadiste Barkhane, dont une femme, "portant le bilan total à 5 morts en moins d'une semaine", selon ce communiqué.

Le sergent Yvonne Huynh et le brigadier Loïc Risser, tous deux issus du 2^e régiment de hussards de Haguenau, près de Strasbourg (est) ont été tués dans la région de Ménaka (nord-est). Cinq jours plus tôt, trois autres soldats français avaient été tués dans la zone frontalière avec le Niger et le Burkina Faso lors d'une mission d'escorte.

Au total, 50 soldats français ont été tués au Sahel depuis 2013 dans les opérations Serval puis Barkhane.

Le GSIM clame en revanche son innocence dans l'attaque de deux villages de l'ouest du Niger près de la frontière avec le Mali et le Burkina Faso, qui a fait 100 morts samedi, la plus meurtrière commise par des jihadistes contre des civils au Sahel. "Cette

attaque, quels qu'en soient les auteurs, n'est pas différente des massacres de l'occupant français et de ses milices criminelles", estime le GSIM, qui revendique que son "jihad" (guerre sainte) n'est pas tourné contre son peuple et promet des représailles à court ou à long terme.

Une allusion implicite à son grand rival dans la région, le groupe Etat islamique au grand Sahara (EIGS), contre lequel les combats sont très violents dans la zone depuis plusieurs mois.

En 2020, la France a engagé 600 soldats supplémentaires au Sahel, portant ses effectifs à environ 5.100. Elle examine actuellement l'évolution de cet engagement.

Fin novembre, le commandant de Barkhane, Marc Conruyt, avait désigné devant les députés français le GSIM comme l'"ennemi le plus dangereux" au Sahel. Un an auparavant, c'est l'EIGS qui avait été désigné comme ennemi numéro un dans la région.

Le communiqué a été authentifié par le centre américain de surveillance des sites jihadistes SITE.

Ghizlane Salam, professeur d'économie à l'Université Hassan II de Casablanca

Il est temps pour les entreprises de sortir de leurs zones de confort

Entretien

Professeur d'économie à l'Université Hassan II de Casablanca, Ghizlane Salam met la lumière, dans une interview à la MAP, sur le concept d'intelligence économique, sa définition et sa pertinence dans le processus de prise de décision.

Auteur du livre "L'intelligence économique: décider à l'ère du Big Data", elle a souligné, dans cet échange, que le succès d'une démarche d'IE passe nécessairement par l'adhésion de tous les acteurs et surtout par une bonne gouvernance de l'Open Data.



L'accès à l'information constitue de nos jours un élément clé dans la prise de décision. Quels sont à cet égard les enjeux auxquels font face les Etats et les entreprises ?

Effectivement, l'accès à l'information représente un élément clé dans la prise de décision pour les Etats et pour les entreprises. Nombreux sont les pays qui ont travaillé sur cet enjeu, en mettant en place des stratégies d'Open Data. Ce sont des données numériques et ouvertes, dont l'accès et l'usage sont libres au public (entreprises, collectivités locales, citoyens, organismes étrangers...), et dont l'objectif est d'accéder aux millions de données dans divers domaines et multiples secteurs et branches.

Le Maroc était parmi les pays les plus conscients de cet avantage. En 2011, il a été le premier pays africain qui a mis en place une plateforme Open Data.

Pourtant, cette initiative n'a pas abouti aux objectifs souhaités pour plusieurs raisons, dont la confiance dans le numérique reste le principal facteur à mon sens. C'est tout un état d'esprit qu'il faut changer.

Comment l'intelligence économique peut-elle aider les Etats et les entreprises à relever ces enjeux ?

L'IE, en tant que discipline permettant de chercher l'information stratégique, en temps réel ou quasi-réel, pour l'utiliser à des fins stratégiques, est née de cette prise de conscience. C'est un processus informationnel visant à éclairer la prise de décision, assurer la protection du patrimoine matériel et immatériel, et renforcer la compétitivité des organisations à travers le lobbying. Ces trois facettes de l'IE représentent aujourd'hui plus un défi qu'une aide à la prise de décision.

En réalité, l'IE passe aujourd'hui par une nouvelle étape. Celle de l'adaptation avec les spécificités des pays et les stratégies internes des organisations.

Dans ce cas, les mots d'Alain Juillet me reviennent à l'esprit: avant que l'IE soit un défi culturel, elle représente un état d'esprit! Le succès d'une démarche d'IE passe nécessairement par l'adhésion de tous les acteurs. C'est une attitude de coopération et d'échange entre public et privé et un engagement de chacun. En effet, si l'on réussit à mettre en place une bonne gouvernance de l'Open Data, en facilitant l'accès aux données, je pense que l'Etat et les entreprises vont profiter pleinement de cet engouement.

Quelles sont les mutations apportées par le Big Data ?

Cette problématique a été soigneusement analysée dans mon premier livre que je viens d'éditer en début de ce mois, portant sur "L'IE: décider à l'ère du Big Data". Ce livre est le fruit de plus de dix ans de recherches dans le domaine de l'IE. L'idée de départ était de présenter la notion de l'IE, avec toutes ses composantes et ses enjeux, sous l'angle du Big Data. L'objectif est d'analyser les différentes mutations apportées par cette grande masse de données qui est appelée par le Big Data, et que je résume en deux grandes mutations, à la fois managériales et culturelles.

De nouvelles habitudes numériques s'imposent aujourd'hui au sein des entreprises et des organisations publiques.

On assiste à une nouvelle génération née à l'ère du digital. Désormais, ce sont les collaborateurs qui poussent les organisations à évoluer, c'est le marché qui impose les tendances à suivre et ce sont les nouveaux usages IT qui orientent les styles de management.

Devant ces faits réels, la quantité des Big Data tendrait vers l'infini, la prise de la bonne décision deviendrait presque aberrante, et la sécurité des Data demeurerait le point central de toutes les organisations.

On se demande quelle serait alors l'influence sur les DSI et le système

d'information et comment garder le contrôle sans limiter les usages.

Parmi les objectifs de l'IE est de réduire l'incertitude en anticipant les changements de l'environnement. Est-ce que l'IE joue ce rôle aujourd'hui face à la crise actuelle ?

Oui mais différemment. En ce moment de crise, l'accès, la fiabilité ou encore la qualité de l'information sur laquelle repose tout le processus d'IE, sont totalement biaisés. Cela s'explique essentiellement par les fake news qui étouffent les médias et les réseaux sociaux, par l'incapacité de repérer des pistes de sauvetage avec ces mutations perpétuelles et par la corrélation positive entre les pays du monde entier.

Notre pays en est le meilleur exemple. Son secteur industriel par exemple dépend en grande partie de l'évolution de la demande internationale qui se bat à son tour pour que son activité économique reprenne ses souffles.

Face à toutes ces nouvelles données, je pense qu'il est temps pour les entreprises de sortir de leurs zones de confort: préparer des PCA (Plans de continuité d'activité) avec des scénarios différents, investir dans les RH (la polyvalence), réaliser des simulations de crises dynamiques et opérationnelles... Donc la créativité, la réactivité, l'innovation, la capacité d'adaptation... constitueront désormais les pierres angulaires du nouveau mode de management, et le système IE, lui, est appelé à prendre en considération toutes ces nouvelles exigences.

Quelles sont, à votre avis, les limites de l'IE ?

Avant de répondre à cette question et pour éviter toute sorte d'ambiguïté, permettez-moi tout d'abord de rappeler la définition de l'IE dans son large contexte. C'est un concept multidimensionnel, dont les dimensions sont au nombre de quatre:

- Une dimension légale: l'IE n'est pas de l'espionnage, mais c'est la ma-

nière dont on cherche l'information qui détermine la légalité de l'opération.

- Une dimension managériale: l'IE n'est pas une affaire de logiciels, mais c'est une démarche managériale, basée sur la gestion de l'information, à l'aide des ressources aussi bien techniques qu'humaines, permettant ainsi d'optimiser le processus décisionnel des organisations.

- Une dimension collaborative: l'IE est un processus collaboratif qui trouve son efficacité dans le travail en groupe et le partage de richesses. Et quand je parle de richesses, je fais allusion au partage d'informations, de connaissances, d'expériences, de valeur ajoutée, d'échecs...

- Une dimension culturelle: l'IE est un construit culturel et sa pratique est relative aux spécificités traditionnelles et aux particularités managériales de chaque organisation/pays.

Si les autres pays ont réussi à développer cette pratique, c'est que forcément nous pouvons le faire également, voire mieux. En Afrique par exemple, et d'après mes développements théoriques, je trouve que le problème de la corruption, le suivi des stratégies nationales et le partage d'information, sont les principaux «adversaires» de la réussite de l'IE. Pour relever ces défis, je propose deux points de départ:

- Vulgariser le concept "IE". Le concept est mal défini, ou encore "mal perçu". Il est parfois synonyme de "piratage", et parfois "d'espionnage", ce qui rend difficile d'en parler, et par conséquent de le développer correctement.

- Mettre en place un bon climat de collaboration privé-public, renforcé par une politique d'Open Data contrôlée.

Pour conclure, les RH sont disponibles, les idées sont multiples et les innovations sont de plus en plus nombreuses. Il reste à fédérer toutes ces potentialités pour évoluer vers un système national équilibré d'IE.

John Elkann, l'héritier discret mais tenace de la dynastie Agnelli

Portrait



Sous ses airs discrets et juvéniles, il cache, selon le portrait que l'AFP a dressé de lui, un tempérament de négociateur redoutable: John Elkann, 44 ans, patron du constructeur automobile italo-américain Fiat Chrysler, a claqué la porte à deux reprises avant de sceller un contrat de mariage avec le groupe français PSA.

L'héritier de la famille Agnelli assurera la présidence du conseil d'administration du futur ensemble, Stellantis, aux côtés de Carlos Tavares, président du directoire de PSA, qui en deviendra le directeur général.

John Elkann ne compte pas jouer les figurants: "Il ne sera pas juste un président honorifique, mais un président opérationnel", a assuré à l'AFP une source proche du dossier.

"En tant qu'actionnaire majoritaire de Fiat, il a joué un rôle crucial dans les négociations sur la fusion", selon la même source.

Les documents boursiers de la fusion ne laissent aucun doute: en mai 2019, John Elkann fausse compagnie à PSA pour courtiser le constructeur concurrent Renault qu'il délaisse fina-

lement face à la filiosité de l'Etat français. Puis, il coupe à nouveau court aux négociations avec PSA en août 2019 pour préserver les intérêts des actionnaires de Fiat.

D'apparence timide et peu disert, le petit-fils de Gianni Agnelli a toujours préféré l'ombre aux feux de la rampe, aux antipodes de son frère cadet Lapo connu pour ses frasques.

Cheveux bruns bouclés, longiligne, la voix posée, costume-cravate sobre, John Elkann a un profil international. Né à New York en 1976, il a grandi au Royaume-Uni et au Brésil, puis passé son bac à Paris, au lycée Victor Duruy.

Mais c'est à Turin, berceau de la famille, qu'il a fait ses études d'ingénieur à l'Ecole polytechnique, avant d'intégrer le groupe.

Après le décès soudain à l'été 2018 de Sergio Marchionne, l'emblématique patron de Fiat devenu son mentor, il s'est retrouvé seul pilote à bord.

"Tu nous as tous appris à penser différemment, à avoir le courage de changer et d'agir. A ne pas avoir peur", déclarait-il lors des funérailles, la voix brisée par l'émotion.

"Il est réservé, mais très déterminé quand il s'agit d'imposer ses points de vue. Depuis qu'il est sorti de l'ombre de Sergio Marchionne, il s'est affirmé comme dirigeant d'entreprise. Il a réussi à faire fructifier l'héritage des Agnelli", commente à l'AFP Giuseppe Berta, ancien directeur des archives de Fiat.

Alors qu'il a seulement 21 ans, son flamboyant grand-père, Giovanni (dit Gianni) Agnelli, le désigne comme son successeur à la tête de Fiat.

Fils de l'écrivain et journaliste franco-italien Alain Elkann, et de Margherita Agnelli, fille de Gianni, le jeune homme n'était pourtant pas destiné à de telles responsabilités.

Mais la mort précoce en 1997 de son cousin Giovanni Alberto Agnelli, que son grand-père avait choisi comme son dauphin, bouleverse son destin.

Gianni fait entrer au conseil d'administration de Fiat le jeune "Jaki" (surnom de John), qu'il a initié au goût du risque et de l'effort, lors d'équipées sportives en mer ou en montagne.

"Jaki" part en stage ouvrier chez Magneti Marelli en Angleterre, sur les

chaînes de montage des "Cinquecento" à Tichy en Pologne, et enfile même le costume de vendeur dans une succursale du Nord de la France, à Lille. La mort de Gianni Agnelli en 2003 et du frère de ce dernier, Umberto, un an plus tard, précipite sa carrière.

Luca Cordero di Montezemolo devient président du groupe et le nomme numéro 2, alors que Fiat est aux abois, multipliant les pertes.

En 2010, il prend la présidence du constructeur que M. Marchionne s'est employé à redresser puis à allier à Chrysler en 2009.

Il transforme l'entreprise symbole de l'Italie en multinationale, ce qui lui a valu le surnom de "Jaki le conquérant" dans la presse locale.

Son secret? "J'ai la chance d'avoir un caractère équilibré", dit ce père de trois enfants, amateur de foot et de voile.

John Elkann gère le patrimoine des Agnelli en tant que PDG d'Exor, la holding familiale qui possède, entre autres fleurons, le club de football de la Juventus, Ferrari et plusieurs médias, dont The Economist.

Signature des
contrats du projet
du parc éolien Jbel
Lahdid à Essaouira

L'Office national de l'électricité et de l'eau potable (ONEE), Moroccan agency for sustainable energy "MASEN" et le développeur privé du Programme éolien intégré 850 MW ont signé, récemment à Rabat, les contrats relatifs au parc éolien de Jbel Lahdid (Essaouira) d'une capacité de 270 MW.

Les contrats ont été signés par le directeur général de l'ONEE, Abderrahim El Hafidi, et par les représentants du développeur privé Nareva holding et Enel Green Power SPA (Italie), en présence du ministre de l'Énergie, des Mines et de l'Environnement, Aziz Rabbah, rapporte la MAP.

Selon un communiqué du ministère de l'Énergie, des Mines et de l'Environnement, le parc éolien de Jbel Lahdid, d'une puissance installée de 270 MW, est situé à environ 25 km au nord-est de la ville d'Essaouira et mobilisera un investissement d'environ 2,8 milliards de dirhams. Troisième parc du Programme éolien intégré 850 MW, sa mise en service progressive est prévue à partir du premier semestre 2023.

Le Programme éolien intégré 850 MW, composé des parcs éoliens "Midelt - 210 MW", "Boujdour - 300 MW", "Jbel Lahdid - 270 MW", et "Tiskrad - à Tarfaya - 100 MW", constitue une composante importante de la stratégie énergétique nationale, dont l'objectif est d'atteindre 52% de la puissance électrique installée à base d'énergie renouvelable à l'horizon 2030.

Ce projet est développé dans le cadre de la production privée d'électricité, constitué du groupement Nareva Holding (Maroc) et Enel Green Power.

Ainsi, le groupement "Nareva Holding - Enel Green Power", associé au fabricant d'éoliennes "Siemens Gamesa Renewables (Allemagne)" avait remporté, en 2016, l'appel d'offres international pour le développement, la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance du Programme éolien intégré 850 MW.

Ce projet structurant a, également, permis l'émergence d'une industrie éolienne marocaine, à travers notamment la mise en place à Tanger, par le fabricant susmentionné, d'une usine de production de pales, avec une capacité annuelle d'environ 600 unités (soit l'équivalent de plus de 600 MW/an).

La production électrique prévisionnelle globale du Programme éolien intégré 850 MW permettra d'économiser environ 2.380.000 tonnes CO2/an, ce qui équivaudrait à la consommation d'une ville de la taille de Casablanca.

Les grossistes de moins en moins optimistes



L'optimisme perd du terrain parmi les chefs d'entreprise opérant dans le secteur du commerce de gros. Ils seraient plus de la moitié à s'attendre à un recul des ventes au quatrième trimestre de l'année 2020, si l'on en croit le Haut-commissariat au plan (HCP).

En effet, selon les résultats des enquêtes de conjoncture réalisées par l'institution publique auprès des entreprises relevant du secteur du commerce de gros au titre du quatrième trimestre 2020, «les anticipations de 51% des grossistes affichent une baisse du volume global des ventes pour le quatrième trimestre 2020 et une hausse selon 20%».

Cette évolution serait principalement attribuable à la baisse des ventes dans les «Autres commerces de gros spécialisés», le «Commerce de gros de biens domestiques» et le «Commerce de gros d'autres équipements industriels», a expliqué le Haut-commissariat dans une note d'information rendue publique récemment.

A en croire le HCP, principal producteur de l'information statistique économique, démographique et sociale et chargé de l'établissement des comptes de la nation,

cette variation serait également attribuée à la hausse des ventes dans le «Commerce de gros d'équipements de l'information et de la communication», a-t-il souligné de même source.

Selon les résultats de ces enquêtes trimestrielles, les commandes prévues pour le quatrième trimestre de l'année écoulée seraient d'un niveau inférieur à la normale selon un peu plus d'un

tiers des chefs d'entreprise (33%).

Des anticipations des grossistes concernant l'emploi, il ressort qu'il connaîtrait une stabilité des effectifs selon la majorité des grossistes (83%). Si l'on en croit le Haut-commissariat, les grossistes sondés ne seraient que 15% à prévoir une baisse.

A noter que les appréciations des patrons du secteur du commerce de gros telles qu'elles ressortent des enquêtes de conjoncture réalisées par le HCP au titre cette fois-ci du troisième trimestre 2020 ne sont pas non plus encourageantes.

En effet, au troisième trimestre 2020, il ressort que les ventes du secteur du commerce de gros sur le marché local auraient connu une baisse selon 69% des grossistes interrogés. A en croire le Haut-commissariat, les patrons sondés par cette institution ne seraient que 7% à déclarer s'attendre à une hausse des ventes de ce secteur.

Dans sa note d'information, l'institution publique a expliqué que cette évolution serait principalement attribuable à la baisse des ventes dans les «Autres commerces de gros spécialisés», le «Commerce de gros de biens domestiques» et le «Commerce de

gros d'autres équipements industriels».

Selon la même source, la baisse des ventes du secteur serait aussi liée à la hausse des ventes enregistrée au cours de cette période étudiée dans le «Commerce de gros d'équipements de l'information et de la communication».

Il est à souligner que les grossistes ont été aussi sondés sur les stocks de marchandises. Il ressort ainsi des enquêtes menées auprès des entreprises opérant dans le secteur du commerce de gros qu'ils se seraient situés à un niveau normal selon 62% des grossistes interrogés.

Selon le HCP dont les missions consistent aussi à élaborer des études dans les domaines de la conjoncture, du cadrage macroéconomique et de la prospective, un quart des grossistes sondés (25%) considère en revanche que les stocks de marchandises seraient situés à un niveau inférieur à la normale.

Quant aux observations enregistrées au niveau des prix de vente, la tendance observée aurait affiché une baisse, selon 49% des chefs d'entreprise et une hausse selon 10% d'entre eux.

Alain Bouithy



51% des patrons sondés anticipent une baisse des ventes au quatrième trimestre 2020

BCP: Emission avec succès d'un emprunt obligataire de 1,5 MMDH

La BCP a clôturé avec succès l'émission d'un emprunt obligataire subordonné d'un montant de 1,5 milliard de dirhams (MMDH), dont la souscription a eu lieu du 24 au 28 décembre 2020.

Cet emprunt a été souscrit plus de deux fois auprès de plus de 40 investisseurs qualifiés, à savoir les Organismes de placement collectif en valeurs mobilières (OPCVM) et les compagnies d'assurances, indique la banque dans un communiqué.

Répartie en deux tranches A et B, l'opération a porté sur 1,5 MMDH remboursable en fine sur 10 ans, avec un taux d'intérêt retenu de 2,17% pour la première année, précise la même source.

Composée de 15.000 obligations subordonnées d'une valeur nominale unitaire de 100.000 dirhams, la première tranche se caractérise par un taux d'intérêt révisable annuellement et des titres négociables de gré à gré. La prime de risque associée est comprise entre 45 et 50 points de base.

Pour la tranche B, les modalités sont identiques, excepté le taux qui est fixe. La prime de risque est, quant à elle, comprise entre 50 et 55 points de base.

Le mode d'allocation s'est fait selon la méthode dite à la française, avec priorité à la tranche A puis B. De ce fait, les titres ont été alloués uniquement à la tranche A dans le cadre de cette opération.

CDG Prévoyance simplifie davantage son dispositif de contrôle de vie pour 2020

CDG Prévoyance en charge de la gestion de la CNRA et du RCAR a adapté, au titre de l'année 2020, son dispositif de contrôle annuel de vie des bénéficiaires de ses prestations, dans le cadre des mesures adoptées pour contribuer à la limitation de la propagation de la pandémie de Covid-19.

En effet, en s'appuyant sur ses partenaires institutionnels, CDG Prévoyance a réalisé cette opération annuelle principalement à travers des échanges de données, indique CDG Prévoyance dans un communiqué, notant que les bénéficiaires concernés, soumis à ce mode de contrôle de vie et identifiés vivants, à l'issue de l'opération des échanges de données suscités, sont ainsi exemptés de toute démarche admi-

nistrative auprès des services de CDG Prévoyance. Les bénéficiaires non identifiés au niveau de ces échanges, seront quant à eux contrôlés par le biais d'une panoplie de services et outils digitaux dédiés, mis en place récemment par CDG Prévoyance, précise la même source. En effet, il s'agit respectivement de l'envoi de courrier personnalisé "E-Barkia" au domicile des bénéficiaires susvisés, l'utilisation des nouvelles solutions digitales E-HTIYATI, en l'occurrence "Sarout e-htiyati" ou "Selfie e-htiyati", souligne le communiqué.

Les bénéficiaires RCAR souhaitant vérifier s'ils sont toujours concernés par ces contrôles peuvent le faire à travers le site web "www.rcar.ma", volet contrôle de vie.

La floriculture se flétrit en temps de crise

Ben que les fleurs ne cessent de pousser, rares sont les personnes qui les achètent. La floriculture, une des activités qui marchent ordinairement tout au long de l'année, a subi de plein fouet les effets de la pandémie du coronavirus tombée pendant une période où la filière réalise d'habitude le plus de revenus.

L'annulation des événements tels que les mariages, les cérémonies, les anniversaires ou toute autre célébration a poussé les fleuristes à baisser le rideau, et donc à se confronter à une crise sans précédent, la plus sombre et incertaine de l'histoire.

Approchée par la MAP, Madiha

A., propriétaire d'un magasin de fleurs, qui y travaille depuis plus de 7 ans, assure qu'elle n'avait jamais connu une crise de cette ampleur. "L'épidémie de coronavirus a secoué l'économie mondiale à grande échelle et nous n'étions malheureusement pas épargnés", a-t-elle regretté. En fait, le premier trimestre de l'année était une période délicate pour l'industrie florale en raison des mesures adoptées par le gouvernement pour éviter la propagation du coronavirus. "La Covid-19 nous a terrassés fortement sous tous les aspects. Je n'ai jamais vécu cela auparavant", a-t-elle dit.

"Comme il s'agit d'une activité non essentielle, nous étions obligés de fermer nos commerces dans une période où on vend le mieux, le printemps", a-t-elle indiqué. "Depuis le début du confinement, j'ai vécu le drame de ne pas avoir à qui vendre mes fleurs, que j'ai fini malheureusement par jeter à la poubelle, je voyais tout mon business s'effondrer", a-t-elle confié, affirmant que plusieurs producteurs étaient dans la même situation. "Restrictions et mesures allégées, et en plein milieu de la pandémie, je commençais à recevoir des commandes de la part de personnes voulant offrir des fleurs à des malades ou ex-malades de la Covid-19. "C'est devenu ma bouée de sauvetage pour pouvoir vivre et subvenir à mes besoins les plus élémentaires", a-t-elle poursuivi.



"J'étais ravie aussi de faire plaisir aux patients et ex-patients du maudit virus et dessiner un sourire sur leurs visages", a-t-elle témoigné, relevant que les malades recevaient généralement mes bouquets, assemblés délicatement, avec grande affection.

De son côté, Zineb R., entrepreneuse dans le domaine, avait une cible bien précise. En plein milieu de la crise, elle a commencé à multiplier ses campagnes publicitaires sur les réseaux sociaux pour éviter de détruire ses belles fleurs ornementales et parfumées qu'elle appelle "nourrissons".

"Comme les gens étaient confinés dans leurs maisons, j'ai eu l'idée de les inciter à améliorer leur déco-

ration et environnement intérieurs et apporter un peu de couleur, d'élégance et de sérénité à leurs pièces", a confié Zineb.

"Quoi de mieux qu'un bon arrangement floral et surtout parfumé!", souligne Zineb. Plusieurs personnes ont apprécié l'idée et les ventes se sont améliorées progressivement, même si elles sont restées nettement inférieures à celles d'avant la pandémie, a-t-elle ajouté.

Le service de livraison à domicile a été très bien sollicité, a-t-elle précisé, notant que "plusieurs personnes faisaient en sorte aussi d'envoyer des fleurs à leurs parents, conjoints ou amis qu'ils ne pouvaient pas rencontrer en raison des mesures im-

posées". "J'ai envoyé de nombreuses commandes à des patients admis dans des cliniques ou qui étaient simplement confinés chez eux", a-t-elle fait savoir.

La fermeture des marchés ainsi que le confinement de la population ont entraîné des conséquences néfastes pour la filière horticole qui compte de nombreux commerçants. Les changements climatiques que connaît la planète ne font qu'empirer la situation du secteur. Le défi pour les opérateurs de la filière serait de s'adapter pour pouvoir se relever et valoriser davantage les aspects qui fonctionnent le mieux en vue de se positionner plus efficacement sur le marché.



L'activité a subi de plein fouet les effets de la pandémie tombée pendant une période où la filière réalise le plus de revenus

L'OCF et Hubei Forbon Technology s'allient pour le développement de nouvelles générations d'engrais

Le Groupe OCF et le Groupe chinois Hubei Forbon Technology ont annoncé, lundi, la signature d'un accord pour la création d'une joint-venture (JV) opérant dans le domaine de la R&D pour le développement de solutions d'engrais nouvelle génération et de la "Smart agriculture".

Cette JV détenue à 50/50 et opérant dans le domaine de la R&D, vise le développement de nouvelles générations d'engrais ainsi que la promotion d'une agriculture intelligente (Smart agriculture), précise-t-on dans un communiqué conjoint.

Située au sein de la "East Lake New Technology Development Zone" à Wuhan (Chine), la JV bénéficiera d'un accès privilégié à l'écosystème d'innovation chinois, considéré aujourd'hui comme l'un des plus dynamiques en termes de R&D dans le domaine de l'agri-

culture, fait savoir la même source.

A travers cette JV, l'OCF, leader mondial sur le marché des engrais phosphatés, et Forbon, acteur spécialisé dans la recherche, le développement et la fourniture de solutions globales d'additifs pour engrais et également actif dans le domaine de la Smart agriculture, visent à établir un partenariat pour le développement d'engrais nouvelle génération et de solutions digitales pour l'agriculture en s'appuyant sur leurs capacités d'innovation respectives, rapporte la MAP.

Ce partenariat profitera également de l'écosystème d'innovation dynamique du parc Biolake de l'Optic Valley, pour explorer des solutions agricoles durables visant à mettre à disposition des agriculteurs des formulations d'engrais sur mesure, des bonnes pratiques agricoles et des services digitaux qui répon-

dent à leurs besoins.

"L'OCF a fait de l'innovation la pierre angulaire de sa stratégie de croissance, comme l'illustre l'approche systémique que nous avons élaborée avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P). Localisée au sein de la "East Lake New Technology Development Zone" de Wuhan, la joint-venture aura accès à l'un des réseaux les plus vastes et les plus dynamiques de professionnels investis dans l'innovation ainsi qu'à des universités et centres de recherche de premier plan en Chine travaillant sur l'avenir de l'agriculture", a déclaré le Chief Growth Officer du Groupe OCF, Soufiyane El Kassi, cité dans le communiqué.

De son côté, le président-directeur général de Forbon, Wang Renzong, a fait savoir que l'OCF et Forbon affichent la même vision et la même ambition pour l'avenir de l'agricul-

ture, à savoir mettre à disposition des agriculteurs des formulations d'engrais optimisées et des solutions digitales permettant d'améliorer l'agriculture traditionnelle et les techniques agricoles et ainsi assurer de meilleurs revenus pour ces agriculteurs. Et de poursuivre que grâce à son expertise en matière d'intelligence artificielle (IA), d'équipements de précision, de capteurs, d'IOT et de technologie numérique, Forbon, avec l'OCF, pourrait ainsi à travers cette JV mettre à disposition des agriculteurs les solutions les plus adaptées pour une agriculture novatrice et durable.

La joint-venture sera dédiée à l'innovation et bénéficiera à l'agriculture chinoise et mondiale. La transaction est soumise aux conditions de clôture habituelles, y compris les approbations réglementaires, conclut le communiqué.

Portrait d'une
Turquie divisée

La série "Ethos" fait un tabac



L'une est une modeste femme de ménage voilée qui habite une lointaine banlieue d'Istanbul, et l'autre une psychiatre bourgeoise et occidentalisée, qui passe ses vacances à l'étranger et a les conservateurs en horreur.

Ce duo improbable est au cœur d'une série qui rencontre un immense succès en Turquie, dont elle dépeint sans fard la complexité et les lignes de faille sociales, dans un contexte de polarisation du pays sous la présidence de Recep Tayyip Erdogan.

La série "Ethos" ("Bir Baskadir", en turc), diffusée sur la plateforme Netflix, a suscité un grand intérêt à l'étranger, illustrant l'attractivité croissante des productions turques qui s'exportent au Proche-Orient, en Asie et en Amérique latine.

L'œuvre en huit épisodes du réalisateur et écrivain Berkun Oya se distingue en s'aventurant là où aucune série n'avait osé le faire avant elle, offrant au grand public une représentation des fractures sociales et familiales du pays. "La série a réussi à trouver un équilibre entre production populaire et œuvre profonde", estime Dogan Gurpinar, historien à l'Université technique

d'Istanbul. La série, mise en ligne le 12 novembre, doit beaucoup au talent de l'actrice Oyku Karayel, qui incarne Meryem, une jeune femme de ménage coincée entre un frère écrasant et les préceptes du "hodja", sorte de conseiller spirituel, du quartier.

Jusqu'au jour où elle rencontre Peri, une psychiatre jouée par Defne Kayalar qui est son reflet inversé : issue d'une famille aisée, elle est ultralaïque, surdiplomée et s'inquiète du tournant conservateur pris par la Turquie.

Aussitôt parue, "Ethos" a déclenché un débat intense en Turquie. La série touche en effet une corde sensible : année après année, les sondages montrent que le pays est de plus en plus polarisé socialement et politiquement. Dans une étude du groupe de réflexion américain German Marshall Fund publiée en décembre, 75% des personnes interrogées en Turquie se disaient opposées à ce que leur enfant se marie avec une personne soutenant le parti politique dont elles se sentent "le plus éloignées".

Comme pour donner l'exemple, l'actrice qui interprète Meryem, et qui ne porte pas le foulard islamique dans la vie, a déclaré qu'elle se sentait proche

de son personnage.

Meryem "se sent coincée, mais est-ce sa faute ? Non, c'est la vie qui est en cause, l'environnement social qui la bride et d'où elle trouve une échappatoire à sa façon, avec naïveté", a déclaré l'actrice Oyku Karayel à des médias turcs en novembre.

La Turquie, qui compte 83 millions d'habitants, s'est construite au sortir de la Première Guerre mondiale avec la volonté de modeler un Etat-nation avec une identité unique, loin du cosmopolite Empire ottoman dont elle est issue. Mais en réalité, dans ce pays qui s'étire sur l'Europe et l'Asie vivent nationalistes turcs et minorité kurde, urbains occidentalisés de la côte ouest et Anatoiliens plus conservateurs, islamistes et "laïcards". Dans "Ethos", le fossé entre Meryem et la psychiatre Peri s'entend dans leur manière de s'exprimer qui révèle non seulement leur éducation et leur classe sociale, mais aussi des choses plus profondes, comme leur rapport à l'islam.

Ainsi, Meryem dit souvent "si Allah le veut", et s'adresse à Peri en utilisant le mot "abla", qui signifie littéralement "grande sœur" et établit ici une hiérarchie entre elles.

Fascinée et agacée par sa patiente, Peri confie à sa propre thérapeute qu'elle se sent "davantage chez (elle) au Pérou", où elle est allée en vacances, qu'en Turquie, son pays.

Comme pour souligner la transmission des préjugés de génération en génération au sein des familles, elle explique que sa mère considère les femmes voilées comme des sortes de "monstres".

Si la série a été largement saluée, certains dénoncent un "cliché" dans l'opposition éculée entre la bourgeoisie laïque et la femme pieuse sans instruction. Certaines femmes voilées diplômées "se sont légitimement demandé : +Pourquoi ne sommes-nous pas représentées ?+", indique à l'AFP Zeynep Serefoglu Danis, membre de la conservatrice Association des Femmes turques et de la Démocratie, une organisation co-dirigée par une fille du président Recep Tayyip Erdogan. La série aurait dû "aller au-delà de l'évidence" dans sa représentation des divisions entre femmes traditionnelles et modernes, estime-t-elle, tout en reconnaissant qu'une œuvre de fiction ne peut "offrir une vue panoramique" du pays.

Robert Downey Jr. révèle l'impact inattendu d'Iron Man sur sa vie



Depuis 2008 et la sortie du premier Iron Man, Robert Downey Jr. a vécu ce qu'on pourrait appeler une seconde jeunesse. Loin de ses frasques d'antan, l'acteur est devenu "bankable" grâce au personnage de Tony Stark, auquel il a insufflé son brin de folie et son humour. Plutôt discret depuis la sortie d'Avengers : Endgame, Robert Downey Jr. avait livré une interview en 2019 à l'émission Off Camera, présentée par l'animateur Sam Jones et diffusée sur le Net. Il avait expliqué notamment un effet inattendu que le personnage d'Iron Man a eu sur lui, une confusion entre ce rôle emblématique et sa propre existence : "Au début, en créant et en m'associant avec Tony Stark et l'univers Marvel, puis en étant un bon businessman, ou en faisant preuve d'un peu de créativité et m'impliquant dans d'autres projets... il y a eu ce moment où, comme on dit, le maître commence à se comporter comme son animal de compagnie."

Pour ne pas tomber dans la schizophrénie,

Robert Downey Jr. a du prendre de la distance avec son personnage, histoire aussi de ne pas rester bloqué pour toujours dans ce rôle : "Je ne suis pas mon travail. Je ne suis pas ce que j'ai créé avec ce studio. Je ne suis pas cette étape dans ma carrière, que j'ai passé à jouer ce personnage. Et c'est dommage quelque part, parce que l'enfant qui est en nous a tendance à dire "Non, la colonie de vacances ne finira jamais et on se tiendra tous par la main pour chanter ensemble autour du feu..." Mais si l'acteur a remis le costume de l'homme de fer au placard, il ne disparaît pas pour autant de nos écrans. En janvier 2020, il a incarné le nouveau Dr. Dolittle, dans The Voyage of Doctor Dolittle, réalisé par Stephen Gaghan (scénariste du Traffic de Steven Soderbergh). Robert Downey Jr. retrouvera bientôt un autre de ses rôles iconiques, Sherlock Holmes, pour le troisième film de la saga, dans lequel il fera de nouveau équipe avec Jude Law en Docteur Watson.

Mohamed Ramadan reprend ses activités



L'acteur et rappeur égyptien Mohamed Ramadan, suspendu après la publication en novembre de photos le montrant en compagnie de célébrités israéliennes, a repris ses activités, a-t-il annoncé lundi.

L'acteur a publié une photo de lui sur sa page Facebook le montrant sur le tournage d'une série "Musa" ("Moïse") qui doit être diffusée lors du prochain mois de ramadan.

Un tribunal égyptien a décidé samedi de classer sans suite une plainte

contre l'acteur visant à l'interdire d'activité. En décembre, le syndicat des acteurs avait décidé de classer le dossier, satisfait par la période de suspension. Par la suite, le syndicat des journalistes égyptiens a aussi décidé d'annuler sa décision de boycotter toute information liée à M. Ramadan en raison des photos controversées.

Ces photos avaient suscité une vive polémique en Égypte, certains l'accusant de trahir la cause palestinienne et d'encourager la normalisation des relations

avec l'État hébreu.

Deux clichés non datés, publiés sur les réseaux sociaux en arabe du gouvernement israélien, montrent M. Ramadan à Dubaï aux côtés du chanteur Omer Adam et du footballeur Dia Saba, tous deux de nationalité israélienne. L'Égyptien de 32 ans doit sa renommée dans le monde arabe à la musique —notamment en collaboration avec le Marocain Saad Lamjarred et le Congolais Gims— ainsi qu'à ses rôles en tête d'affiche de gros succès à la télévision.

Bouillon de culture

Tanya Roberts

L'actrice Tanya Roberts, à l'affiche du James Bond "Dangereusement vôtre" et de la série "Drôles de Dames", se trouvait lundi entre la vie et la mort dans un hôpital de Los Angeles, a-t-on appris auprès de son agent.

Ce dernier, Mike Pingel, avait été cité précédemment par des médias américains annonçant, à tort, le décès de l'actrice de 65 ans. Mais M. Pingel a expliqué à l'AFP qu'il s'agissait d'un "malentendu" lors d'une conversation téléphonique qu'il a eue avec le compagnon de Tanya Roberts, Lance O'Brien.

Tanya Roberts se trouvait toujours lundi dans un état critique, au sein du service de soins intensifs de l'hôpital Cedars-Sinai à Los Angeles, a précisé M. Pingel.

Une porte-parole de l'hôpital s'est refusée à confirmer ou démentir cette information, citant le secret médical.

Tanya Roberts est célèbre pour avoir campé le rôle de la géologue Stacy Sutton dans "Dangereusement vôtre", le dernier James Bond tourné par Roger Moore, en 1985.

Née à New York en 1955, l'actrice a débuté sa carrière dans le mannequinat, avant d'endosser le rôle de la détective Julie Rogers, pour la dernière saison de la série télévisée "Drôles de dames".



Le musicien libanais Elias Rahbani n'est plus



Le musicien libanais Elias Rahbani s'est éteint, lundi à l'âge de 83 ans, après une carrière artistique riche et jalonée de plusieurs chefs d'œuvre.

De nombreux artistes libanais et arabes ont déploré la disparition de Rahbani le qualifiant du "grand qui a quitté la scène artistique pendant la plus belle époque de l'histoire de la chanson libanaise et arabe". Né en 1938 au gouvernorat du Mont-Liban, le défunt, qui fut également chef d'orchestre, compte à son actif une carrière artistique diversifiée et unique, fusionnant entre la composition, la distribution et l'écriture des paroles.

Feu Rahbani formait à côté de ses deux frères Mansour et Assi, ainsi que de la chanteuse Fairuz, ce qu'on

qualifiait "d'âge d'or" de la télévision, du théâtre et de la musique au Liban et dans le monde arabe. Il avait composé plus de 2.500 chansons et morceaux de musique et produit des musiques visuelles de plus de 25 films et séries. Il avait, en outre, réalisé des compositions pour de célèbres artistes, à l'instar de Fairuz, Sabah, Wadiah Al-Safi, Melhem Barakat, Nasri Shamseddine et Majida El Roumi. Le célèbre artiste avait aussi produit et écrit plusieurs pièces de théâtre, dont "Wadi Shamsayn", "Safrat Al Ahlam" et "Ila". Il a également reçu des trophées internationaux de renommée comme le trophée "Rostock" et d'autres au Brésil, en Bulgarie, en Grande-Bretagne et en Grèce.

Question du Sahara marocain

Un changement de paradigme s'impose

Horizons



Dernièrement, un débat a pris place au sein de plusieurs instances étatiques, partisanes et associatives sur la place des Marocains du Monde dans plusieurs chantiers, les rôles qu'ils devraient jouer pour promouvoir et soutenir les réformes entamées sur plusieurs fronts par le Royaume et surtout la place qu'ils devraient occuper dans ce que l'on appelle communément la diplomatie parallèle dans le cadre de laquelle on s'attend à ce que les Marocains du Monde jouent un rôle d'avant-garde pour défendre les intérêts stratégiques du Maroc dans plusieurs instances internationales.

Ce débat a été propulsé plus particulièrement par le dernier coup de génie réussi par la diplomatie royale qui a réussi à remporter une victoire significative dans le dossier épineux du Sahara Marocain suite au décret du président américain Trump reconnaissant la souveraineté du Maroc sur ce territoire et présentant le projet d'autonomie proposé par le Maroc comme seule issue viable et réaliste à ce problème qui n'a que trop duré.

Il faut dire aussi que ce débat est alimenté par les échéances électorales prévues pour l'année prochaine et les attentes que beaucoup de compétences marocaines à l'étranger ont à leur égard, notamment lorsqu'il s'agit de la place qu'ils aimeraient y occuper et leur volonté de voir se concrétiser leur représentativité dans les processus et instances démocratiques régionales et nationales tel que préconisé par la constitution de 2011.

Sans remettre en question bien évidemment l'importance de ce qui a été réalisé aujourd'hui dans le dossier du Sahara et sans non plus céder à un certain état d'extase compte tenu de cette victoire diplomatique incontestable, il faudrait peut-être se rendre à l'évidence que le Maroc a grand intérêt désormais à convaincre la communauté internationale par les actes, plus particulièrement ses alliés et les d'autres parties qui n'ont pas a priori de parti pris dans ce dossier. Je pense que le temps est plus qu'opportun pour commencer sérieusement

le chantier de l'autonomie comme seule alternative possible afin de clore définitivement la question du Sahara Marocain en présentant des réponses aux attentes de la majorité des populations et à leur aspiration à un développement juste et équitable.

Or, pour réussir ce chantier, il faut sans doute entre autres avoir le courage de questionner les choix qui ont jusque-là caractérisé les modalités d'action de l'État dans les régions du Sahara, marqués par certains arrangements de nature tribale qui ont très peu servi, voire entravé les attentes en termes de développement qui représentent selon moi à la fois le défi majeur et la solution finale à cette question. C'est effectivement lorsque les populations voient leur quotidien se transformer, lorsque les jeunes auront plus d'opportunités, plus de place aussi dans les processus de prises de décisions les concernant qu'ils finiront par être convaincus de la vitalité de la solution proposée par le Maroc et y adhérer.

Une condition sine qua non de cet état des lieux souhaitable est incontestablement la mise en place d'instances démocratiques réelles et fonctionnelles qui travailleraient en symbiose avec les efforts de l'État pour asseoir les bases d'un développement durable avec tout ce que cela implique comme efforts de réflexion, d'innovation et de savoir-faire afin de répondre aux défis connus de tous. Le rôle des élites locales est alors déterminant, car quelques soient les bonnes intentions et en dépit de la pertinence et du bien-fondé des politiques publiques élaborées au centre, les

leçons de la sociologie des politiques publiques nous apprennent que le rôle des acteurs locaux reste l'élément le plus important qu'il faudrait considérer lors de la mise en oeuvre des dites politiques dont dépend largement leur réussite ou leur échec.

Un changement de paradigme s'impose dès lors dans le sens que l'État ne peut plus compter à moyen et à long terme exclusivement sur les mêmes élites choisies sur des bases tribales, familiales ou même électoralistes. Favoriser l'émergence d'une nouvelle élite sur de nouvelles bases privilégiant la compétence, l'expertise et le savoir-faire est à notre sens un incontournable à la réussite du chantier de la régionalisation avancée au Maroc. Les élites locales y compris les Marocains du monde ayant acquis les compétences adéquates et les expertises nécessaires auraient un rôle des plus importants à jouer dans cette perspective pourvu que les esprits soient ouverts à leur apport de valeur inestimable.



Favoriser l'émergence d'une nouvelle élite sur de nouvelles bases privilégiant la compétence, l'expertise et le savoir-faire



Par Ibrahim Sballil- Canada

OUI AUTO SARL AU CONSTITUTION

Aux termes d'un acte SSP en date du 13.11.2020, il a été établi les Statuts d'une Société SARL AU dont les caractéristiques sont les suivantes:

Dénomination : OUI AUTO
Forme Juridique : SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE D'ASSOCIE UNIQUE.

Objet:
- IMPORTATEUR (MARCHAND) VENDANT EN DEMI-GROS
- NEGOCIANT
Siège Social : LOTISSEMENT ANNASR RUE 15 N° 79 AIN CHOCK, CASABLANCA.

DUREE : 99 ans.
Capital Social : CENT MILLE DIRHAMS (100.000,00 Dhs), divisé en MILLE (1000) parts de CENT DIRHAMS (100 Dhs) chacune, numérotées de 1 à 1000, toutes libérées et attribuées à :

• M. EL BERMAKI YASSER : 1000 parts sociales.
GERANCE :
- M. EL BERMAKI YASSER, gérant unique de la société.

La société est engagée par la signature du gérant unique Monsieur EL BERMAKI YASSER.
Le dépôt légal a été effectué au tribunal de Commerce de Casablanca, le 31.12.2020 sous le N° 760067. La Société est immatriculée au RC sous N° 484941.

N° 020/PA

ESPACE FINANCE SARL

CABINET D'AUDIT ET D'EXPERTISE COMPTABLE
204, BD Emile Zola Rce Al Karam Bureau N°2 Belvédère - Casablanca
Tel : 0522 40 06 92
Fax : 0522 40 05 43

OUALANGER ECHAFAUDAGE SARL

Au capital de 100 000.00 dhs
Siège social : 34 RUE DES JACINTHES,
HAY MOHAMMADI - Casablanca

Aux termes d'un procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire en date du 12/08/2020, il a été décidé ce qui suit :

- Augmentation du capital social de cent mille (100 000.00) dhs à cinq cent (500 000.00) dhs
- Modification statutaire corrélative,
Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce de Casablanca en date du 07 septembre 2020 sous numéro 745083.

N° 021/PA

*** SEEKOOK ***

Société à Responsabilité Limitée Au capital de 200 000.00 dirhams
Siège Social : 37 Rue Daoud Dahiri
4ème étage - Casablanca
Transfert du siège sociale
• Suivant Procès-Verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire tenue en date du 03 décembre 2020, il a été décidé ce qui suit :

- Transfert du siège social de l'adresse sus-indiquée à

l'adresse suivante : Casablanca, 9 Place Al Yassir, Résidence Mansouria, 6ème étage, Appt. 12, Espace A/3.

DEPOT LEGAL :
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca, le 29 décembre 2020 sous le numéro 759615.

N° 022/PA

* UNION ATLAS MED *
Société à Responsabilité Limitée

Au capital de Cinquante Mille Dirhams
Siège Social : 92 Lot Al Adarissa
3ème étage, Sidi Maârouf - Casablanca

Augmentation et réduction du capital
• Suivant Procès-Verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire en date du 02 décembre 2020, il a été arrêté ce qui suit :

- Augmentation du capital social en le portant de Cinquante Mille (50 000.00) dirhams à Trois Cent quatre-vingt-dix-huit Mille (398 000.00) dirhams par prélèvement sur le compte courant des associés de la somme de 348 000.00 dirhams et émission de Trois Mille Quatre Cent Quatre-vingts (3 480) parts sociales de Cent (100.00) dirhams chacune, toutes souscrites et libérées en totalité à la souscription.

- Réduction du capital social de Trois Cent quatre-vingt-dix-huit Mille (398 000.00) dirhams à Deux Cent Mille (200 000.00) dirhams par absorption des pertes figurants sur le bilan de la société à hauteur du montant de la réduction.

DEPOT LEGAL
Le dépôt légal a été effectué au Greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca, le 29 décembre 2020 sous le n° 759596.

N° 023/PA

STE «STFEM» SARL CONSTITUTION

I- Au terme d'un acte sous-seing privé en date du 24/02/2020 à Mohammedia, il a été établi les statuts de la société à responsabilité limitée dont les caractéristiques sont les suivants :

Objet :
• Transport de marchandises pour le compte d'autrui.

Dénomination : STFEM SARL
Siège : LOT MASSIRA FB29 ETAGE 3 APPART 19 Mohammedia

Durée : 99 ans.
Capital : 100.000,00 DHS divisé en 1000 parts de 100.00 DHS chacune

- Mr ABDERRAHMAN LAKHAL50 000,00 Dirhams.

- Mr HAMZA LAKHAL 50 000,00 Dirhams.
Gérance : Mr ABDERRAHMAN LAKHAL gérant.
Année sociale : 1er janvier au 31 décembre.
Bénéfice : 5% à la réserve légale, le solde est attribué aux parts.

II- Le dépôt légal a été effectué au tribunal de 1ère instance de Mohammedia Le 21/12/2020 sous le numéro 26737.

N° 024/PA

**ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
SECRETARIAT GENERAL**

CADRE DU PROGRAMME PREVISIONNEL

MAITRE D'OUVRAGE : LE GOUVERNEUR DE LA PROVINCE D'AZILAL

ANNEE BUDGETAIRE 2021

FDR ET BUDGET GENERAL

Le programme prévisionnel des marchés que le maitre d'ouvrage : **Le Gouverneur de la Province d'Azilal Sous Ordonnateur** envisage de lancer pour l'année budgétaire 2021 est le suivant :

TRAVAUX

Objet de Travaux	Nature de Travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la petite et moyenne entreprise
Travaux d'aménagement du siège du secrétariat général de la province d'Azilal	Travaux d'aménagement de bâtiment	Siège du secrétariat général	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021	Tél : 05.23.45.80.72 05.23.45. 81.52 05.23.45. 81.21 05.23.45. 97.25 05.23.45. 98.40	OUI
Travaux d'aménagement des postes de commandement à la province d'Azilal	Travaux d'aménagement de bâtiment	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Entretien et réparation du bâtiment du secrétariat général de la province	Travaux d'aménagement de bâtiment	Siège SG province	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Travaux d'aménagement de la résidence officielle de la province d'azilal	Travaux d'aménagement de bâtiment	Résidence officielle de la province	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Extension lycée collégial de Sidi Boukhelf	Extension	CT Sidi Boukhelf	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Reconstruction du dispensaire rurale	Reconstruction	Bzou	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Construction route et Dolots	Construction	R'fala	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Réhabilitation du dispensaire rural	Réhabilitation	R'fala et Ait Majden	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI

Fourniture

Type de Fourniture	Objet des Fournitures	Quantitatif	Lieu de livraison	Mode de Passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la petite et moyenne entreprise
Achat de matériel de bureau	Achat de matériel et mobilier de bureau pour les services du Secrétariat Général et les postes de commandement de la Province d'Azilal	Selon les quantités du bordereau des prix détail estimatif	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021	Tél : 05.23.45.80.72 05.23.45. 81.52 05.23.45. 81.21 05.23.45. 97.25 05.23.45. 98.40	OUI
fournitures de bureau	Achat de Fournitures de bureau pour les services du Secrétariat Général	Selon les quantités du bordereau des prix détail estimatif	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Fourniture matériel informatique	Achat de fournitures pour le matériel informatique du Secrétariat Général de la Province d'Azilal	Selon les quantités du bordereau des prix détail estimatif	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Achat de carburant	Achat de carburant et lubrifiant	Selon les quantités du bordereau des prix détail estimatif	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Fourniture matériel informatique	Achat de matériel informatique pour les services du secrétariat général et des postes de commandement de la province d'Azilal	Selon les quantités du bordereau des prix détail estimatif	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI

SERVICE

Type de service	Objet des services	Lieu d'exécution	Mode de Passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la petite et moyenne entreprise
Etudes Architecturales	Consultation architecturale pour la Construction des bâtiments	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021	Tél : 05.23.45.80.72 05.23.45. 81.52 05.23.45. 81.21 05.23.45. 97.25 05.23.45. 98.40	OUI
Etudes techniques	Etude technique et suivi des travaux pour construction et aménagement des routes et ouvrages d'art, Province d'Azilal	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Etudes techniques	Réalisation des essais de Contrôle et suivi de la Qualité des Travaux de construction des routes et ouvrages d'arts, Province d'Azilal	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Etudes techniques	Etudes et assistance techniques	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI

N° 025/PA

G2A SERVICE
 • Dénomination : « G2A SERVICES »
 • Forme juridique : « SARL AU »
 • Objet: Commercialisation des vêtements Confectionnés (Marchand détail et en Gros).
 • Siège social: 16, Rue Jilali Al Oraibi, 8ème Etage, N° 18 – Casablanca
 • Durée: 99 ans
 Capital social : est fixé à la somme de 100.000,00 DHS (Cent Mille Dirhams) divisé en 1000 parts sociales de 100 Dhs chacune, réparties comme suit :
 • GLOUB Abdelaziz: 1000 parts.
 • Gérance : GLOUB Abdelaziz.
 • Dépôt légal est effectué auprès T.C à Casablanca, le 24/06/2020 Sous le numéro de RC N° : 462875.
N° 026/PA

BANC ASS SARL AU
 AVIS DE CONSTITUTION
 Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 09/12/2020, il a été établi les statuts d'une société SARL AU dont les caractéristiques sont les suivantes :
 Dénomination : « BANC ASS » SARL AU
 Objet social : Conseil en gestion des affaires commerciales, immobilières et financières, Conseil de toutes transactions et affaires d'assurances, L'achat, la vente en générale de tous produits et matières. La promotion immobilière, les travaux de construction et tous travaux divers, L'importation, l'exportation de tous produits et matières et tous autres objets qui seraient jugés utiles à son développement.
 Siège social : 46 BOULEVARD ZERKTOUNI 3ème ETAGE N°6 CASABLANCA
 Durée : 99 ans
 Capital social : le capital social est fixé à la somme de cent mille (100 000,00) dirhams
 Année sociale : l'année sociale commence le 01/ 01 et finit le 31/12
 Gérance : Mr LOTFI IBN ATTIA ANDALOUSSI, titulaire de la CIN N°B426129
 Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de commerce de Casablanca sous le n°484909 du registre de commerce.
N° 027/PA

CENTRE FAKKAR ACHOUMRAR AMITIE PRIVE SARL
 CONSTITUTION
 Aux termes d'un acte S.S.P en date du 08/12/2020, il a été établi les statuts d'une SARL dont les caractéristiques sont les suivantes :
 Dénomination : « CENTRE FAKKAR ACHOUMRAR AMITIE PRIVE » SARL.
 Objet : Les cours de soutien scolaire, Soutien à la préparation des examens concours; éducation, la formation et le coaching ;

Conseil et formation continue;
 Siège social : Casablanca, GROUPE ATTAKADDOUM GH2-17, 2ème ETAGE SIDI BERNOUSSI
 Durée : 99 ans.
 Capital social : Le capital social est fixé à la somme de cinquante mille dirhams (50 000,00 dhs) Mr FAKKAR ANOUAR (250 parts) Mr ACHOUMRAR YOUNES (250 parts)
 Année sociale commence le 01/01 et finit le 31/12.
 Gérance : Mr FAKKAR ANOUAR, CIN N°BB186481 et Mr ACHOUMRAR YOUNES, CIN N°BB1820681.
 Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de commerce de Casablanca le 31 /12/ 2020 sous le n°484907 du Registre de Commerce.
N° 028/PA

« ACS PHARMA SARL AU »
 AU CAPITAL SOCIAL DE 50 000.00 dhs
 IMM EUCALYPTUS PORTE CALIFORNIE APPT 21 ETAGE CASABLANCA DISSOLUTION ANTICIPÉE
 La décision de l'associée unique en date du 21/12/2020 de la société « ACS PHARMA SARL AU » au capital social de 50 000,00 dirhams, sise à Casablanca, IMM EUCALYPTUS PORTE CALIFORNIE APPT 21 ETAGE 3 a décidé ce qui suit :
 Dissolution anticipée de la société.
 Constatation de l'ouverture de la liquidation et désignation d'une liquidatrice : Mme EL AÏDA FERDOUSSI CIN N°799068
 Fixation du siège de liquidation à Casablanca, IMM EUCALYPTUS PORTE CALIFORNIE APPT 21 ETAGE 3.
 Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca, le 31/12/2020 sous le numéro 760096
N° 029/PA

NAPCO SARL
 au Capital social de 500 000,00 Dirhams
 Cession des parts sociales
 Le procès verbal de l'A.G.E en date du 10/12/2020 de la société « NAPCO » SARL sise à Casablanca, 201 BOULEVARD IBN TACHFINE N°19 a décidé de ratifier les cessions de parts sociales suivant :
 - MR LAMSSAOUI ABDELLAH cède 2000 (deux mille) Parts sociale à MR LAMSSAOUI CHERIF.
 Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca, le 31/12/2020 sous le numéro 760100.
N° 030/PA

KBS HUNTING
 Société A Responsabilité Limitée d'Associée unique au capital de 50.000 dirhams
 Siège Social : Zone Industrielle, Sidi Maarouf Route 1029 BP

13257 21000 - Casablanca
 R.C. Casa N° 406.893- I.F n° 26048690
CONSTITUTION DE LA SOCIETE
 I/Aux termes d'un acte sous-seing privé en date du 14 Juin 2018, il a été constitué une société à responsabilité limitée d'Associé Unique, aux caractéristiques suivantes :
 - Dénomination Sociale : KBS HUNTING
 - Forme Juridique : Société à responsabilité limitée

d'Associé Unique
 - Siège Social : Zone Industrielle, Sidi Maarouf Route 1029 BP 13257 21000 – Casablanca
 - Objet Social : La société a pour objet social au Maroc :
 - L'exploitation de domaine de chasse
 - L'organisation de sorties de chasses touristiques
 - L'organisation d'activités sportives
 - Et généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières,

mobilières et immobilières, se rattachant directement ou indirectement aux objets précités, ou susceptibles de favoriser la réalisation et le développement de la société
 - Durée : 99 ans
 - Exercice Social : Du 1er Janvier au 31 Décembre
 - Capital Social : 50.000,00 dirhams, divisé en 500 parts sociales de 100 dirhams de valeur nominale chacune, intégralement libérées et attribuées en tota-

lité à l'associée unique Mme KENZA BENSALAH - Gérance : est nommée pour une durée illimitée en qualité de gérant de la société : Madame KENZA BENSALAH
 II/La société KBS HUNTING SARL AU a été immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca le 22 Juin 2018, sous le numéro 406893.
 POUR EXTRAIT ET MENTION
N° 031/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
SECRETARIAT GENERAL

CADRE DU PROGRAMME PREVISIONNEL

MAITRE D'OUVRAGE : LE GOUVERNEUR DE LA PROVINCE D'AZILAL

ANNEE BUDGETAIRE 2021

INDH

Le programme prévisionnel des marchés que le maitre d'ouvrage :Le Gouverneur de la Province d'Azilal Sous Ordonnateur envisage de lancer pour l'année budgétaire 2021 est le suivant :

TRAVAUX

Objet de Travaux	Nature de Travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévu pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la petite et moyenne entreprise
Création des unités préscolaires au niveau des communes territoriales relevant de la Province d'Azilal	CONSTRUCTION	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021	Tél : 05.23.45.80.72 05.23.45. 81.52 05.23.45. 81.21 05.23.45. 97.25 05.23.45. 98.40	OUI
La Construction route Anbdzguine et RP 3107 sur 32 km (3ème tranche).	Construction	Ait Abbass	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
La Construction route reliant Tajina et douar Imizar	Construction	Beni Hassan	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
La Construction route reliant Toujouidine et douar Ait Abbi.	Construction	Tilouguite	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Construction route reliant douar Ait Oumaala et la RP 3105 sur 3,8 km.	Construction	Taounza	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		NON
Aménagement et ouverture piste menant aux douars Tassili et Imintizgu Igharouizen via Ait Boutikid sur 1 km	Aménagement	Ait Tamllil	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Construction de la route reliant RR304 au douar Igharouizen via Ait Boutikid sur 1 km	Construction	Ait Taguella	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Construction de route reliant la RN 25 et Douars Ifarden sur 3 km et Aménagement piste Mlzem sur 3,2 km	Construction et aménagement	Agoudi N'kheir	appel d'offres ouvert sur offres de prix	1ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI

Services

Type de service	Objet des services	Lieu d'exécution	Mode de Passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la petite et moyenne entreprise
Etudes Architecturales	Consultation architecturale pour la Construction des bâtiments	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021	Tél : 05.23.45.80.72 05.23.45. 81.52 05.23.45. 81.21 05.23.45. 97.25 05.23.45. 98.40	OUI
Etudes Architecturales	Consultation architecturale pour la Construction et aménagement établissement sanitaires	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Etudes techniques	Etude technique et suivi des travaux pour construction et aménagement des routes et ouvrages d'art, Province d'Azilal	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Etudes techniques	Réalisation des essais de Contrôle et suivi de la Qualité des Travaux de construction des routes et ouvrages d'arts, Province d'Azilal	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI
Etudes techniques	Réalisation des essais de contrôle et suivi de la qualité des travaux pour : -la création de 94 unités préscolaires au niveau des communes territoriales relevant de la Province d'Azilal. -l'aménagement de 8 locaux pour la création des unités préscolaires au niveau des communes relevant de la Province d'Azilal.	Province d'Azilal	appel d'offres ouvert sur offres de prix	2ème Trimestre de l'Exercice 2021		OUI

N° 032/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Wilaya de la Région
Orientale
Préfecture Oujda Angad
Cercle d'Oujda
Banlieue Sud
Circonscription Rurale
d'Oued Isly
Commune de Sidi Moussa
Lamhaya
Avis d'Appel d'Offres
Ouvert sur offres de prix
N°01/2021
Séance publique
Le 28 janvier 2021 à 10 heures, il sera procédé à la salle des réunions au siège de la commune de Sidi Moussa Lamhaya sis RN 17 PK 8 (Oujda – Jrada) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix n°01/2021

pour l'affermage de l'abat-toir du souk hebdomadaire de la commune.
Le cautionnement provisoire est fixé à : Vingt mille dirhams (20.000 DH)
L'estimation de l'affermage est fixée à : Cent cinquante mille dirhams (150.000 DH).
Le dossier d'appel d'offres peut être retiré :
- Auprès du bureau du patrimoine de la commune.
- Ou peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics de l'Etat www.marchéspublics.gov.ma
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27,

29 et 31 du décret n°349.12.2 du 20 mars 2013 relatif aux marchés publics. Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récépissé leurs plis auprès du régisseur de recette de la commune ;
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception ;
- Soit les envoyer par voie électronique au maître d'ouvrage sur le portail des marchés publics en application de l'arrêté ministériel n°20-14 du 04 septembre 2014 ;
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
N° 033/PA

ROYAUME DU MAROC
Le Chef du Gouvernement
anrt
agence nationale de réglementation des télécommunications
الوكالة الوطنية لتنظيم اتصالات الهاتفية
N°0001-19-1200001-1-2008011-CE/AL/LE

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°01/2021

Le 28 Janvier 2021 à 10h00 Il sera procédé, au siège de l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications, sise à Centre d'Affaires, Bd Ar-Riad, Hay Ryad – B.P 2939 –Rabat 10 100- à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix ayant pour objet :

La sélection d'un Avocat pour l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au siège de l'A.N.R.T (Division des Achats et de la Logistique), sise Centre d'Affaires, Bd Ar - Riad, Hay Ryad -B.P. 2939 – Rabat 10 100 –, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics (www.marchéspublics.gov.ma) et à partir de l'adresse électronique suivante (www.anrt.ma).

Il n'est pas prévu de cautionnement provisoire.

L'estimation des coûts des prestations établie par l'ANRT est fixée à la somme de :

- Cinq Cent Mille Dirhams Toutes Taxes Comprises (500 000,00 DH TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux articles 27, 29 et 31 de la décision 20/2014/DG portant règlement des marchés de l'ANRT.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer contre récépissé leurs plis à la Division des Achats et de la Logistique de l'ANRT, sise Centre d'Affaires, Bd Ar - Riad, Hay Ryad -B.P. 2939 – Rabat 10 100 – au plus tard la veille de la séance d'ouverture des plis ;
- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité ;
- soit les transmettre, par voie électronique conformément aux dispositions de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 8 kaada 1435 (04 septembre 2014) relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics.
- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement.

Centre d'affaires, Bd. Ar-Riad, Hay Riad
B.P.: 2939, Rabat 10.100
Téléphone : +212 (0) 5 37 71 84 00
Télécopie : +212 (0) 5 37 20 38 62
www.anrt.ma

N° 010/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'EQUIPEMENT
DU TRANSPORT DE LA LOGISTIQUE ET DE
DE L'EAU
DIRECTION REGIONALE DE
CASABLANCA-SETTAT

المملكة المغربية
وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء
المديرية الجهوية بالدار البيضاء

Enquête de commodo et incommodo

Avis

Une enquête de commodo et incommodo d'une durée d'un mois est ouverte, à compter du **05 Janvier 2021** dans les bureaux de la Commune de Moulay Abdellah, provinces d'El Jadida, sur la demande présentée par la société **AFRIQUIA SMDC**, sis Rue Ibnou Ouannane Ain Sbaa BP 2545, Casablanca à l'effet d'être autorisée pour la modification et l'extension de la capacité de stockage du dépôt des hydrocarbures liquides et la réalisation de deux pipelines de 10'' et 12'' à la Commune Moulay Abdellah, Province d'El Jadida.

Le dossier de l'enquête est déposé dans les bureaux de la Commune de Moulay Abdellah, province d' El Jadida où il peut être consulté.

N° 034/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION DRAA-TAFILALET
DIRECTION PROVINCIALE D'OUARZAZATE

PROGRAMME PREVISIONNEL PROVISoire AU TITRE DE L'ANNEE BUDGETAIRE 2021

Le programme prévisionnel provisoire que le maître d'ouvrage, le Directeur provincial de l'AREF Draa-Tafilalet à Ouarzazate, envisage de lancer pour l'année budgétaire 2021 est le suivant :

Les fournitures:

Type de fournitures	Objet des fournitures	lieu de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés aux PME
Fournitures de bureau et informatiques	Achat de fournitures de bureau, et fournitures informatiques destinées aux sessions de formation continue, au fonctionnement des services administratifs et au fonctionnement des établissements scolaires relevant de la direction (en 2 lots).	Siège ou divers dépôts de la direction provinciale d'Ouarzazate.	Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre	Service des affaires administratives et financières Tél: 0524882295 Fax: 0524882324 e-mail: saaf.delozte11@gmail.com	PME
Produits d'entretien et de désinfection	Achat de fournitures d'entretien et de désinfection destinées au fonctionnement des établissements scolaires et des services administratifs relevant de la direction.		Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre		
Fournitures d'hygiène	Achat de fournitures d'hygiène destinées aux élèves boursiers, non bénéficiaires de la prestation du bain, des internats relevant de la direction.		Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre		PME
Documentation et impression	Acquisition des imprimés et documents destinés au fonctionnement des établissements scolaires et des services administratifs relevant de la direction.		Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre		
Fournitures d'enseignement	Acquisition de la craie et des fournitures d'enseignement destinées aux établissements scolaires relevant de la direction.		Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre		PME
Bois de chauffage	Acquisition du bois de chauffage destiné aux établissements scolaires relevant de la direction.	Divers établissements	Appel d'offres ouvert	1er ou 2ème trimestre		
Produits d'alimentation	Acquisition des denrées alimentaires destinées aux sessions de formation continue organisées par la direction provinciale	Divers centres de formation continue	Appel d'offres ouvert	2ème ou 3ème trimestre		PME

Les services:

Type de services	Objet de services	lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés aux PME
Gardiennage	Surveillance et gardiennage des bâtiments et locaux des établissements de l'enseignement primaire, de l'enseignement secondaire collégial, de l'enseignement secondaire qualifiant et des bâtiments et locaux administratifs relevant de la direction provinciale d'Ouarzazate (en 2 appels d'offres)	Divers établissements et locaux administratifs	Appel d'offres ouvert	1er trimestre	Service des affaires administratives et financières	

N.B: Ce programme prévisionnel provisoire sera modifié en fonction des priorités et des crédits alloués.

N° 035/PA

CONSTITUTION
PEDACOM SARL.AU
Aux termes d'un acte sou-
seing privé en date du
16/04/2019, il a été établi
les statuts d'une société
SARL AU avec les caracté-
ristiques suivantes :

Dénomination : PEDACOM
SARL.AU.
Objet :
- Expertise en enseignement
et éducation
- Gestion et management
scolaire
- Recrutement à l'échelle na-
tionale et internationale
- Evénements, publicités et
communication.

- Négocio des équipements
scolaires.
Siège social : 46 BD ZERK-
TOUNI 2 EME ETAGE
APPT N°6 Casablanca.

Durée : 99 ans.
Capital social : le capital so-
cial s'éleve à 100 000,00
DHS, divisé en 1 000 Parts
sociales de 100 DH chacune
attribués à : Mr. MKAMEL
MOUAD

Gérance : Mr. MKAMEL
MOUAD
Le dépôt légal a été effectué
au greffe du tribunal de
commerce de Casablanca le
26/04/2019 le numéro RC
: 432373.

N° 036/PA

Constitution
DAR SPIRULINE
Aux termes d'un acte sous
seing privé, il a été établi les
statuts d'une société SARL
AU aux caractéristiques sui-
vantes :

Dénomination : Société
DAR SPIRULINE S.A.R.L
AU
Objet :
1- PRODUCTION ET
COMMERCIALISATION
DE TOUTS PRODUITS
AGROALIMENTAIRE ;
2- IMPORT EXPORT DE
PRODUITS AGRO-ALI-
MENTAIRE ;
3- CONDITIONNEMENT
ET EMBALLAGE
Durée : 99 ans

Siège social : DR AIT
AMART EL WED COM-
MUN SDI BOUDHAJ
WEZGUITA AMAZMIZ
MARRAKECH
Le capital social est fixé à la
somme de 100.000,00 de dir-
hams ; il est divisé en 1 000
parts de 100dhs chacune en-
tièrement libérées en numé-
raire attribués par :
Mme. ZAD NADIA 1.000
PARTS

La gérance est accordée à
Mme. ZAD NADIA
Année sociale : du 01 jan-
vier au 31 décembre de
chaque année.
Le N° du registre du com-
merce : 109361 du 15 dé-
cembre 2020

N° 037/PA

«FIDUMAHOUB» SARL
Cabinet de Conseils
Juridique & Fiscales
Tél : 06 63 22 19 29
CONSTITUTION
« MT BOIS SARL »

Aux termes d'un acte sou-
seing privé en date du
04/12/2020, il a été établi
les statuts d'une société
SARL enregistrée le
07/12/2020, dont les caracté-
ristiques sont :
Dénomination : MT BOIS
S.A.R.L
Objet social : - NEGOCE,
TRAVAUX DE MENUISIER
ALUMINIUM ET BOIS
Siège social : 10 RUE LI-
BERTÉ ETG 3 APT 5 CASA-
BLANCA
Capital social : fixé à
100.000,00 Dhs, divisé en

1000 parts sociales de 100
dhs chacune répartie
comme suite :

- Mr YASSINE TOURAKI
500 Parts de 100 dhs cha-
cune.
- Mr MOHANNI WADII
500 Parts de 100 dhs cha-
cune.

Année sociale : du 1er jan-
vier au 31 décembre de
chaque année.
La durée : 99 ans.
Gérance : la société est gérée
par Mr YASSINE TOURAKI
ET Mr MOHANNI WADII .
La société inscrite au RC de
greffe du tribunal de com-
merce de Casablanca sous
N° 483789. Dépôts légaux
N° 758774 LE 24/12/2020
Extrait et mention pour la
gérance.

N° 038/PA

Fiduciaire ZAHIR "SARL
à AU" Au capital de
100 000,00 DHS
Siège social : Rue Ibn Aicha
Imm. Paris 3ème étage
Appt N° 11 Guéliz
Marrakech

CONSTITUTION
Aux termes d'un acte S.S.P.
en date du 08/12/2020, en-
registré à Marrakech le
15/12/2020, il a été consti-
tué une société SARL AU
ayant les caractéristiques
suivantes :

1) Dénomination : KECH
CAR
2) Capital social : Le capital
social est fixé à la somme de
100 000,00 Dhs.
3) Siège social : la propriété
dite « LAMTOUNA A-67 »
Imm.2 RDC Magasin N°67
IZDIHAR-EX Marrakech
4) Objet : Louer de véhi-
cules automobiles sans
chauffeur.
5) Gérance : M. JOUBITI
OUASSIM est désigné gé-
rant de la dite société pour
une durée illimitée.
Le dépôt légal a été effectué
au centre d'investissement
de Marrakech le
29/12/2020 sous le N°
M12_20_2244862, RC N°
109909

N° 039/PA

ASSOCIATION
TAZERZIT
PR LA SOLIDARITE ET
DEVELOPPEMENT
COMMUNE
D'IDA OUGNIDIF
PROVINCE DE
CHTOUKA AIT BAHHA
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT N°
01/ATSD/2021

Le JEUDI 28 Janvier 2021 à
(11H30mn) il sera procédé
dans le bureau de Président
de l'ASSOCIATION TA-
ZERZIT à l'ouverture des
plis relative à l'appel d'of-
fres ouvert sur offre de prix
pour :

*TRAVAUX DE
CONSTRUCTION DEDAR
TALIB D'IDA OUGNIDIF
IER TRANCHE*
COMMUNE TERRITO-
RIALE D'IDA OUGNIDIF,
PROVINCE DE
CHTOUKA AIT BAHHA.

- Le cautionnement est
fixé à TRENT MILLE
DH(30 000,00dh).
- L'estimation établie par le
Maitre d'Ouvrage est de :
-un million cent trente cinq
mille six cent quatre vingt

sept DH60CentTTC.
1.135.687,60dh(TTC).

- Le contenu ainsi que la
présentation des dossiers
des concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des articles 27,29 et 31
du décret n° 2-12-349 du 8
Joumada I 1434 (20Mars
2013) relatif aux marchés
publics.

-Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau de directeur de
l'Association Tazerzicit à
l'adresse ci-dessus.

- Soit lesenvoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception au siège
de l'Association
- Soit les remettre au prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

• Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 8 du Règle-
ment de la Consultation.

N° 040/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KENITRA
CERCLE

LALLAMIMOUNA
CAIDAT SIDI BOUBKER
EL HAJ

COMMUNE SIDI
BOUBKER EL HAJ
Avis d'appel d'offres
ouvert sur l'offre des prix
N°:01/CSBH/2021

Le 04/02/2021 à 11 H il sera
procédé, dans le bureau de
Mr le Président de la com-
mune de SIDI BOUBKER
EL HAJ, à l'ouverture des
relatifs à l'appel d'offres ou-
vert sur offres de prix pour
les : TRAVAUX D'AMÉNA-
GEMENT DE DEUX
PISTES RELIANT DOUAR
GRIJATE ET DOUAR
OULAD ZITOUNE AVEC
LES TERRAINS AGRIC-
OLES SUR UNE LONG-
UEUR DE 5,35KM ET
UNE LARGEUR DE 5M.

DOUAR AMMAR KAM-
KOU M SUR UNE LONG-
UEUR DE 1.14KM ET
UNE LARGEUR DE 5M. A
LA COMMUNE SIDI
BOUBKER EL HAJ Pro-
vince de KENITRA.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré auprès du
Service Technique de la
commune de SIDI BOUB-
KER EL HAJ, il peut égale-
ment être téléchargé à
partir du portail des mar-
chés de l'Etat : www.mar-
chespublics.gov.ma.
Le cautionnement provi-
soire est fixé à :
(50.000,00DH).

L'estimation des couts des
prestations établie par le
maitre d'ouvrage est fixée à
la somme de : Un million,
cinq cent quatre vingt dix
neuf mille, sept cent quatre
vingt deux dirhams 76 cts
(1.599.782,76 dhs) TTC.

Le contenu ainsi que la pré-
sentation et le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes aux
dispositions des articles
27,29 et 31 du décret n° 2-
12-349 du 8 Joumada I 1434
(20mars 2013) relatif aux
marchés publics.

Les concurrents peuvent :
* soit procéder à l'envoi
électronique des offres a
partir du portail des mar-
chés publics www.mar-
chespublics.gov.ma
* soit envoyer leurs plis, par
courrier recommandé avec
accusé de réception, au bu-

reau d'ordre de la com-
mune SIDI BOUBKER EL
HAJ.

* Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau du service précité.

* Soit les remettre au Prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

• Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 2 du règlement
de consultation.

N° 041/PA

ROYAUME DU MAROC
PROVINCE DE
CHTOUKA AIT BAHHA
CAIDAT ESSAFA
COMMUNE
TERRITORIALE
OUED ESSAFA

SERVICE DES MARCHES
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
N° 04/2020

Le Mercredi 03 Février 2021
à 10H il sera procédé dans
le bureau du président de la
Commune Oued Essafa
Province de Chtouka Ait
Baha à l'ouverture des plis
relatifs à l'appel d'offres ou-
vert sur offres de prix pour :
OBJET : Achat de plaques
d'énergie solaire pour la
station de Pompage d'eau
sise au douar SIHB com-
mune Oued Essafa.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré au bureau de
Président de la Commune
Oued Essafa (Service Des
Marchés), il peut également
être téléchargé à partir du
portail des marchés publics
www.marchespublics.gov.
ma.

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
5 000.00Dhs (CINQ Mille
Dhs).

L'estimation des couts des
prestations établie par le
maitre d'ouvrage est fixée à
la somme de 268 080.00 Dhs
(DEUX CENT SOIXANTE
HUIT MILLE QUATRE
VINGT DIRHAMS 00 CTS).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 27,
29 et 31 du décret n° 2-12-
349 relatif aux marchés pu-
blics.

Les concurrents peuvent :
• Soit envoyer, par courrier
recommandé avec accusé
de réception au bureau pré-
cité ;

• Soit envoyer, par courrier
électronique sur le portail
des marchés publics
www.marchespublics.gov.
ma.

• Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau de président de la
Commune Oued Essafa
(Service des marchés) ;
• Soit les remettre au Prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 8 du règlement
de consultation.

N° 042/PA

ROYAUME DU MAROC
PROVINCE
DE CHTOUKA AIT BAHHA
CAIDAT ESSAFA
COMMUNE
OUED ESSAFA

SERVICE DES MARCHES
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
N° 05/2020

Le Mercredi 03 Février 2021

à 12 H Il sera procédé dans
le bureau du président de
la Commune Oued Essafa
Province de Chtouka Ait
Baha à l'ouverture des plis
relatifs à l'appel d'offres ou-
vert sur offres de prix pour :
Objet : REALISATION
D'UN FORAGE D'EX-
PLOITATION POUR L'ALI-
MENTATION EN EAU AU
DOUAR TOUAAASKRI DE
260 ML DE PROFONDEUR
A LA COMMUNE TERRI-
TORIALE OUED ESSAFA.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré au bureau de
Président de la Commune
Oued Essafa (Service Des
Marchés), il peut également
être téléchargé à partir du
portail des marchés publics
www.marchespublics.gov.
ma.

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
6 000.00Dhs (Six Mille Dhs).
L'estimation des couts des
prestations établie par le
maitre d'ouvrage est fixée à
la somme de 259.320,00 Dhs
TTC (Deux Cent Cinquante
Neuf Mille Trois Cent Vingt
Dhs 00 Cts TTC).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 27,
29 et 31 du décret n° 2-12-
349 relatif aux marchés pu-
blics.

Les concurrents peuvent :
• Soit envoyer, par courrier
recommandé avec accusé
de réception au bureau pré-
cité ;

• Soit envoyer, par courrier
électronique sur le portail
des marchés publics
www.marchespublics.gov.
ma.

• Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau de président de la
Commune Oued Essafa
(Service des marchés) ;
• Soit les remettre au Prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 10 du règlement
de consultation.

N° 043/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur
Préfecture de Tétouan
Commune de Tétouan
Direction Générale
des Services

Division des Affaires
Financières et Budgétaires
Regie de Recettes
Avis d'appel d'offres
ouvert N° 01/2021

Le Lundi 01 Février 2021 à
11 H du matin, il sera pro-
cédé, dans le bureau du pré-
sident de la Commune de
Tétouan à l'ouverture des
plis relatifs à l'appel d'offres
sur offres de prix pour l'ex-
ploitation de transport des
malades et blessés par l'am-
bulance de la ville de Té-
touan.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré de la divi-
sion des Affaires Finan-
cières et Budgétaires de la
Commune de Tétouan sis à
l'avenue sidi Mandri (an-
cien siège d'Azhar), ou télé-
chargé du portail
www.marchespublics.gov.
ma

Le cautionnement provi-
soire est fixé à vingt mille
20.000,00 Dhs.

L'offre financière doit obli-
gatoirement être égale ou
supérieure à 20.000,00 Dhs

par ans.
Le contenu ainsi que la pré-
sentation des dossiers des
concurrents doivent être
conformes aux dispositions
des articles 24.25.26 et 27 du
décret n° 2.12.349 du 8 Jou-
mada I (20 Mars 2013) fixant
les conditions et les formes
de passation des marchés
de l'Etat ainsi que certaines
dispositions relatives à leur
contrôle et à leur gestion.
Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau de la Division des
Affaires Financières et Bud-
gétaires de la Commune de
Tétouan ;
- Soit les envoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception au bureau
précité ;
- Soit les remettre au prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 5 du règlement
de consultation.

N° 044/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur
Préfecture de Tétouan
Commune de Tétouan
Direction Générale
des Services

Division des Affaires
Financières et Budgétaires
Regie de Recettes
Avis d'appel d'offres
ouvert N° 02/2021

Le Lundi 01 Février 2021 à
11 H du matin, il sera pro-
cédé, dans le bureau du pré-
sident de la Commune de
Tétouan à l'ouverture des
plis relatifs à l'appel d'offres
sur offres de prix pour l'ex-
ploitation de transport des
pompefunèbres de la ville
de Tétouan.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré de la divi-
sion des Affaires Finan-
cières et Budgétaires de la
Commune de Tétouan sis à
l'avenue sidi Mandri (an-
cien siège d'Azhar), ou télé-
chargé du portail
www.marchespublics.gov.
ma

Le cautionnement provi-
soire est fixé à vingt mille
20.000,00 Dhs.

L'offre financière doit obli-
gatoirement être égale ou
supérieure à 40.000,00 Dhs
par ans.

Le contenu ainsi que la pré-
sentation des dossiers des
concurrents doivent être
conformes aux dispositions
des articles 24.25.26 et 27 du
décret n° 2.12.349 du 8 Jou-
mada I (20 Mars 2013) fixant
les conditions et les formes
de passation des marchés
de l'Etat ainsi que certaines
dispositions relatives à leur
contrôle et à leur gestion.

Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le bu-
reau de la Division des
Affaires Financières et Bud-
gétaires de la Commune de
Tétouan ;

- Soit les envoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception au bureau
précité ;
- Soit les remettre au prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 5 du règlement
de consultation.

N° 045/PA



07:00:00 : Lecture du Saint Coran
 07:10:00 : Tinoubka
 07:40:00 : Arrouad
 08:40:00 : Moudawala
 09:40:00 : Amouddou
 10:30:00 : Koloub
 Tayha Ep 22
 11:30:00 : Zouaji
 Mouhal Ep 5
 11:50:00 : Oussrati
 Ep 139
 12:50:00 : Stand UP
 quotidiennes
 13:00:00 : JT
 Addahira + Météo
 13:20:00 : Rdat
 Lwalida Saison 2
 Ep 5
 14:00:00 : JT en
 Amazigh
 14:20:00 : JT
 en Espagnol
 14:40:00 : Festival
 des Andaloussiatt
 de Atlas
 16:40:00 : Mister
 Sanssour Ep 23
 16:50:00 : Mister
 Sanssour Ep 24
 17:00:00 : Amouddou
 17:56:00 : Moudawala
 18:50:00 : Majala
 Iktissadia
 19:00:00 : JT en
 Français
 19:20:00 : Moumou
 Aynya Ep 9
 19:50:00 : Lmadi la
 yamout Ep 3
 20:20:00 : Zouaji
 Mouhal Ep 6
 20:40:00 : Stand UP
 quotidiennes
 21:00:00 : JT Principal
 + Météo
 21:50:00 : Dayer
 Buzz Ep 1



22:50:00 : Haya Aala
 falah
 23:50:00 : Dernier
 bulletin d'informa-
 tion
 00:10:00 : Aabak
 Atourat Marrakech
 01:10:00 : Amouddou
 02:10:00 : Tinoubka
 02:40:00 : Moumou
 Aynya Ep9
 03:10:00 : Lmadi la
 yamout Ep 3
 03:40:00 : Rdat Lwa-
 lida saison 2 Ep 5
 04:10:00 : Koloub
 Tayha Ep 22
 05:04:00 : Arrouad
 06:00:00 : Amouddou



05:55:00 : RELIGIEUX :
 CORAN AVEC LAUREATS
 MAWAHIB TAJWID
 AL QOR'AN
 06:00:00 : CH'HIWAT BLADI
 06:30:00 : MAGAZINE : BEST
 OF SABAHIYAT 2M
 07:25:00 : MAGAZINE : KIF AL
 HAL
 07:45:00 : MAGAZINE : STU-
 DIO LIVE : MERYEM BELMIR
 08:20:00 : MAGAZINE : 2M
 MAG DU
 09:35:00 : SERIE : AL AWNI
 10:05:00 : CH'HIWA MA3A
 CHOUMICHA
 10:10:00 : FEUILLETON : MAS-
 SIR ASSIA
 10:55:00 : MAGAZINE : KIF AL
 HAL
 11:05:00 : MAGAZINE : BEST
 OF SABAHIYAT 2M
 12:05:00 : SERIE : HDIDANE F
 GUELIZ
 12:35:00 : BULLETIN METEO
 12:45:00 : NEWS : AL AKHBAR
 13:15:00 : SPORT : MOUJAZ
 RIYADI
 13:25:00 : FEUILLETON : MIN
 AJLI IBNI



14:15:00 : NEWS : ECO NEWS
 14:25:00 : NEWS : JOURNAL
 AMAZIGH
 14:35:00 : FEUILLETON :
 CHAMAL JANOUB
 15:50:00 : SERIE : AQBA LIK
 16:20:00 : FEUILLETON :
 MASSIR ASSIA
 17:20:00 : MAGAZINE :
 JUST FOR LAUGHS
 17:45:00 : DESSINS ANIMES
 18:15:00 : CH'HIWA MA3A
 CHOUMICHA
 18:20:00 : MAGAZINE :
 POP UP
 18:30:00 : FEUILLETON :
 RAHINAT AL HOUB
 19:15:00 : MAGAZINE :
 CAPSULE AHSANE
 PATISSIER
 19:25:00 : FEUILLETON :
 AL WA3D
 20:15:00 : NEWS : INFO SOIR
 20:45:00 : : QUE DU SPORT
 20:50:00 : BULLETIN METEO
 20:55:00 : NEWS : ECO NEWS
 21:10:00 : BULLETIN METEO
 21:15:00 : AL MASSAIYA
 21:50:00 : MAGAZINE :
 CONFIDENCES DE PRESSE
 22:55:00 : MINI-SERIE : ZHAR
 LBATOUL
 23:45:00 : FEUILLETON :
 MIN AJLI IBNI
 00:35:00 : FEUILLETON :
 AL WA3D
 01:20:00 : DES HISTOIRES ET
 DES HOMMES : AL HOUB :
 LALLA
 02:10:00 : MAGAZINE :
 MA3A RAMDANI
 02:40:00 : MAGAZINE :
 ALLAYLA SAHRATNA
 04:15:00 : FEUILLETON :
 RAHINAT AL HOUB
 05:00:00 : DOCUMENTAIRE :
 LA MUSIQUE DANS LA VIE :
 SPIRITUALITÉ VÉCUE -
 AZZAWIYA AL QADI



05h00 MATINALE RADIO
 AR
 07h00 Matinales Infos
 08h00 « Sabahiyat l akhbar »
 10h00 Matinales Infos
 (rediff.)
 11h05 Emission « Hyati »
 12h05 Emission « Eco Débat »
 13h00 « Madar l akhbar »
 15h05 Emission
 «Moutir lil jadal»
 16h00 Edition AR (16-17h)
 17h05 Emission
 « On S' dit Tout »
 18h05 Emission « Binatna »
 19h00 Soir Info :
 informations en français
 20h00 « Ghorfat l akhbar »
 21h35 « Mina lqahira »
 22h05 Emission
 «FBM lmowajaha»
 23h00 « Soir Infos ar »
 23h35 « Mina lqahira »
 00h05 « Débrief Rabat »



06h30 : Tfou
 08h30 : Téléshopping
 09h25 : Petits secrets
 en famille
 09h55 : Ici tout commence
 10h25 : Demain nous
 appartient
 11h00 : Les feux de l'amour :
 série
 12h00 : Les 12 coups
 de midi
 13h00 : Journal
 13h55 : Coup de foudre chez
 le Père Noël : Téléfilm
 15h45 : La fiancée de Noël :
 Téléfilm
 17h25 : Familles nom-
 breuses : la vie en XXL
 18h30 : Ici tout commence :
 série française
 19h10 : Demain nous
 appartient : Série
 20h00 : Journal
 20h40 : Tirage du loto,
 météo, c'est Canteloup
 21h05 : Documentaire
 23h10 : New York
 00h00 : La gardienne des
 anges
 00h55 : Le conrat du silence
 01h40 : Le pacte
 de grossesse



06h00 : Le 6h
 info
 06h30 : Téléfilm :
 magazine
 09h35 : Amour,
 gloire et beauté :
 série américaine
 09h55 : Tout le
 monde a son



mot à dire :
 Jeu
 10h35 : Mot de
 passe : Jeu
 11h15 : Les
 z'amours : Jeu
 11h50 : Tout le
 monde veut
 prendre sa place
 : Jeu
 13h00 : Journal
 13h55 : Ça com-
 mence au-
 jour'hui :
 Magazine
 16h15 : Affaire
 conclue : maga-
 zine
 18h00 : Tout le
 monde a son
 mot à dire : Jeu
 18h35 : N'ou-
 bliez pas les pa-
 roles : Jeu
 19h50 : Météo
 20h00 : Journal
 20h45 : Un si
 grand soleil :
 Série française
 21h05 : La fugue
 : Téléfilm
 23h35 : Girl cul-
 ture : Documen-
 taire
 00h50 : Bivouac
 01h15 : Ça com-
 mence au-
 jour'hui
 02h15 : Emis-
 sions religieuses
 03h15 : Paleme,
 la ville métisse :
 Docuemntaire
 03h45 : Courtant
 d'art
 03h55 : Pays et
 marchés du
 monde
 04h00 : Tout le
 monde veut
 prendre sa place.
 Par nagui



06h00 : M6 music
 06h50 : M6 kid
 08h50 : M6
 boutique
 10h05 : Ça peut
 vous arriver
 12h45 : Le 12.45
 13h35 : Scènes
 de ménages
 14h00 : Welcom
 back : Film
 15h30 : Mon
 incroyable
 famille :
 divertissement
 17h30 : Les reines
 du shopping
 18h40 Tous en
 cuisine, en direct
 avec Cyril lignac
 : Magazine
 19h45 : Le 19,45,
 météo
 20h30 : Scène de
 ménages : série
 française
 22h55 : Re-
 cherche apparte-
 nement : Magazine
 00h35 : Myriam



19h45 : Arte jour-
 nal
 20h05 : 28 Mi-
 nutes : Magazine
 20h50 : Silex and
 the city
 20h55 : La pis-
 cine : Film
 22h55 : L'ombre
 au tableau :



Série documen-
 taire
 23h55 : Fin
 du monde :
 Film
 01h20 : Mystery
 road
 04h00 : Arte re-
 guards.



06h00 : Okoo
 08h05 : Littoral
 08h40 : Les té-
 moins d'outre-
 mer
 09h10 : Chiro-
 niques méditer-
 ranéennes
 09h45 : Le goût
 des rencontres
 10h15 : Ailleurs
 en France
 10h40 : Ensem-
 ble c'est mieux !
 11h35 : L'info
 outre-mer
 11h50 : Le 12-13
 12h55 : Météo à
 la carte : Maga-
 zine
 13h50 : Un cas
 pour deux :
 série germano-
 autrichienne.
 16h05 : Des chif-
 fres et des let-
 tres : Jeu



16h40 : Per-
 sonne n'y avait
 pensé : Jeu
 17h15 : Slam :
 Jeu
 18h00 : Ques-
 tions pour un
 champion :
 Jeu
 18h50 : Le 19-20
 20h20 : Plus
 belle la vie :
 série française
 20h50 : Tout le
 sport
 21h05 : Charlie
 Chaplin, le
 génie... Docu-
 mentaire
 22h35 : Les
 temps mo-
 dernes : Film
 01h05 : Gala du
 44ème festival
 du cirque de
 Monte-Carlo
 03h50 : Les ma-
 tinales
 04h20 : Slam

Mots flechés

Par Abou Salma

Jeux & Loisirs

SECTATEUR	QUARTIER DE NICE	SODIUM	ABSOLUTION	IDIOT	NOTE	ÉPLUCHÉ	DE BAS EN HAUT: ENZYME	ROUGE À LONDRES	LE CHANT DES SIRÈNES
CHIEN SAUVAGE				AGIT	AGENT DE LIAISON				
ÉLOIGNÉ GRECQUE INVERSÉE						A L'ENVERS: ENDOMMAGE			
	ÂGE	MESQUIN		MÉLANGE CONFUS					
STROPHE DE TROIS VERS					SYMBOLE DU NICKEL		VAGUE DE CHALEUR	PARTIRAIT	
				BALAI		POUFFE CONVENANCE			
CHÔMÉ	LETTRES DE MERKA RAPACE		CAFARD	POIRE					
PACTOLE	EN LISTE EN OCTOBRE			MORCEAU DE POIRE	EN PARTANT				HÂLÉ
					DE BAS EN HAUT: NIAIS		MORCEAU DE TIBIA	UTOPISTE	
FONCTION						LETTRES DE SARTRE	ABÎMA		
RATÉE	LE BOUT DE LA LANGUE	CHEF DE PARTI		GÂINE LIE				COULÉE DE LAVE	
					FORME D'ÊTRE		PIGE		
RIEN					ANNÉE				

Solution mots flechés d'hier

IL A PEUR D'ÊTRE ENFERMÉ	C	HÉRÉDI TAIRE	USUEL EN PANNE	F	LETTRES DE LORCA	FIN DE VERBE	CRACK CONSERVATEUR	A	DONNE TORT	RÉGIME PARTICULIER	PRIS DE PASSION
VÉRITÉ PREMIÈRE	L	A	P	A	L	I	S	S	A	D	E
MANTAR	M	A	T	A	M	O	R	E	SIGNAL SONORE	B	I
LETTRÉS DE SUAREZ	U	A	TROUBLE	I	TRAIN RAPIDE	CHAMPION DES ÉCHECS	L	O	S	E	R
MINCE ET ÉLANCE	S	V	E	L	T	E	LETTRES D'ÉGÉE	PARTIE D'UNE ÉTINCELLE	E	T	I
MINUT AGE	T	I	M	I	N	G	GRISONS DUE	A	N	E	S
ARQUER	A	R	Q	U	E	R	PORTION DE COURBRE	A	R	C	TRAVAIL RAISONNABLE
MARCHER D'UNE CHOIX	O	U	GRECQUE	R	EN PRISON	DIFFICULTÉ	FILETS	R	E	T	S
APEX	A	P	E	X	RISSOLE RAYON	R	O	T	I	N	O
SOMMET TROMPE	H	PIAPHRAGME	PINGRE	I	R	I	S	C'EST L'ÉLÉPHANTE	E	R	I
COR	C	R	RÈGLE PLATE	A	EN OFF	VOYELLES	ROMAINS	R	U	T	O
RIGOLUE	B	A	T	I	F	O	L	E	U	S	E
FORME D'ÊTRE	E	T	E	FARCE	F	A	C	E	T	I	E

Directeur de la Publication et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général de la Rédaction
Ahmed Saâdi

Rédaction
Mohamed Bouarab
Hassan Bentaleb
Alain Bouthry
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Chady Chaabi

Responsable des ressources humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Meryem Warrach
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Hafid Bouzarouata
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoumein Warrach

Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laaraki

Documentation
Nadia Ghazali

Correspondants
Ahmadou El Katab (Laâyoune)
Abdelali khallad (Essaouira)

Collaborateurs
Chouaib Sahnoun
Khalil Benmouya

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

E-mail:
Libération@libe.ma

Téléphone:
0522 61.94.04
0522 62.32.32

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces et publicité
E-mail:
annoncesliberation@libe.ma

Youssef El Gahs
Mouna El Youssoufi
Loubna Baghdadi
Latifa Mounib
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

44, Avenue des E.A.R
3ème Etage - Casablanca
Tél: 0522 31.00.62
Fax: 0522 31.28.10

Imprimerie
Les Éditions Maghrebines

Distribution
SAPRESS
Dossier DE PRESSE 130 / 64

Site web:
www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc



Mots croisés

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										

HORIZONTALEMENT

- Le guide du routard.
- Ils doivent trouver la pilule plutôt amère.
- Abat jour. - Se gaigne à la force du poignet.
- Produit de facteurs. - Bout de terre ou bout de terre, ça dépend de l'accent.
- Au coeur de la nuit. - Permet d'entrer dans l'eau. - Gaz de ville.
- Ses enfants ne parle que d'elle. - Tarte tatin !
- Canton primitif. - Élegant des boulevards.
- Il a sa place au jardin des supplices. - Il faut l'abolir !
- À toute pompe. - Le troisième homme.
- Aux couleurs de la Suisse. - Homme de Khan.
- Pour confesser la tsarine sans rien signaler au tsar.

VERTICALEMENT

- Le guide du moutard.
- Pratiquer les travaux à l'aiguille. - C'est un oued, mamma.
- De même. - Lèvres charnues.
- Contée. - Le petit bout de la queue du shah.
- Dire qu'elle se voulait chimiste et femme de génie. - Fort pour San Antonio.
- Participe. - On y voit les nouilles du corps. - Nourriture pour petit cochon.
- Adhésion.
- Met une fin à la messe. - C'est un peintre suisse, vous ne pouvez le nier. - Homme de Bush.
- Sur le retour.
- Fondamentale.

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	T	R	A	I	T	R	E	S	S	E
II	R	O	M	B	I	E	R	E		X
III	U	B		I	R	E		R	A	T
IV	C	O	R	D	E	R	A	I	D	E
V	U	T	E		T		C	E	R	N
VI	L	I	M	I	T	E		N	E	S
VII	E	S	O		E	M	P	O	T	E
VIII	N	E	R	F	S		U	I		U
IX	C	E	D	E		G	A	R	E	R
X	E	S	S	E	N	T	I	E	L	S

Grilles de sudoku

Facile

			1	4				
3	5			7		2		9
		9			5			6
9	4			5		3		
6	7	1		2		8	5	4
		2		1			6	7
4			5			1		
8	6		9				3	5
				8	4			

Moyen

				2		6	4	
6	9		4		7			
			6	5		9		
	4					6		2
	1						3	
8	5							1
	9	6	3					
		8	7		2			9
1	7	2						

Difficile

	9			7				
6	4			5				
1		2	4			3		
			7		1		3	
		8				7		
	3		2		6			
		5			8	1		7
				2			6	3
			5				8	

Expert

2	5		6					
		6		7				
3			2			1		
					6	4		5
			2	9	3			
1	3	4						
	1		7					8
			5			9		
			8			7	6	

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

8	4	5	3	1	7	2	9	6
7	6	1	8	2	9	4	5	3
9	3	2	4	5	6	7	8	1
6	5	8	1	3	4	9	7	2
1	7	4	5	9	2	3	6	8
3	2	9	7	6	8	5	1	4
5	9	6	2	8	3	1	4	7
4	1	3	6	7	5	8	2	9
2	8	7	9	4	1	6	3	5

Moyen

4	6	9	8	2	5	7	1	3
2	3	1	7	6	9	4	8	5
5	8	7	4	1	3	2	6	9
6	7	3	5	8	4	9	2	1
9	2	5	1	7	6	8	3	4
8	1	4	9	3	2	5	7	6
7	4	8	6	9	1	3	5	2
1	9	2	3	5	7	6	4	8
3	5	6	2	4	8	1	9	7

Difficile

5	4	7	1	3	9	2	8	6
8	1	2	6	7	5	4	9	3
6	9	3	2	8	4	1	7	5
1	6	5	3	2	7	9	4	8
7	2	4	9	5	8	3	6	1
9	3	8	4	6	1	5	2	7
2	5	1	8	4	6	7	3	9
3	7	6	5	9	2	8	1	4
4	8	9	7	1	3	6	5	2

Expert

7	4	3	2	1	9	8	5	6
1	8	9	6	7	5	2	3	4
2	6	5	4	3	8	1	7	9
6	7	2	8	9	4	5	1	3
5	1	4	7	2	3	9	6	8
9	3	8	5	6	1	7	4	2
4	9	6	1	8	7	3	2	5
8	5	7	3	4	2	6	9	1
3	2	1	9	5	6	4	8	7

Sport

Des écoles dédiées au water-polo, un pré-requis pour se remettre sur les rails



**Aziz Alaoui
Rachidi**

Sur une soixantaine de clubs de natation au Maroc, seulement une dizaine d'entre eux pratiquent le water-polo



La création d'écoles dédiées au water-polo, dès le bas âge, est une nécessité pour la promotion de ce sport au Maroc, qui tente, tant bien que mal, de se frayer un chemin vers de meilleures performances et d'attirer davantage de pratiquants.

Faute d'infrastructures adéquates, les poloïstes marocains prennent leur mal en patience dans l'attente de l'ouverture d'écoles réservées uniquement à la pratique du water-polo, séparément des autres disciplines liées à la natation.

"Sur une soixantaine de clubs de natation au Maroc, seulement une dizaine d'entre eux pratiquent le water-polo", a constaté, non sans amertume, le vice-président de la Fédération Royale marocaine de natation, Aziz Alaoui Rachidi. La cause est le manque d'installations dédiées au water-polo, a-t-il expliqué, en espérant voir ce sport bénéficier du développement que connaît le Maroc en termes d'infrastructures.

"En tant que fédération, nous travaillons pour que cette discipline soit dissociée de la natation de course. Il faut créer des écoles de water-polo proprement dites", a-t-il confié à la MAP, notant qu'il s'agit de deux chemins différents.

Aujourd'hui, tous les poloïstes émanent de la natation, alors qu'ils

devaient faire normalement leur parcours depuis le bas âge dans une école de water-polo, a dit M. Alaoui Rachidi, qui a recommandé de "rompre ce cercle et créer un chemin propre aux poloïstes".

L'infrastructure actuelle ne permet pas la réalisation de ce rêve, mais avec le développement des piscines dans toutes les villes du Maroc, il sera possible d'instaurer cette logique, a-t-il espéré.

M. Alaoui Rachidi a assuré que la fédération s'attelle à la mise en place de modules de formation dédiés aux écoles de water-polo, relevant que l'instance fédérale fournit un effort considérable afin de hisser le niveau du water-polo marocain, via les formations organisées au profit des entraîneurs et les différents regroupements et stages de l'équipe nationale.

Les formations des entraîneurs sont déjà en cours depuis déjà quatre ans, a renchérit, de son côté, le Directeur technique national, Youssef Houat, faisant savoir qu'elles sont données sous l'encadrement d'un expert de la fédération internationale de natation. Le manque d'infrastructure adéquate demeure, toutefois, le seul obstacle devant le développement du water-polo au Maroc, a-t-il affirmé. "Quand l'actuel bureau fédéral a pris ses fonctions en 2014, le

championnat national de water-polo était au point mort pendant deux ans", a rappelé M. Houat, indiquant que l'objectif à l'époque était de mettre en place un projet de formation dédié aux jeunes.

"Nous nous préparons au lancement d'écoles fédérales dans trois villes, à savoir Casablanca, Fès et Rabat, lesquelles devaient ouvrir leurs portes en avril dernier, mais leur inauguration a été reportée en raison du Covid-19", a-t-il dit, ajoutant qu'une quarantaine de jeunes (garçons et filles) âgés de 10 à 14 ans bénéficieront des formations dispensées par ces écoles.

La Fédération Royale marocaine de natation a également accordé un intérêt particulier à la catégorie des U16 afin de préparer les poloïstes de l'avenir, a ajouté M. Houat, notant que dans la catégorie des U19, le Maroc s'était classé 3^e dans le dernier championnat arabe tenu en 2019.

Par ailleurs, M. Houat s'est dit convaincu que les joueurs professionnels évoluant à l'étranger ont rejoint l'équipe nationale de water-polo "aideront la sélection nationale à signer de bons résultats dans l'avenir".

Au Maroc, le bassin des compétitions (Georges Louis) de Casablanca a vu le jour en 1936. A partir de cette date, d'autres villes

se sont dotées de leurs propres piscines, notamment Meknès, Fès, Rabat, El Jadida, Agadir et autres. A l'époque, le water-polo était un sport en vogue, d'autant plus que plusieurs joueurs français évoluaient dans les clubs marocains.

La section de water-polo du Wydad de Casablanca (WAC), créée en 1937 par feu Haj Mohammed Benjelloun, fut la première section du club casablancais. Le WAC, club le plus titré en water-polo, tant en championnat national qu'en Coupe du Trône, comprenait, pour la première fois à l'époque, des joueurs et des dirigeants marocains.

Avant l'indépendance, le championnat national était organisé par La ligue de natation, relevant de la Fédération française de la discipline avec des clubs dont la majorité des joueurs et dirigeants étaient des étrangers.

Durant cette période, plusieurs clubs pratiquaient le water-polo. Outre le WAC, se sont illustrés notamment les clubs de l'Espoir nautique de Meknès, le Racing Casablanca, le Racing universitaire de Casablanca, l'Association sportive poste téléphone télégraphe de Casablanca (ASPTT), et le club nautique de Rabat.

Après la création en 1956 de la FRMN, sous la présidence d'Ah-

med Ntifi, la majorité des poloïstes étrangers ont rejoint les clubs de Casablanca. Parmi les meilleurs joueurs étrangers qui ont rejoint à cette époque le WAC, l'on peut citer notamment Driss Ladjadi, considéré sans conteste comme étant le fondateur du water-polo moderne au Maroc. Grâce à lui, ce sport a connu un grand essor au Maroc à la fin des années 1950, avec des changements majeurs sur le plan technico-tactique.

La première équipe du Wydad de Casablanca comptait dans ses rangs des joueurs talentueux à l'instar de Driss Zerrad, Ahmed Zaki, Mohammed Bennis, Hamid Sebti, Ahmed Yamani ou encore Abdellatif Alami.

Les meilleurs joueurs marocains qui s'étaient illustrés durant les années 1960 étaient, notamment, Bouchaib Belhoucine Islah, Abdelhadi Berrada, Taib Fechtali, Hamid Benhlal, Mustapha El Baz, avant que d'autres joueurs ne viennent porter le flambeau durant la décennie 1970-1980, à leur tête Abdelaziz Karouch.

Par ailleurs, la première participation internationale de l'équipe marocaine de water-polo remonte à 1957, à l'occasion des Jeux arabes organisés au Liban.

Par Rachid Maboudi
(MAP)

Le Wydad joue son va-tout en Ligue des champions

La RSB et le TAS bien partis pour franchir le cap du 2^{ème} tour préliminaire de la Coupe de la Confédération

Le second tour préliminaire de la Ligue des champions se poursuivra aujourd'hui avec la programmation des rencontres restantes qui s'annoncent comme une simple formalité pour quelques grosses cylindrées et comme des matches à haut risque pour d'autres écuries dont le Wydad.

Les Rouges qui auraient tant aimé aborder ce match retour sans avoir la peur au ventre n'auront pas cette possibilité, puisqu'en accueillant ce soir à partir de 17 heures au Complexe sportif Mohammed V de Casablanca le Stade Malien, ils seront dans l'obligation de remonter le retard du match aller, une défaite par 1 à 0.

Sur le papier, cela reste jouable mais à condition que le Wydad montre un visage digne d'un grand du football continental et qu'il épargne à son public les piètres copies rendues depuis l'entame de la saison.

Il est vrai que le WAC a remporté ses matches du championnat et décroché son billet pour le tour des huitièmes de finale de la Coupe du Trône, mais ces performances n'ont pas convaincu, d'autant plus qu'elles ont été réalisées face à des adversaires bien loin d'être des foudres de guerre sur le plan

national.

Pour ce match, l'on verra si le coach Fawzi Benzarti alignera la même équipe, dont certains éléments de la vieille garde sont vivement critiqués, ou procédera à quelques changements dans l'espoir d'insuffler une nouvelle dynamique susceptible de mener l'équipe à bon port. En tout cas, les habitués forfaits de Comara et Mouden ainsi que l'écartement de Skouma restent de mise, mais l'on s'attend à l'éventuel retour de Hassouni, élément capable de mener le jeu faute d'un Karti qui peine à aligner des passes correctes qu'il soit retenu comme milieu offensif ou récupérateur.

L'objectif est donc des plus clairs pour les lauréats de l'édition 2017 de la C1 : Remporter cette opposition par plus d'un but d'écart pour décrocher le sésame de la phase de poules. L'autre scénario, être versé en Coupe de la Confédération, serait une catastrophe pour les Rouges, abonnés, lors des six dernières années, des tours les plus avancés de la Ligue des champions.

Pour rappel et pour le compte de ce même tour, le Raja devait affronter hier à domicile le club sénégalais de Teungeth (aller : 0-0). Le Raja devait se passer non seulement des services de Hafidi, en

convalescence, mais aussi de ceux du Congolais Ben Malongo, testé positif à la Covid-19 et du Libyen Sanad El Warfali, blessé.

Des absences de taille qui tombent au mauvais moment à quelques jours (lundi 11 janvier à Casablanca) de la demi-finale retour de la Coupe arabe Mohammed VI des clubs champions contre l'équipe égyptienne d'Al Ismaïli qui avait remporté le match aller sur la marque de 1 à 0.

Par ailleurs, en Coupe de la Confédération, les couleurs nationales sont défendues par deux clubs, le TAS et la RSB, tenante du titre. Pour l'équipe ca-

salabnaise qui découvre l'Afrique, elle s'en sort bien et a pratiquement balisé son chemin à l'ultime tour avant la phase de groupes, et ce après avoir surclassé à l'aller au Complexe Mohammed V le club béninois de FC ESAE par 4 à 0. Le second acte, prévu aujourd'hui à 14h00, ne devrait être en principe qu'une sortie en vue d'acquiescer davantage d'expérience pour les pensionnaires de la D2, tout comme d'ailleurs les Berkani qui recevront, ce soir, les Mauritaniens de Tévragh-Zeina, sachant que le match aller s'est terminé sur un nul blanc.

Mohamed Bouarab



Double confrontation amicale Maroc-Guinée

L'équipe nationale des joueurs locaux disputera deux matches amicaux face à son homologue guinéenne les 8 et 11 janvier à Rabat.

L'entraîneur de l'équipe nationale des joueurs locaux, Lhoucine Ammouta, a fait appel au joueur Naoufal Zerhoumi du FUS de Rabat pour rejoindre le stage de préparation du Onze national qui a débuté lundi pour remplacer Badie Aouk blessé, indique lundi la Fédération Royale marocaine de football dans un communiqué.

Cette double confrontation amicale sert de préparation pour les hommes de Lhoucine Ammouta à la 6ème édition du Championnat d'Afrique des nations (CHAN) prévue du 16 janvier au 7 février au Cameroun.

La séparation entre Tuchel et le PSG était inévitable



Même si le licenciement de Thomas Tuchel par le Paris SG a été "un choc", il était devenu inévitable, a raconté son adjoint hongrois Zsolt Low au média Nemzeti Sport.

"Soyons honnête, la situation n'aurait pas été tenable à long terme", a expliqué Low dans un entretien publié samedi.

"Avec le recul, c'était mieux de se dire au revoir maintenant, en étant à peu près au sommet, avec beaucoup de beaux souvenirs", a-t-il estimé, "ces deux années et demie ont été belles".

"Nous avons été surpris, le 23 décembre, après une victoire 4-0 contre Strasbourg: (le directeur sportif) Leonardo nous a appelés pour nous dire qu'il n'avait plus besoin de Thomas à l'avenir", s'est souvent l'adjoint, ajoutant: "Même si on

le sentait venir, l'annonce de Leonardo a été un choc".

"Après avoir fait face à de considérables difficultés en 2020", a-t-il poursuivi, "nous avons trouvé cette décision quelque peu incompréhensible".

Parmi ces embûches, Zsolt évoque notamment "les innombrables blessures qui ont affaibli l'effectif" et estime que c'était "un grand succès professionnel de terminer l'année ainsi", premier de son groupe en C1 et à un point du leader Lyon en Ligue 1. "La vérité est que nous avons surperformé", a-t-il jugé.

Mais la relation Tuchel-Leonardo était arrivée à son terme.

Tout le monde "savait qu'il y avait des tensions entre le directeur sportif et l'entraîneur principal ces derniers mois. Dit autrement, l'annonce n'a pas été un coup de tonnerre dans un ciel sans nuage", a commenté Low.

L'adjoint ne veut "pas entrer dans les détails" et a résumé: Leonardo et Tuchel "avaient différents principes de gouvernance" et "des idées différentes dans bien des domaines, et ces différences de vues n'ont fait que croître avec le temps.

"Cela a conduit Leonardo à envisager le futur avec un autre staff", a-t-il conclu, celui de Mauricio Pochettino, dont l'arrivée a été officialisée samedi.

Liverpool craque à Southampton

Liverpool a subi sa deuxième défaite de la saison en Premier League lundi à Southampton (1-0), son troisième match consécutif sans victoire qui fragilise sa première place au classement, désormais partagée avec Manchester United.

Vingt-quatre heures après l'effondrement de Chelsea face à Manchester City (1-3), Liverpool est ainsi le deuxième grand perdant de cette 17e journée qui a complètement rebattu les cartes.

Les Reds conservent leur première place à la différence de buts, mais risquent de passer rapidement derrière Manchester United, qui disputera un match en retard à Burnley le 12 janvier.

Cette défaite est la première en championnat depuis le désastre vécu à Aston Villa (7-2) en octobre et rappelle combien le système de jeu mis en place par Jürgen Klopp dépend d'un investissement psychologique sans faille, y compris face à une équipe de niveau intermédiaire, qui restait sur quatre matches sans victoire.

Après les deux victoires très probantes contre Tottenham (2-1) et Crystal Palace (7-0), qui semblaient faire de Liverpool le favori pour un second titre, les deux derniers matches nuls contre West Bromwich (1-1) et Newcastle (0-0) ont été deux premiers avertissements. La sanction est plus sévère cette fois.

Suite au retour de Thiago Alcantara au milieu, et en l'absence des défenseurs centraux Van Dijk, Matip et Joe Gomez, Jürgen Klopp avait décidé de laisser Nathaniel Phillips sur le banc et faire descendre Jordan Henderson au côté de Fabinho, un poste qu'il n'a occupé que quelques dizaines de minutes ces dernières années.

Un choix perdant. Liverpool est passé complètement à côté de la première période, après une très mauvaise entrée en matière, dès la deuxième minute de jeu.



Un coup franc de James Ward-Prowse au-dessus de la défense a piégé Trent Alexander-Arnold, pas suffisamment concentré, et a permis à Danny Ings de lobber Alisson (2e, 1-0).

La réaction des Reds a été très timide. En dehors d'une frappe trop enlevée de Sadio Mané en dehors de la surface de réparation (34e).

Dans le même temps, ils n'ont eu aucune occasion. Southampton aurait pu creuser l'écart deux fois, d'abord avec une déviation d'Ings pour Moussa Djenebo, qui a tiré au-dessus (26e), et surtout sur une percée de Nathan Tella, qui venait d'entrer en jeu et qui a profité d'un manque d'agressivité d'Alexander-Arnold et Fabinho pour mettre en danger Alisson (41e).

Liverpool a eu toutes les peines du monde à accélérer et à porter le danger en seconde période. La faiblesse de la frappe de Mané, pourtant en position idéale pour marquer, à un quart d'heure de la fin, a tout dit de l'état de fatigue des Reds. L'énergie déployée dans les dernières minutes a surtout mis en évidence l'absence d'options offensives sur le banc de Klopp, lorsque Salah, Firmino et Mané sont hors de forme.

Ceux-ci ont maintenant deux semaines pour se préparer au prochain gros choc: la réception de Manchester United, le 19 janvier.

A Grafenwöhr, difficile d'imaginer une vie sans soldats américains

L'annonce cet été d'un retrait de soldats américains avait fait l'effet d'une bombe. Mais depuis l'élection de Joe Biden, l'espoir renaît à Grafenwöhr, petite ville bavaroise qui a lié son destin à la plus importante base militaire des Etats-Unis en Europe.

"Sans les soldats américains, Grafenwöhr n'est rien", affirme tout de go Piri Bradshaw, dont les parents tiennent l'Irish Pub du centre de cette "Petite Amérique".

Depuis la fin de la Deuxième Guerre mondiale, il y a 75 ans, ils font vivre une ville qui s'est adaptée à leurs besoins. Comme sur la rue longeant la base, où s'alignent "Barber shops" et studios de tatouage.

Chez le concessionnaire BMW du coin, les soldats ont droit à un "Militär Rabatt".

"Imaginez, nous avons 7 supermarchés, beaucoup trop pour une ville de 6.500 habitants!", s'exclame Mme Bradshaw, jeune femme aux cheveux roux.

Il faut bien nourrir les quelque 40.000 soldats et leurs familles qui vivent dans la région, à l'intérieur de la base et aux alentours.

Dans le centre, quelques vieilles bâtisses témoignent d'un lointain passé de village rural bavarois.

Mais les bruits de tirs, similaires à des coups de tonnerre, ramènent le visiteur rapidement dans le présent.

"Nous sommes habitués et ne les entendons presque plus", assure Birgit Plössner, responsable culturel du musée militaire, rappelant qu'un camp d'entraînement avait été créé ici dès 1908.

Les Américains s'y sont installés après la défaite du IIIe Reich. Mais depuis la fin de la Guerre froide, leur présence a diminué.



Dans toute l'Allemagne, elle est passée de quelque 200.000 soldats en 1990 à 34.500 aujourd'hui. Si la ville est consciente de la menace depuis des années, l'annonce -cette fois chiffrée- de l'administration de Donald Trump d'un redéploiement de 12.000 soldats hors du pays, dont quelque 5.000 de Grafenwöhr et de la commune voisine de Vilseck, avait causé un choc.

Une simple réduction des troupes aurait de "graves conséquences" économiques, estime le maire conservateur Edgar Knobloch.

"La base offre un emploi à plus de 3.000 civils de la région", dit-il à l'AFP. Les mili-

taires dépensent en outre environ 660 millions d'euros en salaires, loyers et consommation privée par an.

Depuis l'élection en novembre du démocrate Joe Biden, le projet est suspendu dans l'attente d'une nouvelle expertise du Pentagone, un grand "soulagement" pour la ville. "Nous ne sommes pas au bout de nos peines, mais je suis persuadé que la décision sera en notre faveur", veut croire M. Knobloch.

Il y va selon lui aussi de l'intérêt des Américains, qui ont lourdement investi ces dernières années pour moderniser la base,

d'où les soldats sont envoyés en mission en Irak ou Afghanistan. Les armées de pays membres de l'OTAN s'y entraînent aussi régulièrement.

Il n'y a pas que l'aspect économique. "Trois générations de soldats américains se sont succédés ici, parfois même de pères en fils", explique Birgit Plössner.

Le plus célèbre d'entre eux: Elvis Presley, qui a effectué l'essentiel de son service militaire en Allemagne. A l'occasion d'un séjour à Grafenwöhr, il avait même donné un concert privé dans un bar, le seul en Europe de toute sa carrière. Le musée a recréé la scène avec piano original et un "King" grandeur nature en plastique.

Leur présence imprègne la vie culturelle et sociale. "On célèbre ensemble le jour de l'indépendance des Etats-Unis comme le MaiBaum", dit-elle, en référence à la fête du mâit de Mai, une tradition celtique très répandue en Bavière.

"Ici, il y a une réelle entente entre les peuples", renchérit le maire. Des militaires reviennent même s'y installer après leur carrière. Comme Raymond Tavarez Gascot. Un an après sa retraite de l'armée américaine, l'ancien parachutiste originaire de Puerto Rico a posé ses bagages à Grafenwöhr en 2007, où il s'est marié et a pu réaliser son rêve de monter un garage.

"Je suis tombé amoureux de ce pays, de sa culture", raconte cet homme dynamique de 45 ans, même s'il avoue peiner encore avec la langue de Goethe.

"Bien sûr mon pays, le soleil, la plage, me manquent", avoue-t-il. "Mais ici, la qualité de la vie est tout simplement incomparable".

Ghriba aux amandes, noix et noix de coco



Ingrédients:

- 250g d'amandes moulues
- 125g de noix moulues
- 125g de noix de coco râpées
- 200g de sucre glace spécial
- 75g de raisins sec moulus
- 1 càs de beurre
- 1 sachet de sucre vanillé
- 1 oeuf
- 7g de levure chimique
- Sésame blanc
- Amandes

Préparation:

- Mélanger les amandes avec la noix, la noix de coco, le raisin sec, le sucre glace, le sucre vanillé, la levure chimique, le beurre et ramasser avec l'oeuf.
- Former des petites boules, les rouler dans le sésame blanc, déposer une amande au milieu.
- Faire cuire au four préchauffé à 180°C pendant 8 min.

Grâce au Brexit, suppression de la TVA sur les tampons au Royaume-Uni

La suppression de la TVA sur les tampons et serviettes hygiéniques est entrée en vigueur au Royaume-Uni, le gouvernement soulignant que la mesure est rendue possible par la sortie du pays de l'Union européenne.

Avec l'expiration de la période de transition ayant suivi le Brexit le 31 janvier dernier, le Royaume-Uni n'est plus tenu par les lois de l'UE d'imposer une taxe de 5% minimum sur les produits hygiéniques.

"Je suis fier que nous tenions aujourd'hui notre promesse de supprimer la taxe sur les tampons. Les produits hygiéniques sont essentiels, il est donc normal de ne pas facturer la TVA", a déclaré dans un communiqué le ministre des Finances, Rishi Sunak, qui avait annoncé la mesure dans son budget en mars.

Lors des débats mercredi au Parlement sur l'accord commercial post-Brexit, le député conservateur Bernard Jenkin a souligné que le gouvernement "pourra faire des choses comme abolir la taxe sur les tampons, pour laquelle tant de députés de l'opposition ont critiqué le gouvernement, uniquement parce que nous quittons l'UE."

Felicia Willow, directrice générale de la Fawcett Society, société de défense des droits des femmes, s'est félicitée de ce changement.

"Le chemin a été long pour en arriver là, mais la taxe sexiste qui a vu les produits hygiéniques classés comme des articles de luxe, non essentiels, peut enfin être reléguée dans

les livres d'histoire", a-t-elle dit.

Le ministère des Finances avait estimé que la suppression de la TVA ferait économiser environ 40 livres (45 euros) à une femme au cours de sa vie.

Des protections périodiques sont déjà distribuées dans les écoles et universités publiques en Angleterre depuis un an ainsi qu'aux patientes qui en ont besoin dans les hôpitaux publics. L'Ecosse est allée plus loin en novembre dernier, les députés adoptant une loi permettant un accès gratuit aux protections hygiéniques, une première dans le monde à cette échelle.

